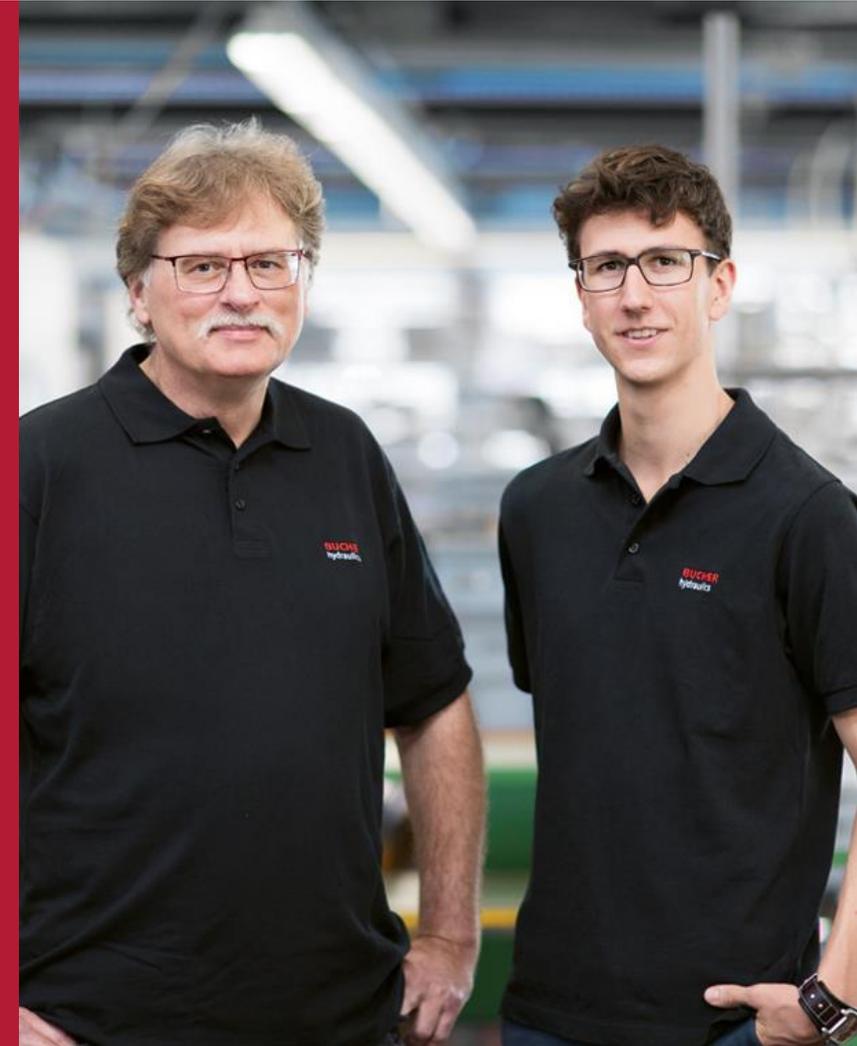


Bilanzmedien- und Analystenkonferenz

6. März 2019





**Anlagenbau für die
Getränkeindustrie**

**Mobile
Mechanisierung**

Erfolgreiches Geschäftsjahr 2018 mit Umsatzwachstum im zweistelligen Prozentbereich in allen Divisionen

- **Kuhn Group:** regional unterschiedliche Entwicklung, robuste Milch- und Viehwirtschaft in Europa führte zu erfreulichem Umsatzanstieg
- **Bucher Municipal:** Steigerung des Umsatzes um mehr als einen Viertel aufgrund von breit abgestützter Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen in Europa und Australien
- **Bucher Hydraulics:** starke Nachfrage nach hydraulischen Komponenten, vor allem aus den Segmenten Baumaschinen, Fördertechnik sowie sonstige mobile Anwendungen
- **Bucher Emhart Glass:** global starker Ausbau der Kapazitäten zur Herstellung von Glasbehältern, anhaltend hohe Auslastung
- **Bucher Specials:** alle Geschäftseinheiten trugen zu Umsatzwachstum bei, Bucher Unipektin mit Grossprojekten

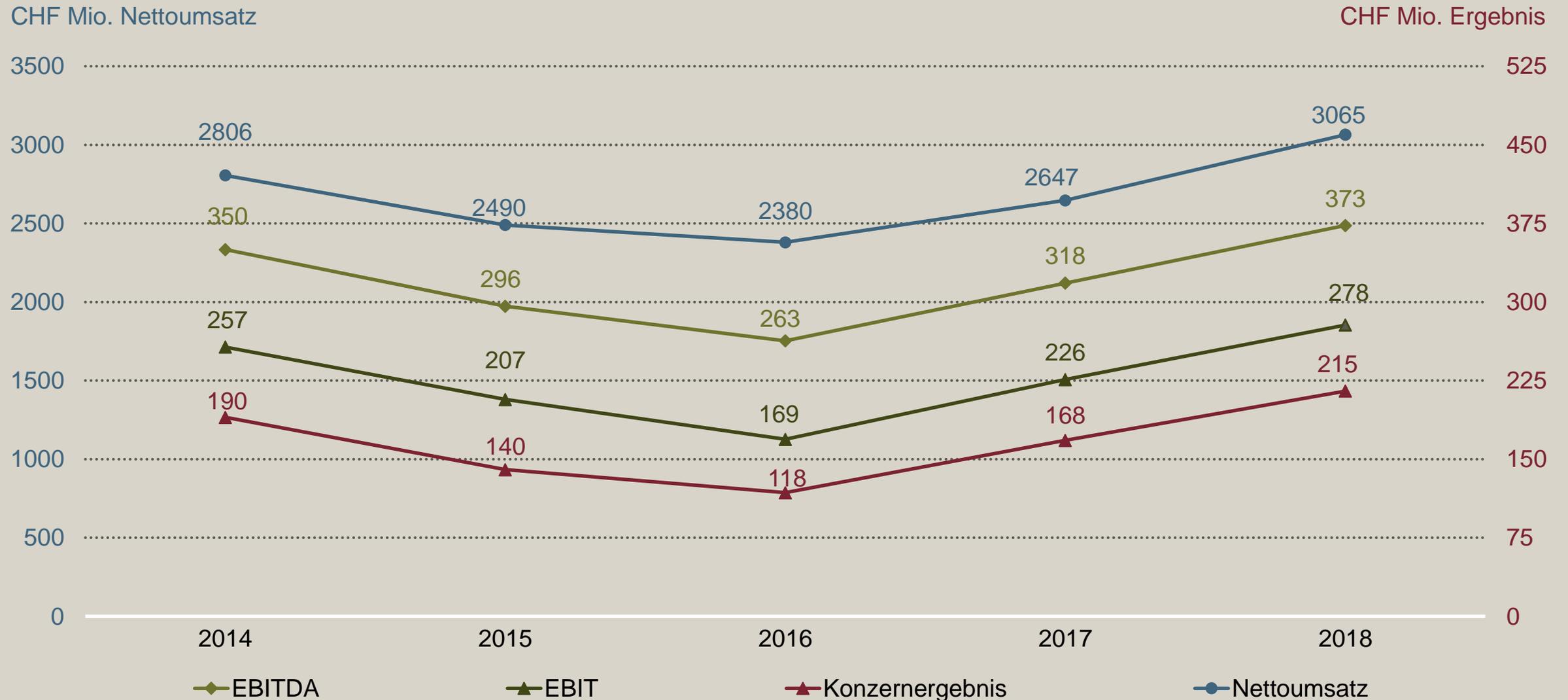
Der Konzernumsatz übertraf den Vorjahreswert um 16% und überschritt erstmals die Marke von CHF 3 Mrd.

CHF Mio.			Veränderung in		
	2018	2017	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	3 206	2 871	11.7	10.1	9.3
Nettoumsatz	3 065	2 647	15.8	14.2	13.4
Auftragsbestand	1 137	960	18.4	15.9	14.2
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	373 12.2%	318 12.0%	17.2		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	278 9.1%	226 8.6%	22.6		
Personalbestand 31. Dezember	13 054	12 108	7.8		4.6
Personalbestand Jahresdurchschnitt	12 636	11 707	7.9		6.8

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

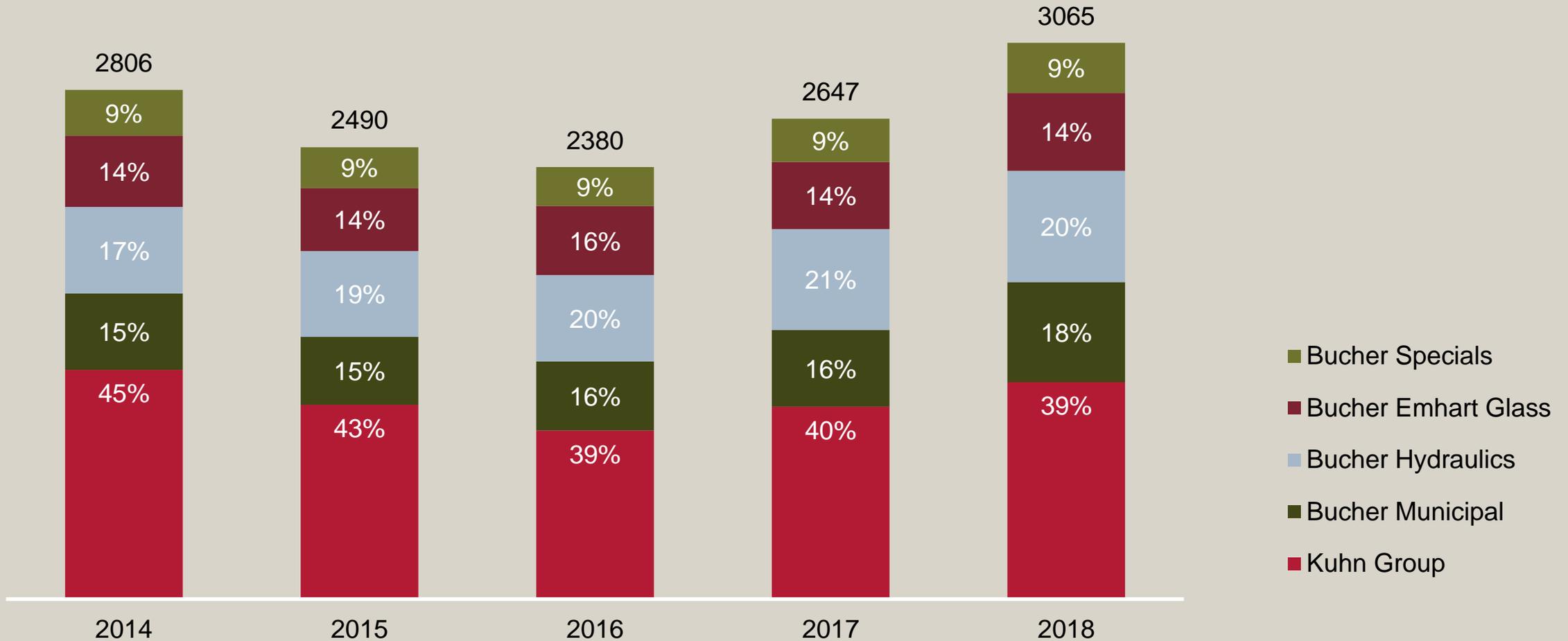
²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

