

# Konzernpräsentation

Oktober 2019



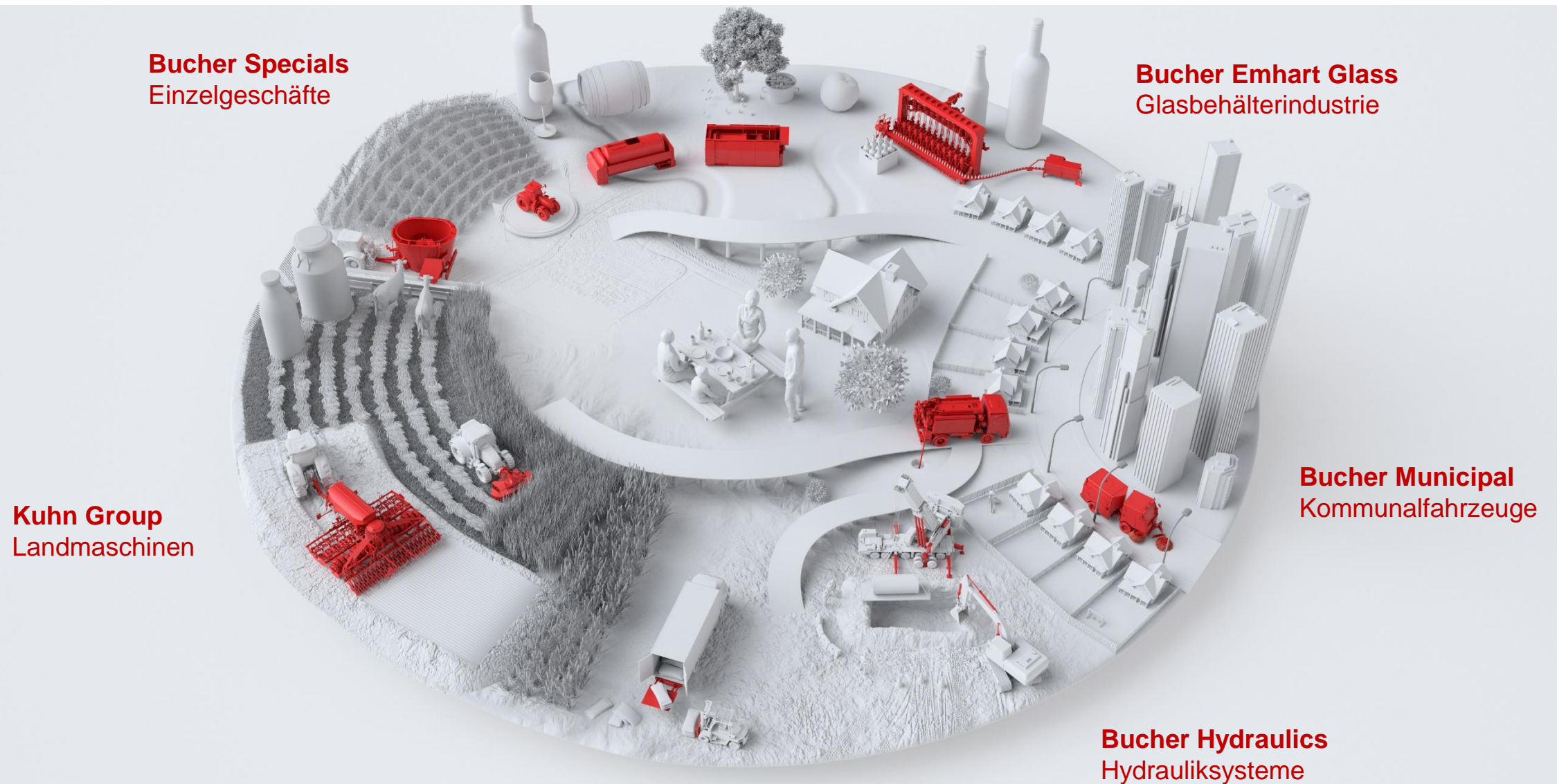


**Anlagenbau für die  
Getränkeindustrie**

**Mobile  
Mechanisierung**

# Die fünf Divisionen von Bucher Industries

**BUCHER**



# Bucher Industries 2018

**CHF 3.1 Mrd. Umsatz, 13 100 Mitarbeitende, 9.1% EBIT-Marge**



## Bucher Specials

CHF 310 Mio. Umsatz  
900 Mitarbeitende



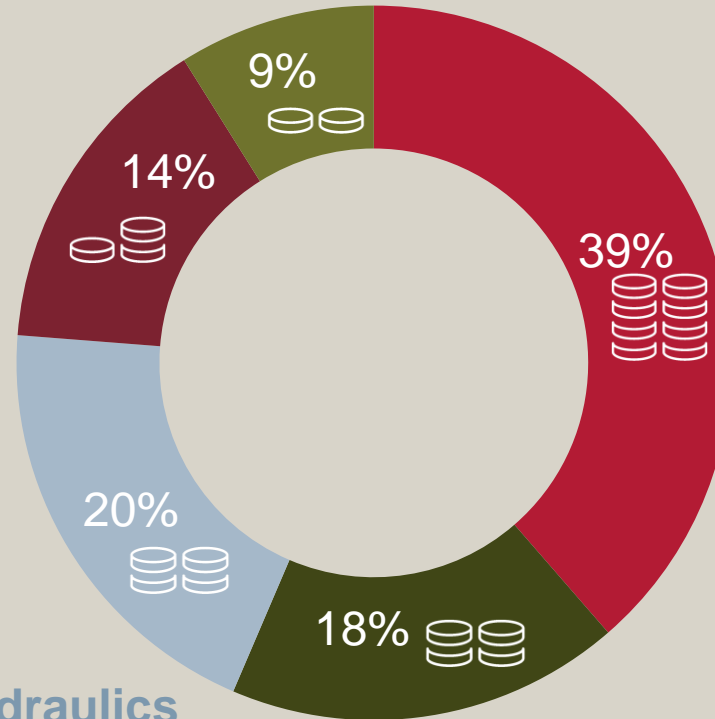
## Kuhn Group

CHF 1 200 Mio. Umsatz  
5 400 Mitarbeitende



## Bucher Emhart Glass

CHF 450 Mio. Umsatz  
1 700 Mitarbeitende



## Bucher Hydraulics

CHF 630 Mio. Umsatz  
2 800 Mitarbeitende