Nettoumsatz und Ergebnis



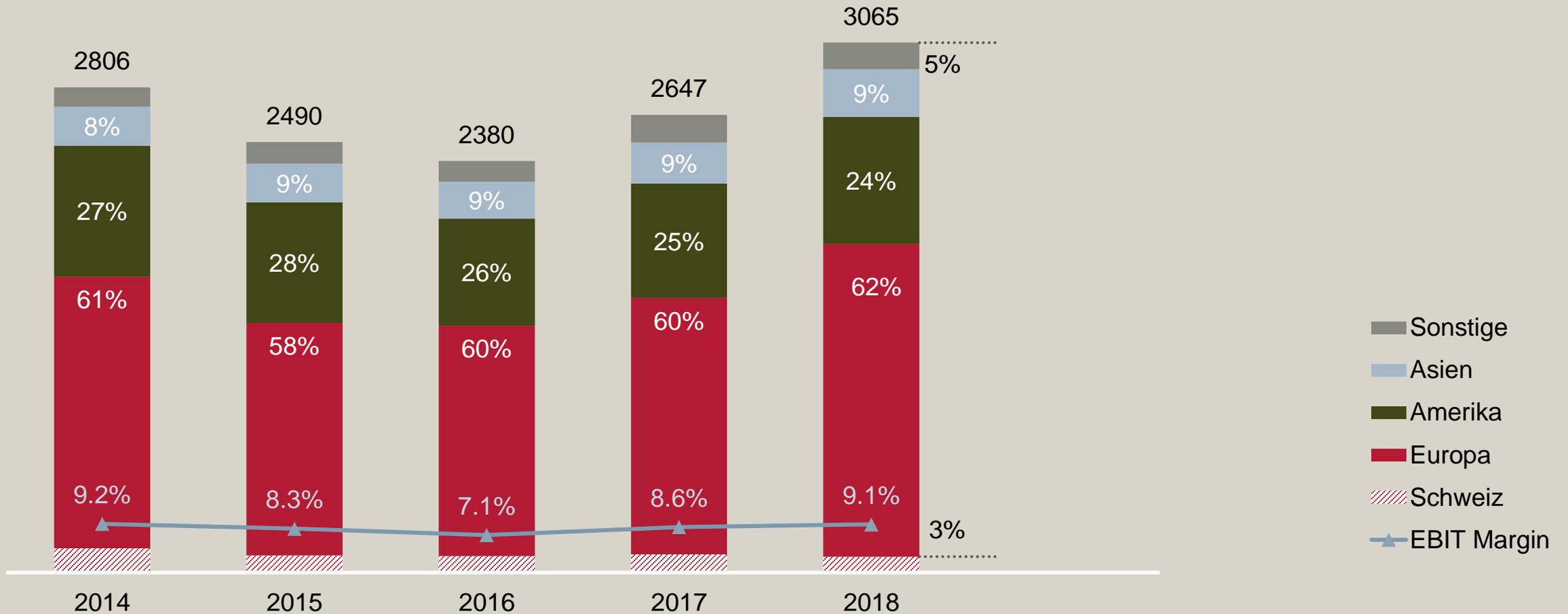
Nettoumsatz nach Divisionen

CHF Mio.

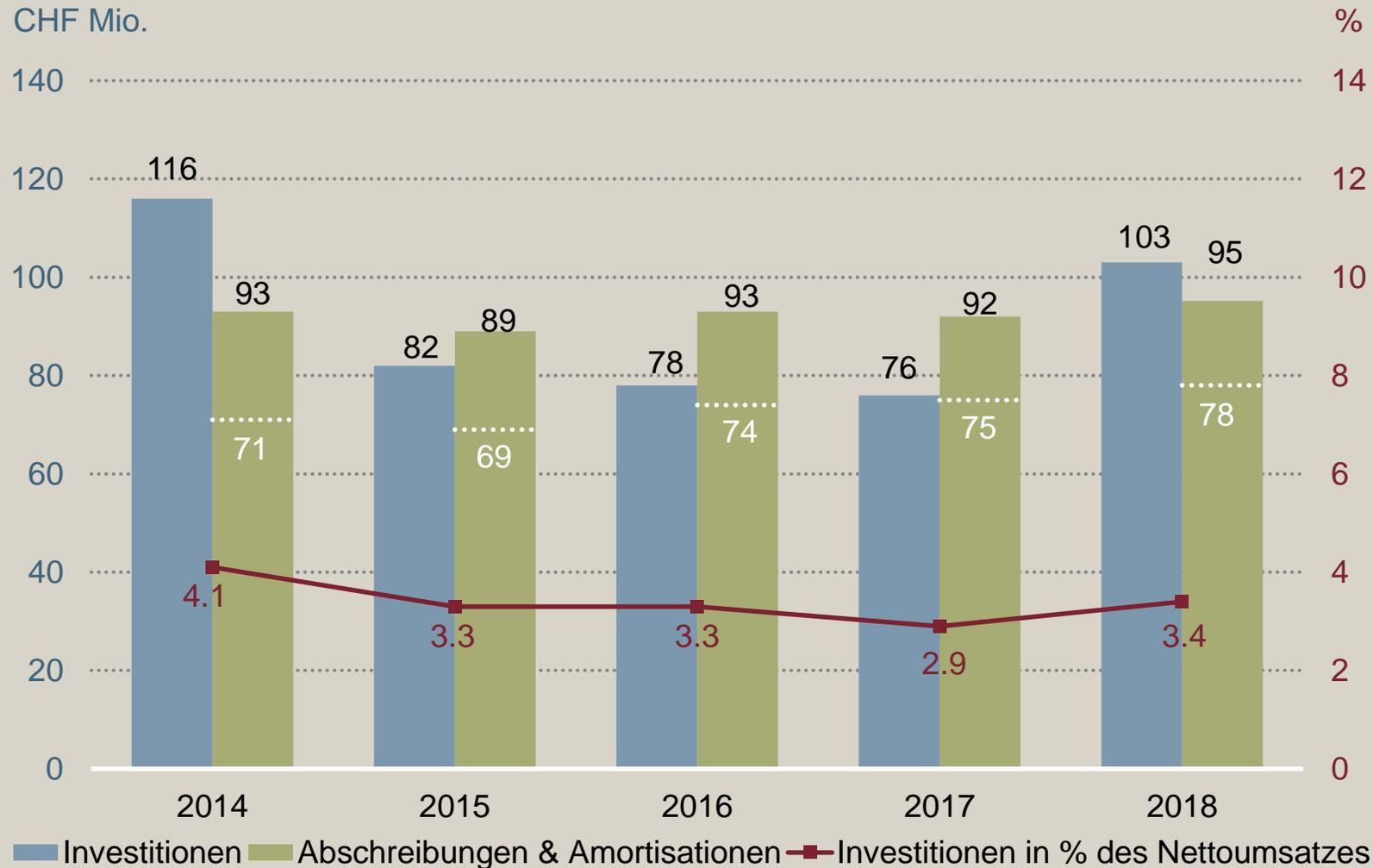


Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.



Investitionen in die Zukunft Sach- und immaterielle Anlagen



%

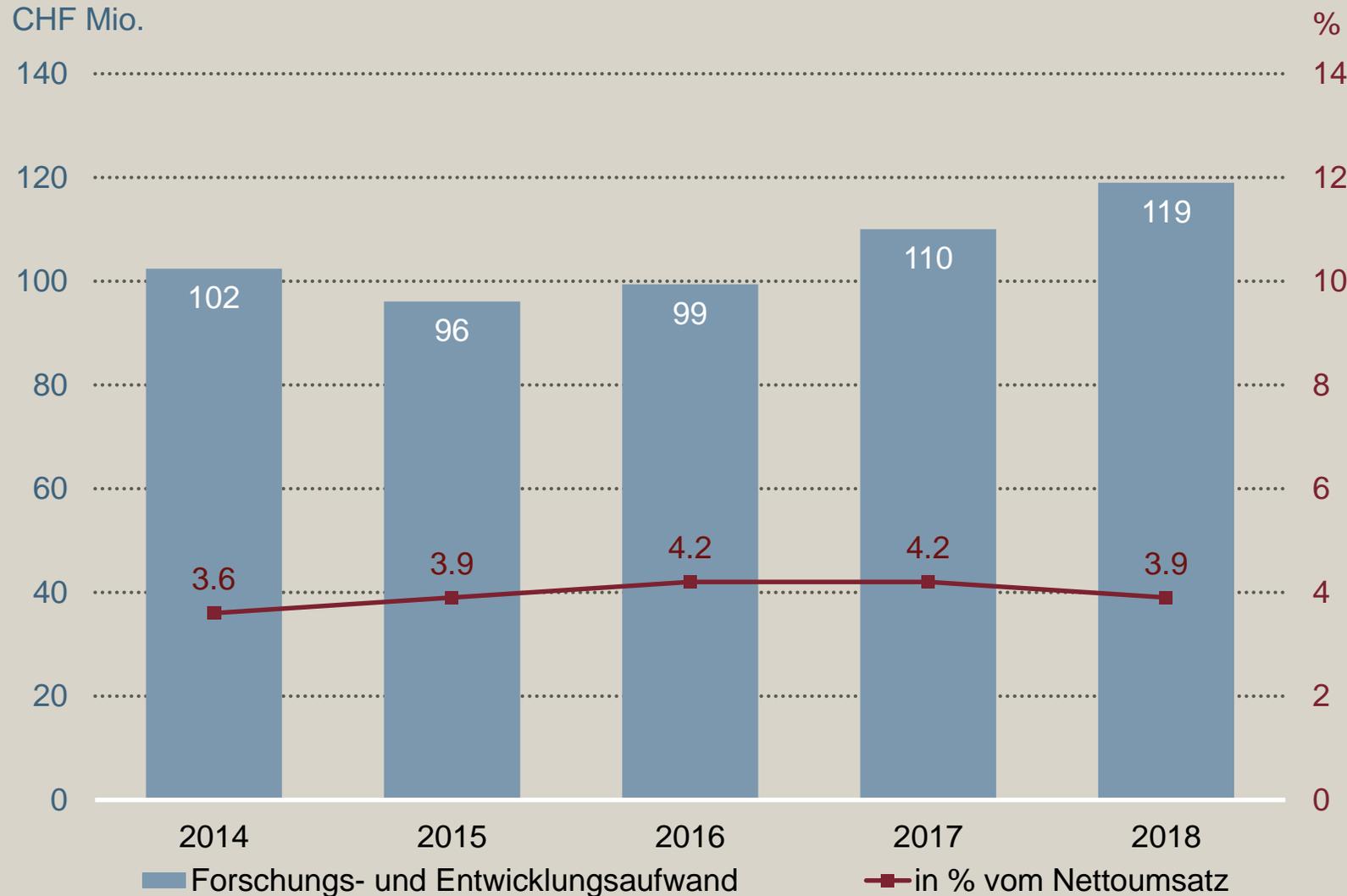
Wesentliche Investitionsprojekte

- Kuhn Group – Fertigstellung neues Logistikzentrum Saverne, Frankreich
- Bucher Municipal – zusätzliche Produktionshalle Ventspils, Lettland
- Bucher Hydraulics – Ausbau der Produktionsflächen in Indien und in Italien

Anmerkung: Investitionen in Sachanlagen und in immaterielle Anlagen

Investitionen in die Zukunft

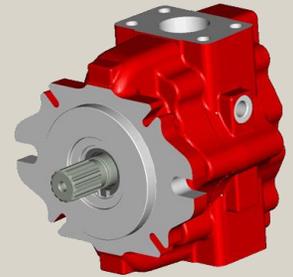
Forschungs- und Entwicklungsaufwand



Ausgewählte Entwicklungsprojekte

Bucher Emhart Glass
Flex Control Center

Bucher Hydraulics
AX-Motor



Bucher Municipal
Phoenix Electra



Kuhn Group Weiter auf dem digitalen Weg

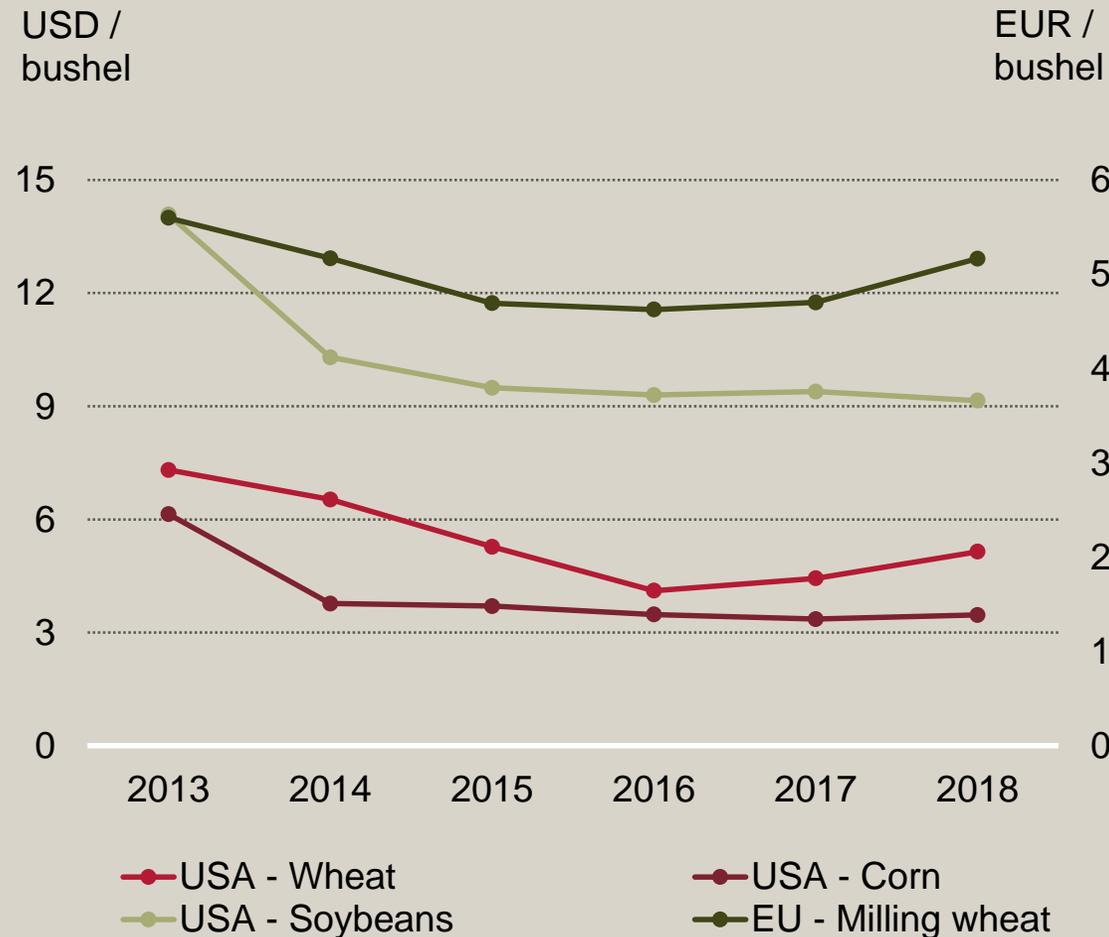
BUCHER



- Markt insgesamt moderat wachsend, jedoch mit regionalen Unterschieden
 - Europa: Solide Entwicklung der Milch- und Viehwirtschaft mit stabilem Preisniveau; lang anhaltende Dürre in nordeuropäischen Regionen mit nachteiligen Auswirkungen auf die Getreide- und Grasproduktion in zweiter Jahreshälfte; deutliche Belebung im wichtigen Markt Frankreich
 - Nordamerika: Anhaltend anspruchsvolles Marktumfeld wegen tiefer Einkommen der Landwirte, hoher Produktionskosten und chinesischer Strafzölle auf US-Agrarprodukten
 - Brasilien: Markterholung in der zweiten Jahreshälfte
- Global gesehen weiterhin tiefes Preisniveau und verhaltener Geschäftsgang im Ackerbausektor
- Zunahme des Auftragseingangs um 6% und des Umsatzes um erfreuliche 12%
- EBIT-Marge mit 8.1% leicht unter dem Vorjahreswert
 - Herausforderungen in der Lieferkette und beim Personalaufbau
 - Tiefes Umsatzniveau der amerikanischen Werke
 - Höhere Preise vor allem für Stahl

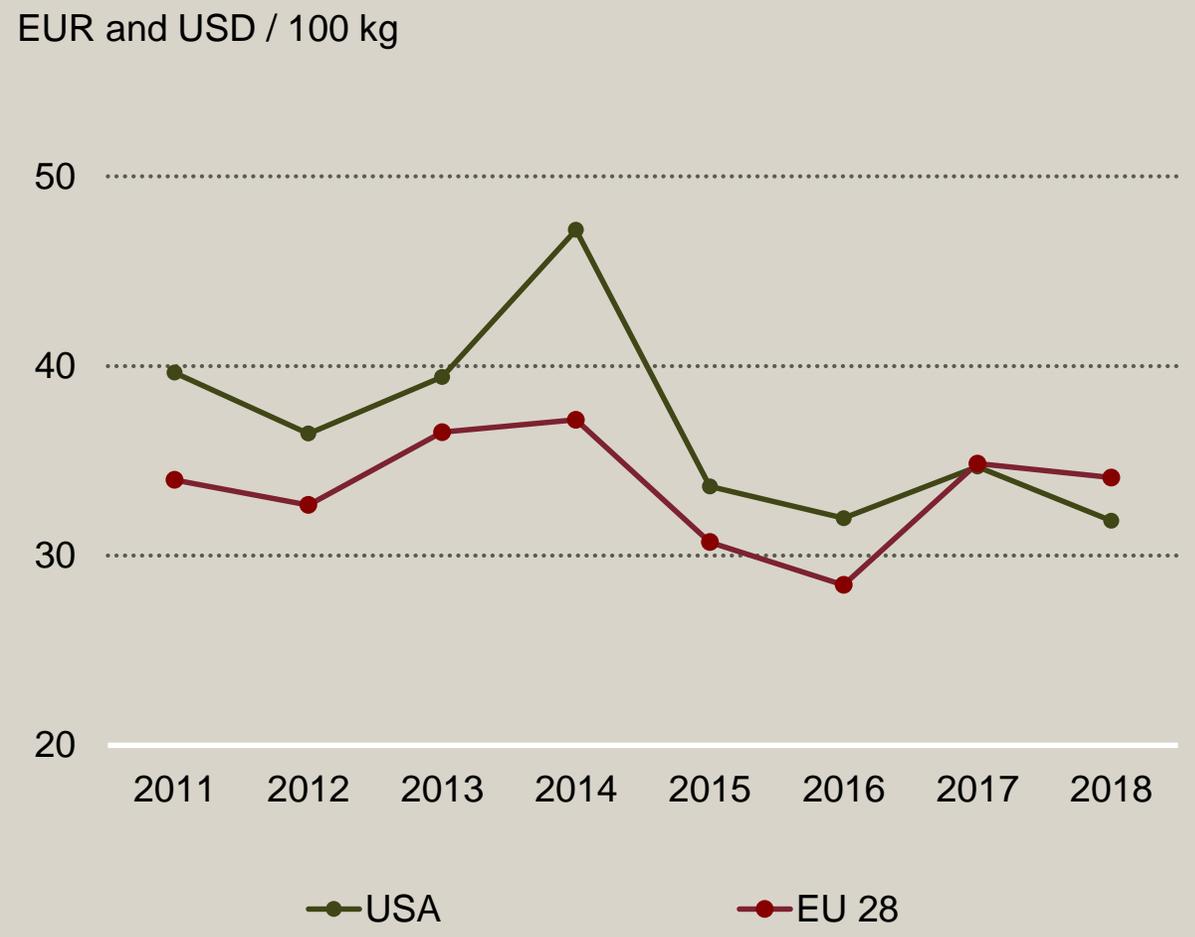
Preisentwicklung Soja, Mais, Weizen, Milch (Durchschnittspreise, bis Dezember 2018)

Getreidepreise



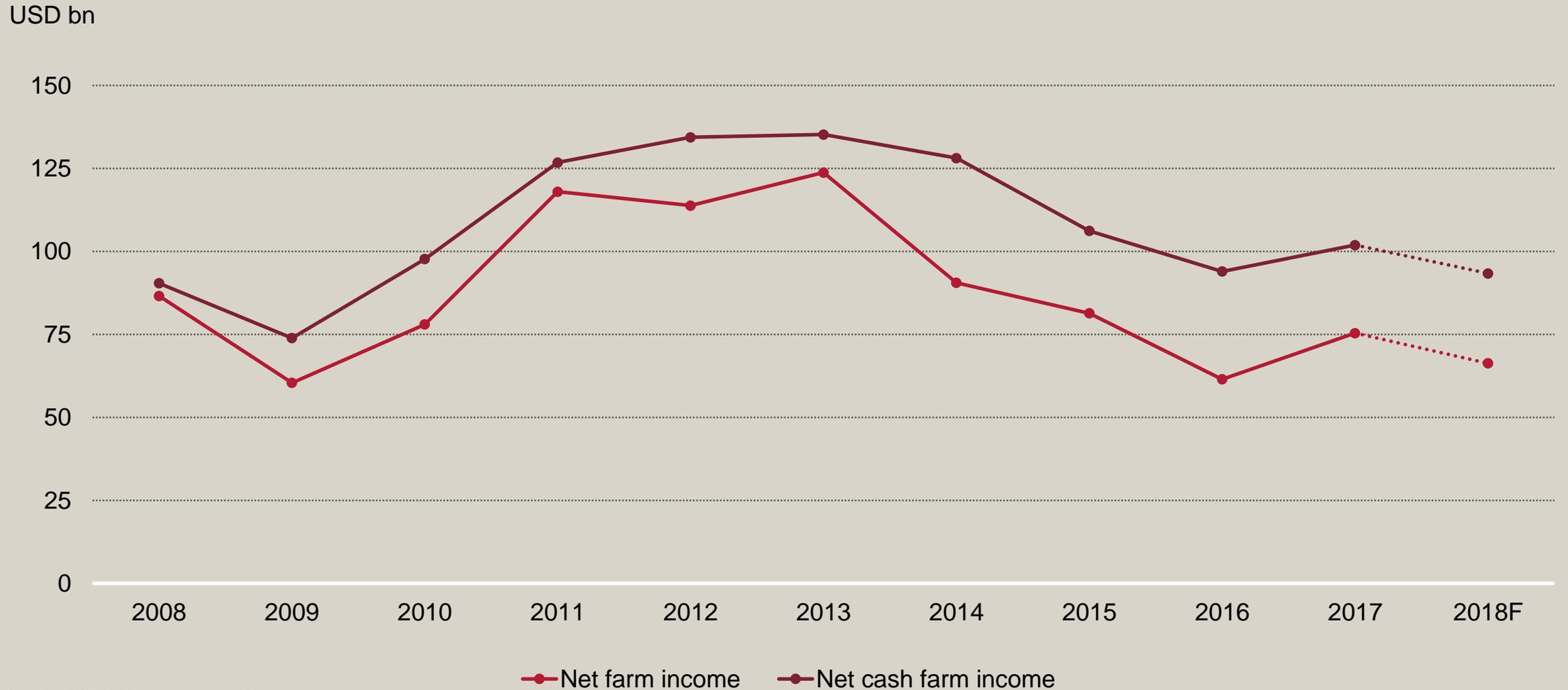
Quelle: USDA, AHDB (US price received / European physical price)

Milchpreise



Quelle: www.dairyco.net, USDA

Landwirtschaftliche Einkommen USA (USDA)



Quelle: USDA (November 2018)

CHF Mio.	Veränderung in				
	2018	2017	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	1 210	1 138	6.3	5.3	4.8
Nettoumsatz	1 204	1 076	12.0	11.0	10.5
Auftragsbestand	461	440	4.7	2.4	0.8
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	141 11.7%	133 12.4%	5.6		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	98 8.1%	93 8.6%	5.5		
Personalbestand 31. Dezember	5 352	5 235	2.2		1.1
Personalbestand Jahresdurchschnitt	5 334	5 075	5.1		4.9

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte



Artec, Frankreich

- Übernahme des restlichen Aktienanteils von 62%
- Nettoumsatz¹⁾: CHF 20 Mio.
- Mitarbeitende: 60

¹⁾ Vor Akquisition

Bucher Municipal Mehr als 1 000 Grosskehrfahrzeuge in Dorking hergestellt

BUCHER



- Starke Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen in Hauptmärkten Europa und Australien
 - Nachfrage nach Kanalreinigungsfahrzeugen im gesamten Jahr markant
 - Winterdienstgeräte mit deutlichem Aufschwung aufgrund des langen Winters 2017/2018
 - Ab Mitte Jahr Abflachung des Wachstums bei Kehr- und Müllfahrzeugen auf hohem Niveau
- Anstieg des Auftragseingangs um 14%
- Ausserordentlich hohe Steigerung des Umsatzes um 27%
 - Alle Geschäftseinheiten produzierten nahe an Kapazitätsgrenze und trugen zu sehr erfreulicher Entwicklung bei
- Betriebsgewinnmarge bei 9.0%
 - Sehr hohe Kapazitätsauslastung
 - Optimierte Organisation der Kehrfahrzeugproduktion

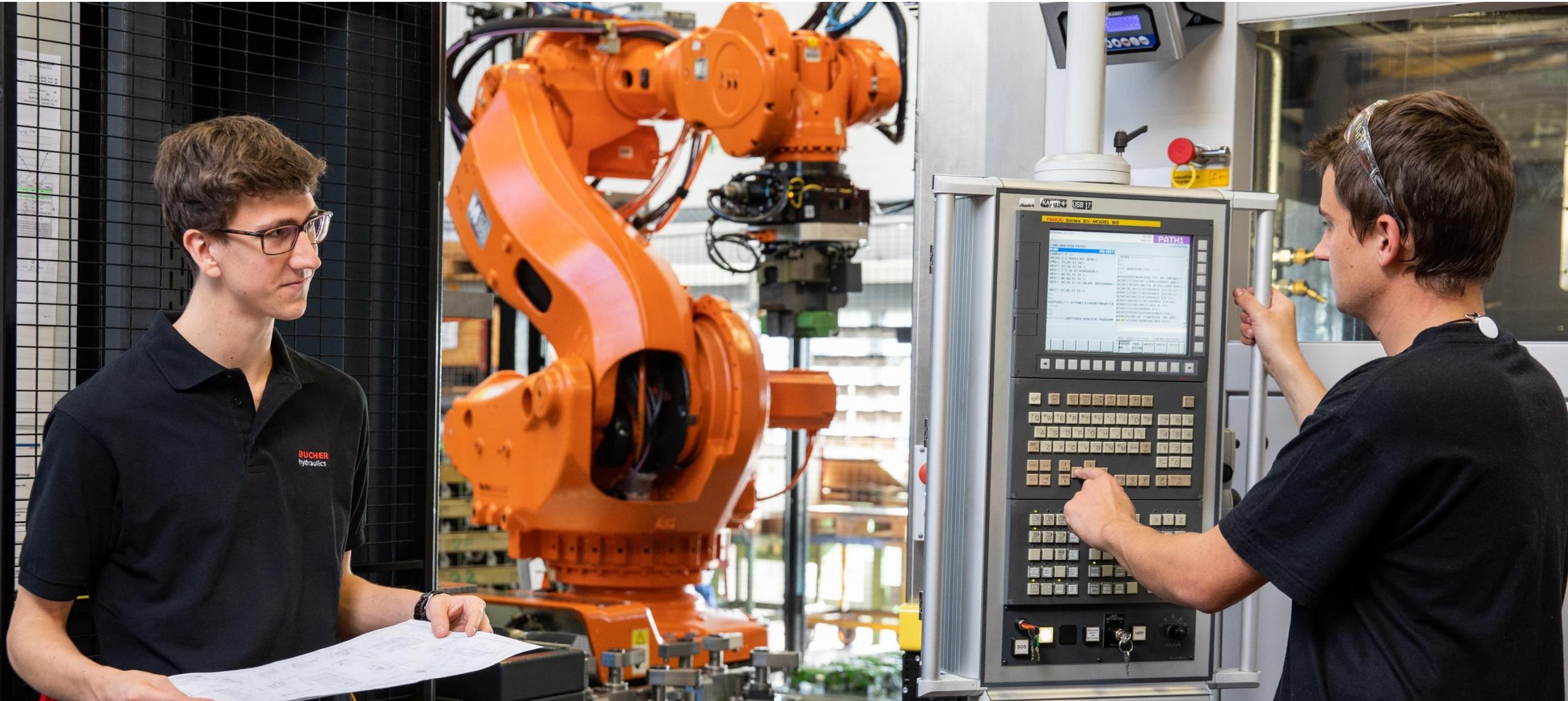
Bucher Municipal Kennzahlen

CHF Mio.	Veränderung in			
	2018	2017	%	% ¹⁾
Auftragseingang	556	486	14.3	13.2
Nettoumsatz	539	426	26.6	25.5
Auftragsbestand	183	165	11.2	9.7
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	60 11.1%	37 8.7%	60.8	
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	49 9.0%	26 6.1%	85.8	
Personalbestand 31. Dezember	2 215	2 014	10.0	
Personalbestand Jahresdurchschnitt	2 148	1 885	14.0	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

Bucher Hydraulics Engagement für die Berufsbildung

BUCHER



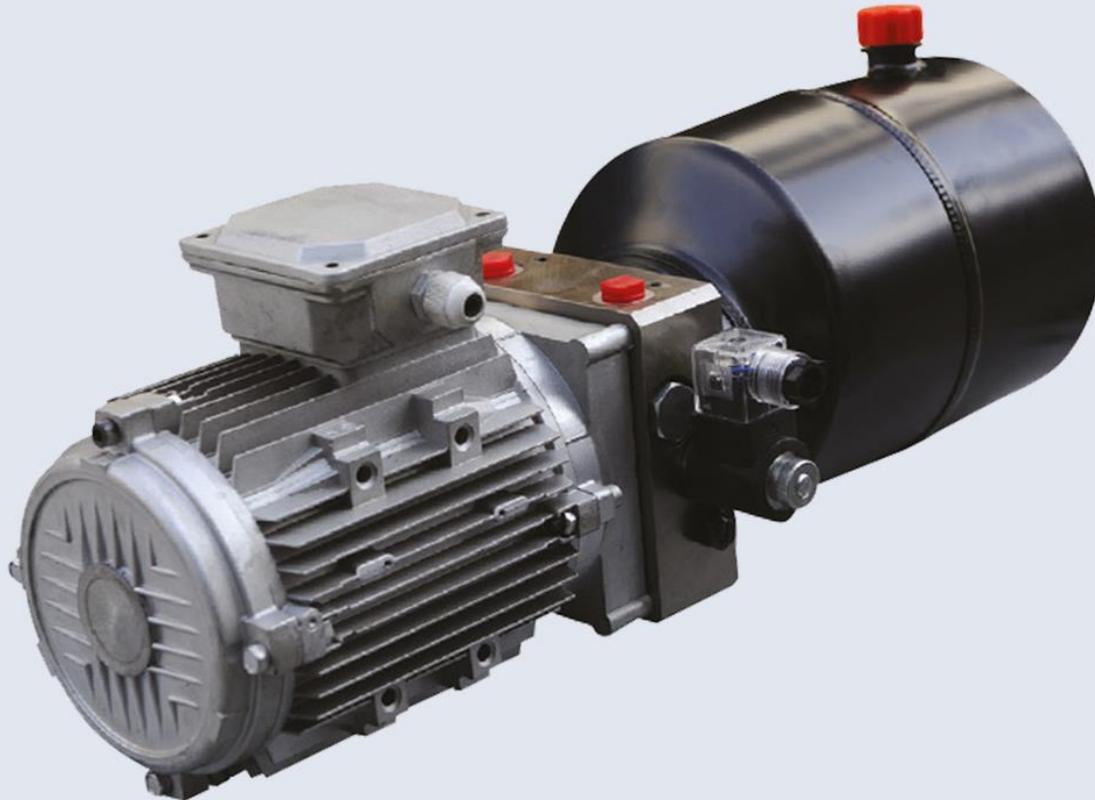
- Äusserst dynamische Marktentwicklung, Nachfrage vor allem aus Segmenten Baumaschinen, Fördertechnik sowie sonstige mobile Anwendungen
- Neues Joint Venture Bucher Hydraulics Wuxi in China mit Schwerpunkt hydraulische Kompaktaggregate
- Anstieg des Auftragseingangs um 21%
- Steigerung des Umsatzes um 15%
 - Konsolidierung von Bucher Hydraulics Wuxi mit Beitrag von drei Prozentpunkten
- Sehr hohe Kapazitätsauslastungen in den meisten Produktionsstätten
- Betriebsgewinnmarge mit 13.1% leicht unter hohem Vorjahreswert
 - Konsolidierung von Bucher Hydraulics Wuxi
 - Zusatzkosten infolge der sehr hohen Kapazitätsauslastung
 - Gestiegene Material- und Personalkosten

Bucher Hydraulics Kennzahlen

CHF Mio.			Veränderung in		
	2018	2017	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	700	581	20.5	19.1	16.1
Nettoumsatz	627	546	14.8	13.4	10.2
Auftragsbestand	201	118	70.5	68.2	62.3
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	104 16.5%	94 17.3%	9.6		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	82 13.1%	75 13.7%	9.9		
Personalbestand 31. Dezember	2 835	2 319	22.3		9.0
Personalbestand Jahresdurchschnitt	2 555	2 169	17.8		12.4

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte



Wuxi Deli, China

- Joint Venture (70% von Bucher Hydraulics gehalten)
- Nettoumsatz¹⁾: CHF 40 Mio.
- Mitarbeitende: 300

¹⁾ Vor Akquisition

Bucher Emhart Glass

Starke Nachfrage nach Glasformungsmaschinen

BUCHER



Bucher Emhart Glass

2018 in Kürze

- Starke Nachfrage nach Glasbehältern
 - Zunehmender Bedarf an Glasbehältern aufgrund von konjunkturbedingtem Konsumanstieg
 - Aktueller gesellschaftlicher Trend zur Nutzung von rezyklierbarem Glas anstelle von Plastik
 - Globaler Ausbau der Kapazitäten zur Produktion von Glasbehältern
- Anstieg des Auftragseingangs um 11%
- Deutliche Zunahme des Umsatzes um 17%
 - Überdurchschnittliche Umsatzsteigerung bei Sanjin
 - Gute Zusammenarbeit mit O-I
 - Weitere Erholung des Geschäfts mit Inspektionsmaschinen
- Äusserst erfreuliche Betriebsgewinnmarge von 10.1%
 - Sehr gute Kapazitätsauslastung
 - Optimierungsprogramme sowie Verbesserung bei Sanjin

Bucher Emhart Glass

Kennzahlen

CHF Mio.	Veränderung in			
	2018	2017	%	% ¹⁾
Auftragseingang	499	449	11.1	7.6
Nettoumsatz	447	381	17.1	13.3
Auftragsbestand	236	177	33.1	28.8
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	56 12.5%	36 9.6%	53.3	
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	45 10.1%	25 6.6%	78.6	
Personalbestand 31. Dezember	1 696	1 630	4.0	
Personalbestand Jahresdurchschnitt	1 652	1 634	1.1	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte



Sanjin, China

- Übernahme des restlichen Aktienanteils von 37%
- Nettoumsatz¹⁾: CHF 55 Mio.
- Mitarbeitende: 800

Qualimarq, Frankreich

Übernahme des
Lasermarkierungsgeschäfts
für heisse Glasbehälter

¹⁾ Vor Akquisition

Bucher Specials

Grossprojekte bei Bucher Unipektin

BUCHER



Bucher Specials

2018 in Kürze

- Insgesamt positive Marktentwicklungen
- Wachstum des Auftragseingangs um 9%
- Zunahme des Umsatzes um erfreuliche 14%, mit positiven Beiträgen von allen Geschäftseinheiten
 - Bucher Vaslin: Geschäft mit Weinproduktionsanlagen positiver als erwartet
 - Bucher Unipektin: Gutes Geschäftsjahr dank hohem Auftragsbestand zu Jahresbeginn, trotz erschwerender Entwicklungen in Hauptmärkten
 - Bucher Landtechnik: Umsatzsteigerung dank Produkterweiterung, trotz weiterhin verhaltener Investitionsbereitschaft der Schweizer Landwirte
 - Jetter: Erneuter Anstieg der Nachfrage nach Automatisierungslösungen, Steigerung von Auftragseingang und Umsatz
- Betriebsgewinnmarge mit 7.8% leicht unter Vorjahreswert
 - Akquisitions- und Integrationskosten durch Übernahme des Handelsgeschäfts von Grunderco

Bucher Specials

Kennzahlen

CHF Mio.			Veränderung in		
	2018	2017	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	301	275	9.4	7.8	7.5
Nettoumsatz	309	272	13.7	12.1	12.1
Auftragsbestand	74	80	-6.8	-8.4	-11.6
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	31 9.9%	28 10.3%	9.3		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	24 7.8%	22 8.1%	8.6		
Personalbestand 31. Dezember	888	849	4.6		1.9
Personalbestand Jahresdurchschnitt	884	882	0.2		-

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte



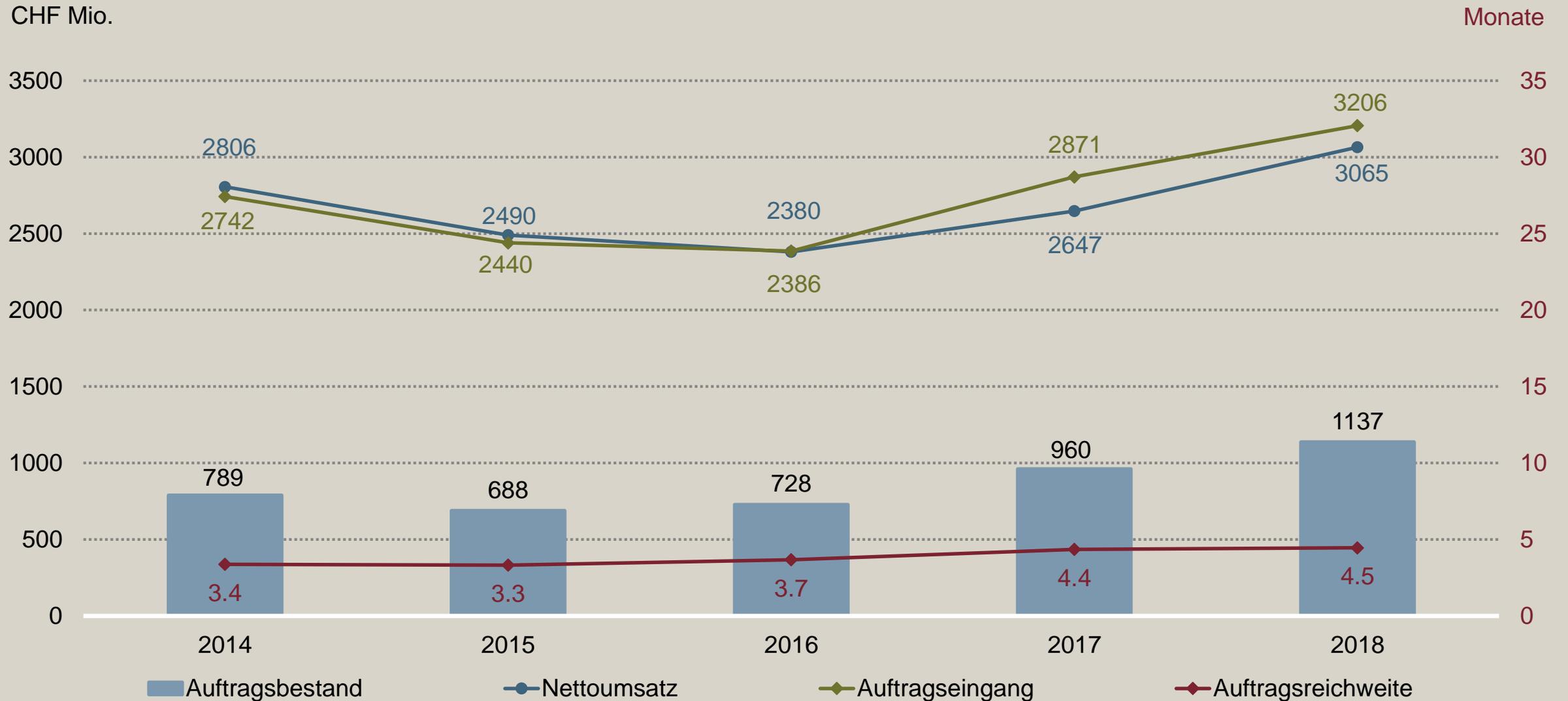
Handelsgeschäft von Grunderco, Schweiz

- Asset-Deal: Übernahme des Import- und Handelsgeschäfts für die Erntetechnik der Marke «New Holland» sowie für die in der Agrarlogistik spezialisierte Marke «Pronar»
- Nettoumsatz¹⁾: CHF 20 Mio.
- Mitarbeitende: 30

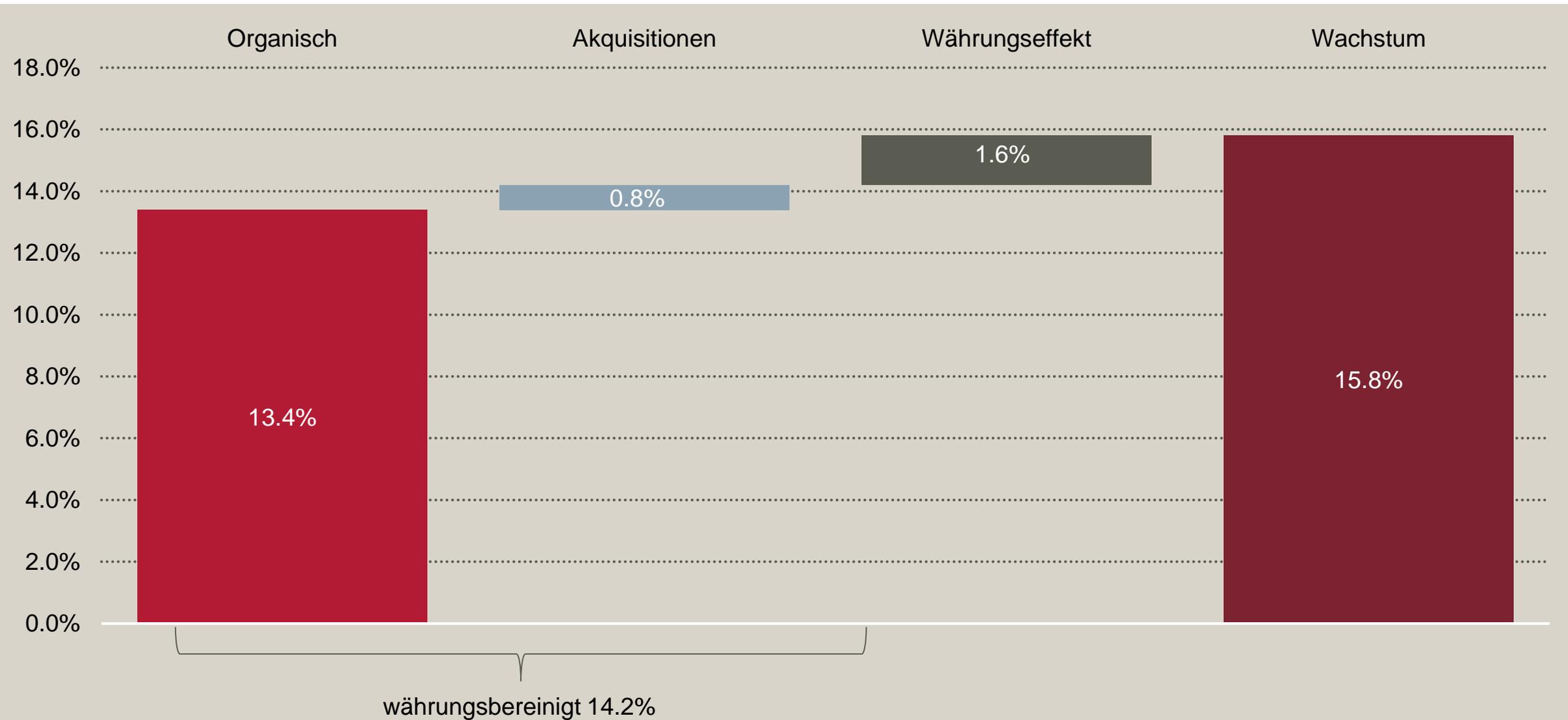
¹⁾ Vor Akquisition

Finanzbericht 2018

Auftragseingang, Nettoumsatz, Auftragsbestand und Auftragsreichweite



Einflüsse auf den Nettoumsatz 2018

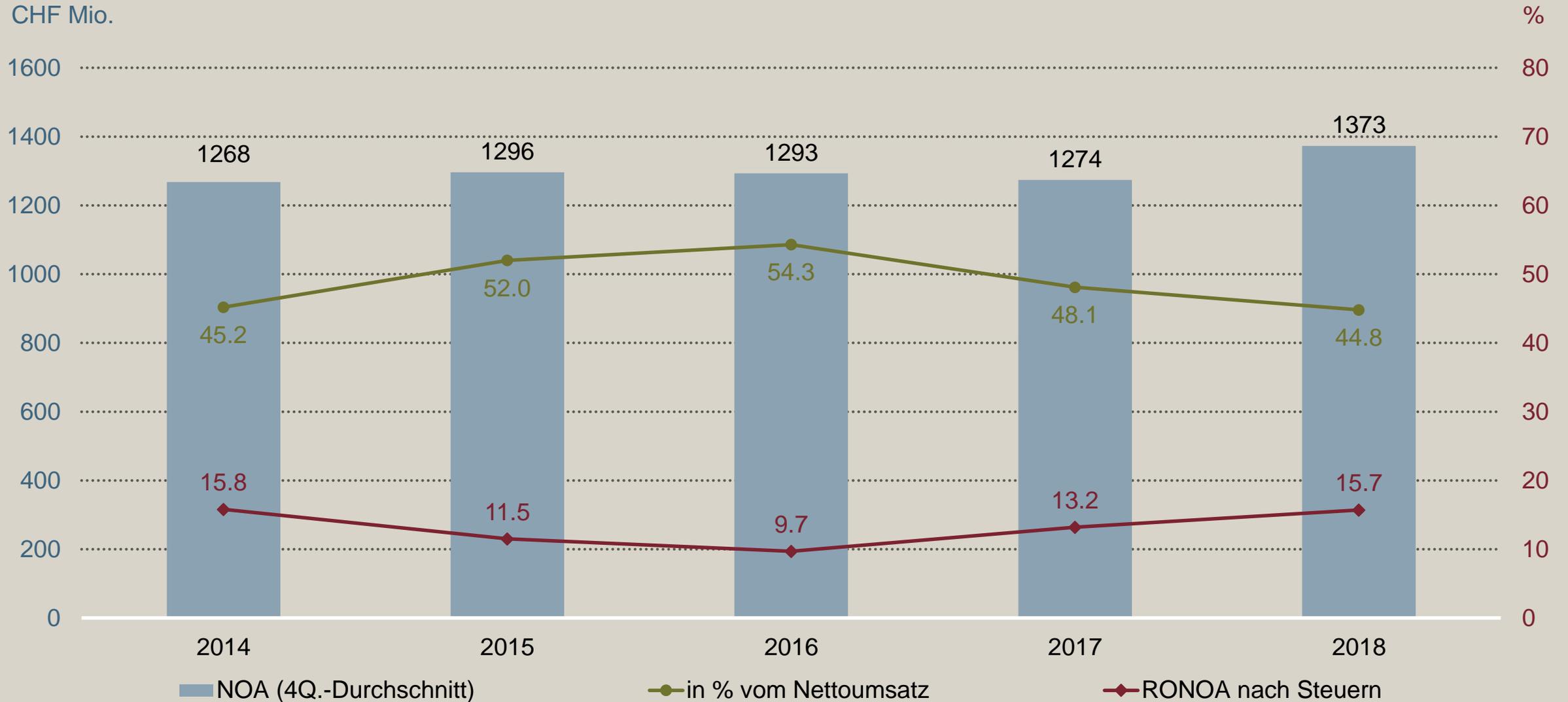


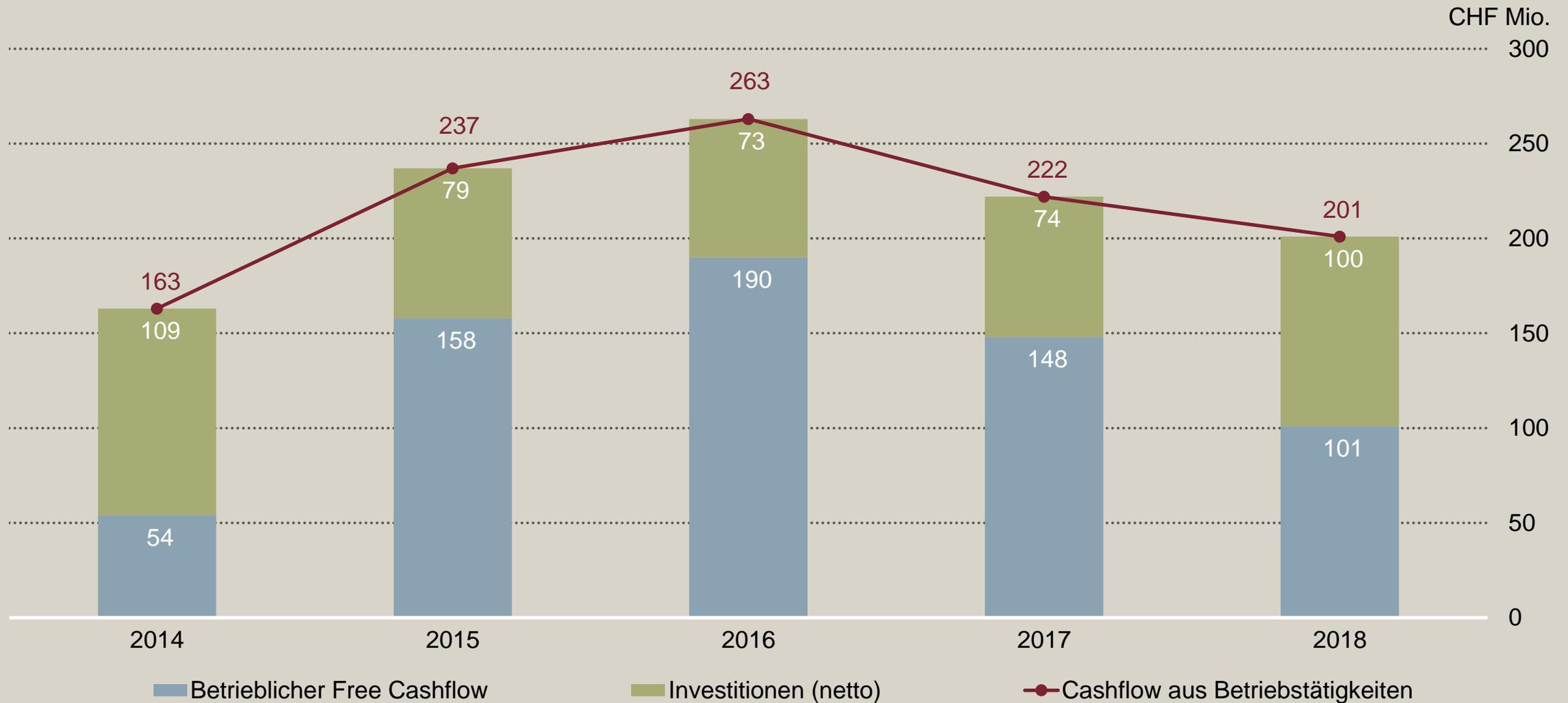
CHF Mio.	2018	2017	Veränderung in %
Nettoumsatz	3 065	2 647	15.8
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	373 12.2%	318 12.0%	17.2
Abschreibungen	-78	-75	4.3
Amortisationen	-17	-17	2.3
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	278 9.1%	226 8.6%	22.6
Finanzergebnis	-1	-1	45.5
Ertragssteuern	-62	-58	6.9
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	215 7.0%	168 6.3%	28.4
Gewinn pro Aktie in CHF	20.77	16.81	23.6

CHF Mio.	2018	2017	Veränderung
Zinsergebnis	-3	-3	-
Ergebnis aus Finanzinstrumenten	2	5	-3
Währungsergebnis	-2	-2	-
Übriges Finanzergebnis	2	-1	3
Finanzergebnis	-1	-1	-

CHF Mio.	2018	2017	Veränderung in %
Ergebnis vor Steuern	277	225	22.9
Ertragssteuern	-62	-58	6.9
Effektiver Steuersatz	22.2%	25.6%	
Gewichteter Durchschnittssteuersatz	22.5%	26.9%	

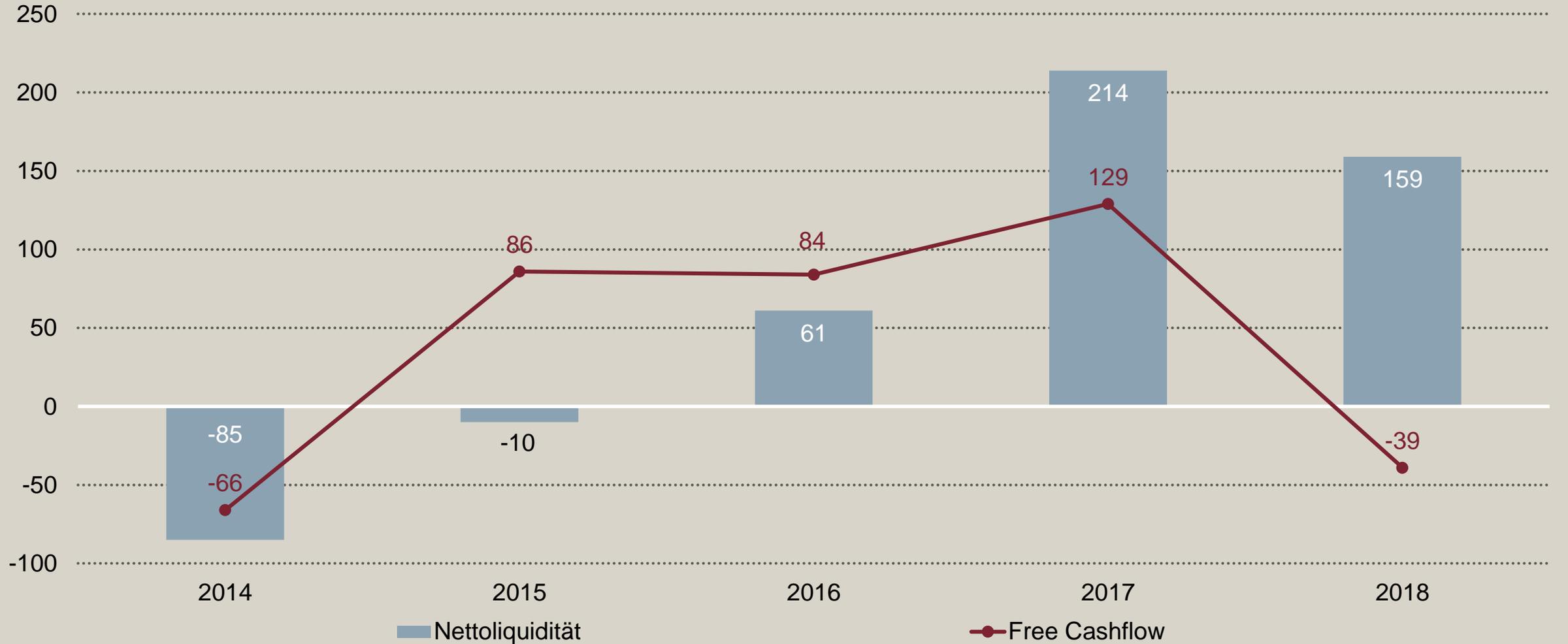
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und RONOA nach Steuern



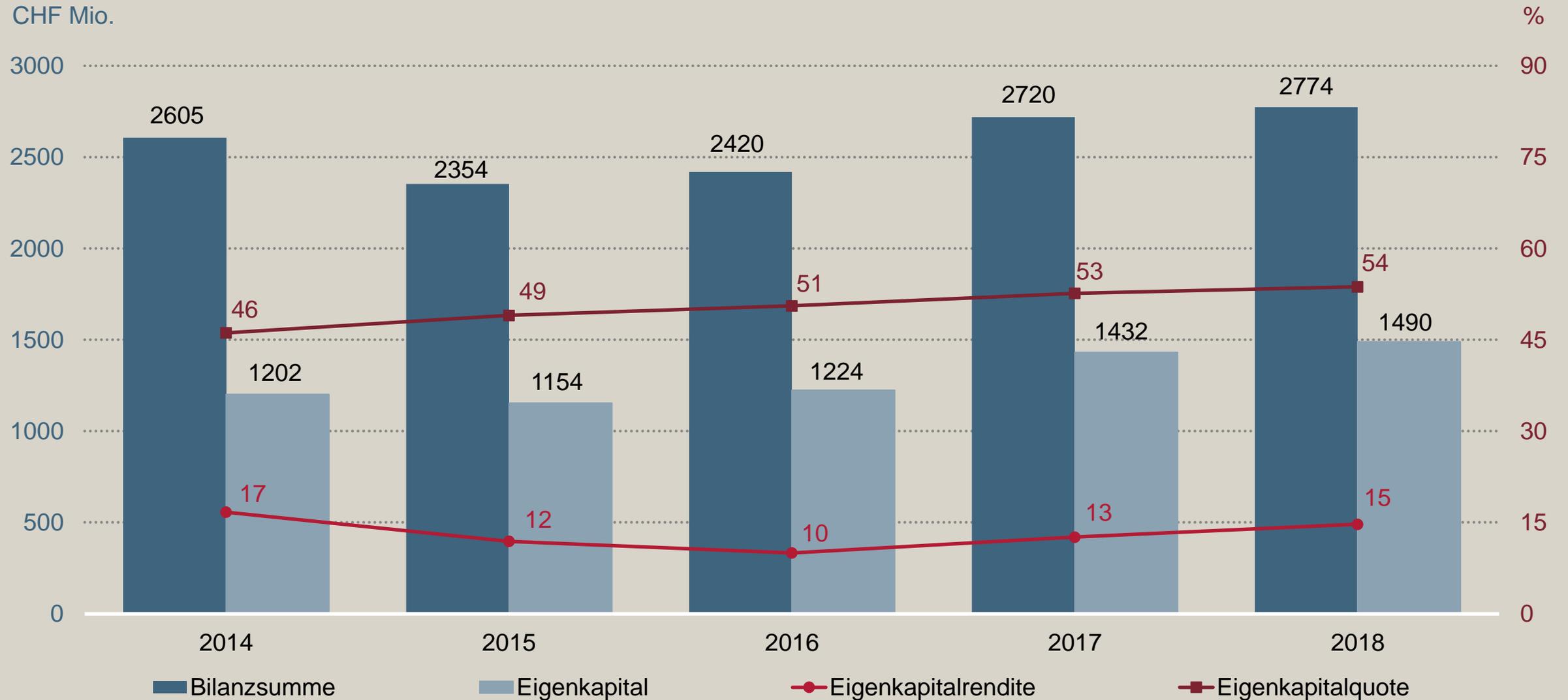


Nettoliquidität und Free Cashflow

CHF Mio.



Bilanzsumme und Eigenkapital



Mitarbeitende im Fokus Austausch über Grenzen hinweg

BUCHER



Mitarbeitende im Fokus «Spirit» – Grossumzug über drei Länder

BUCHER



Aussichten

- Insgesamt flache Marktentwicklung
 - Europäische Milch- und Viehwirtschaft auf stabilem Niveau, Frankreich mit positiver Tendenz
 - Niedrige Einkommen der Landwirte in den USA, u.a. wegen anhaltend tiefer Preise für Mais, Soja und Milchprodukte
 - Handelskonflikte und Brexit
 - Folgen der Dürren in Nordeuropa und Australien
- Konsolidierung von Artec sowie im Vorjahr initiierte Preiserhöhungen wirken sich positiv auf Umsatz aus
- Einführung neuer Produkte für grosse Betriebe und Lohnunternehmer sowie digitaler Lösungen
- Ausbau der Präsenz in Russland und China

- **Für 2019: Umsatz in Grössenordnung des Vorjahrs und – dank Preiserhöhungen, verbesserter Effizienz und Produktivität – leicht höhere Betriebsgewinnmarge erwartet**

- Unterschiedliche Entwicklungen
 - Unsicherheiten im wichtigen Markt Europa, vor allem bezüglich Brexit
 - Wachstumsmöglichkeiten auf amerikanischem Markt, vor allem mit Kanalreinigungsfahrzeugen
- Stärkere Integration
 - Optimierung des Vertriebs und Verbesserung der Serviceorganisation
 - Einführung einer neuen IT-Infrastruktur
- Weiterentwicklung der elektrischen Kehrfahrzeuge

- **Für 2019: Erwartung eines leichten Umsatzrückgangs im Vergleich zu rekordhohem 2018, das von ausserordentlich hoher Auslastung geprägt war, sowie einer leicht tieferen Betriebsgewinnmarge**

- Abflachung der Nachfrage auf hohem Niveau
- Wachstum bei Baumaschinen und Fördertechnik
- Sehr hoher Auftragsbestand
- Kapazitätserweiterungen
 - Ausbau in Indien und Italien
 - Erneuerungen in Klettgau
 - Investitionen in Maschinenparks
- Integration von Bucher Hydraulics Wuxi
- Einführung eines neuartigen hydraulischen Kolbenmotors

- **Für 2019: Erwartung einer leichten Umsatzsteigerung gegenüber 2018 sowie einer leicht tieferen Betriebsgewinnmarge**

Bucher Emhart Glass

Aussichten 2019

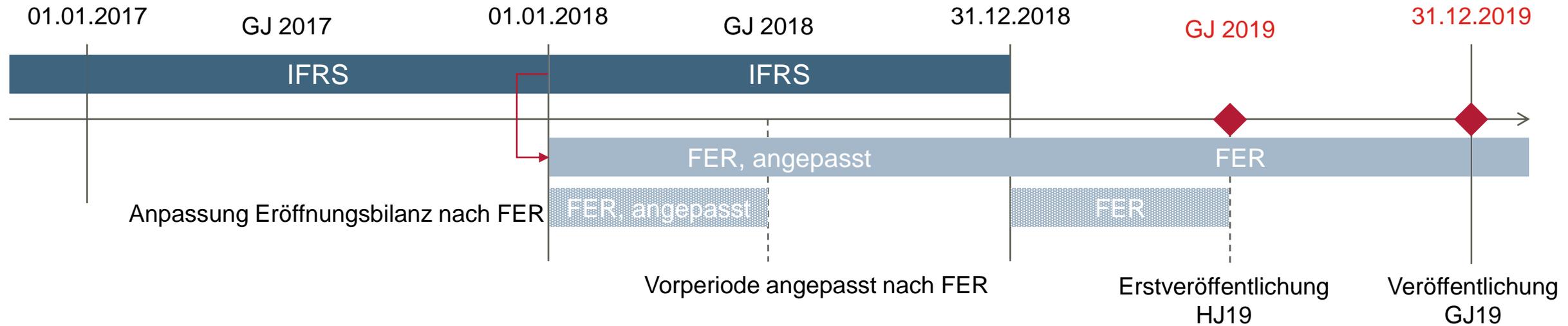
- Weiterhin erfreuliche Marktentwicklung auf sehr hohem Niveau
 - Nachfrageüberhang nach Glasbehältern trotz starker Investitionstätigkeiten 2018
 - Ausbau- und Erneuerungsprojekte bei Glasbehälterproduzenten
- Erfreuliche Auslastung
- Weiterentwicklung von Sanjin
- Vorantreiben der «End to End»-Strategie

- **Für 2019: Umsatz und Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung des sehr guten 2018 erwartet**

- Bucher Vaslin: Vorteilhafte Bedingungen in den Hauptmärkten Frankreich, Italien und Spanien wegen der sehr guten Traubenernte 2018
- Bucher Unipektin: Weiterhin negative Beeinflussung durch politische Unsicherheiten und kundenseitige Finanzierungsschwierigkeiten
- Bucher Landtechnik: Portfolioerweiterung durch zusätzliche Marken kompensiert anhaltende Unsicherheiten in der Schweizer Agrarpolitik
- Jetter: Positive Entwicklung bei Mobil- und Industrieautomationstechnik
- **Für 2019: Leichte Umsatzsteigerung und Betriebsgewinnmarge in der Grössenordnung von 2018 erwartet**

- Insgesamt erwartet der Konzern, dass sich der Umsatz, das Betriebs- und das Konzernergebnis im Rahmen des guten Geschäftsjahrs 2018 bewegen.
- Die Umstellung auf Swiss GAAP FER dürfte zu einem Anstieg der Betriebsgewinnmarge von bis zu einem halben Prozentpunkt führen.

Wechsel von IFRS zu FER per 1. Januar 2019



Wesentlichste Änderungen (IFRS/FER)

- Goodwill und sonstige immaterielle Vermögenswerte aus Akquisitionen werden mit dem Eigenkapital verrechnet
- Elimination der Amortisation aus Akquisitionen mit positivem Effekt auf die Erfolgsrechnung
- Personalvorsorge: Darstellung der wirtschaftlichen Auswirkungen aus Vorsorgeverpflichtungen
- Latente Steuereffekte aus den oben genannten Änderungen

⇒ Bucher Industries wird weiterhin eine **transparente Berichterstattung** gewährleisten, welche die **tatsächlichen Verhältnisse** der finanziellen Situation widerspiegelt.

IFRS versus FER – wahrscheinliche Auswirkungen

CHF Mio.	IFRS geprüft	FER ungeprüft	IFRS/FER geschätzte Effekte	FER Ziele
Bucher Industries	2018	2018¹⁾		
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt	1 373	1 170	-200	
Nettoaktivenrendite (RONOA) nach Steuern	15.7%	19.7%	4.0%	>20%
Eigenkapital	1 490	1 290	-200	
EBIT-Marge	9.1%	9.5%	~0.4%	>10%
Divisionen, EBIT-Marge				
Kuhn Group	8.1%	8.6%	~0.5%	12%
Bucher Municipal	9.0%	9.5%	~0.5%	9%
Bucher Hydraulics	13.1%	13.4%	~0.3%	12%
Bucher Emhart Glass	10.1%	10.4%	~0.3%	10%
Bucher Specials	7.8%	8.3%	~0.5%	10%

¹⁾ Indikative Zahlen vorbehaltlich weiterer Prüfungen

Generalversammlung 2019

Generalversammlung 2019

Traktanden und Anträge

- Generalversammlung 17. April 2019, Beginn 15:30 Uhr
- Standardtraktanden wie im Vorjahr
- Dividende beantragt
 - CHF 8.00 pro Aktie (Vorjahr CHF 6.50)
 - Rendite 3.0% bezogen auf Jahresschlusskurs 2018 von CHF 264.40

Besten Dank

Ihr Kontakt

Jacques Sanche, CEO

Manuela Suter, CFO

Tel. +41 43 815 80 45, media@bucherindustries.com, www.bucherindustries.com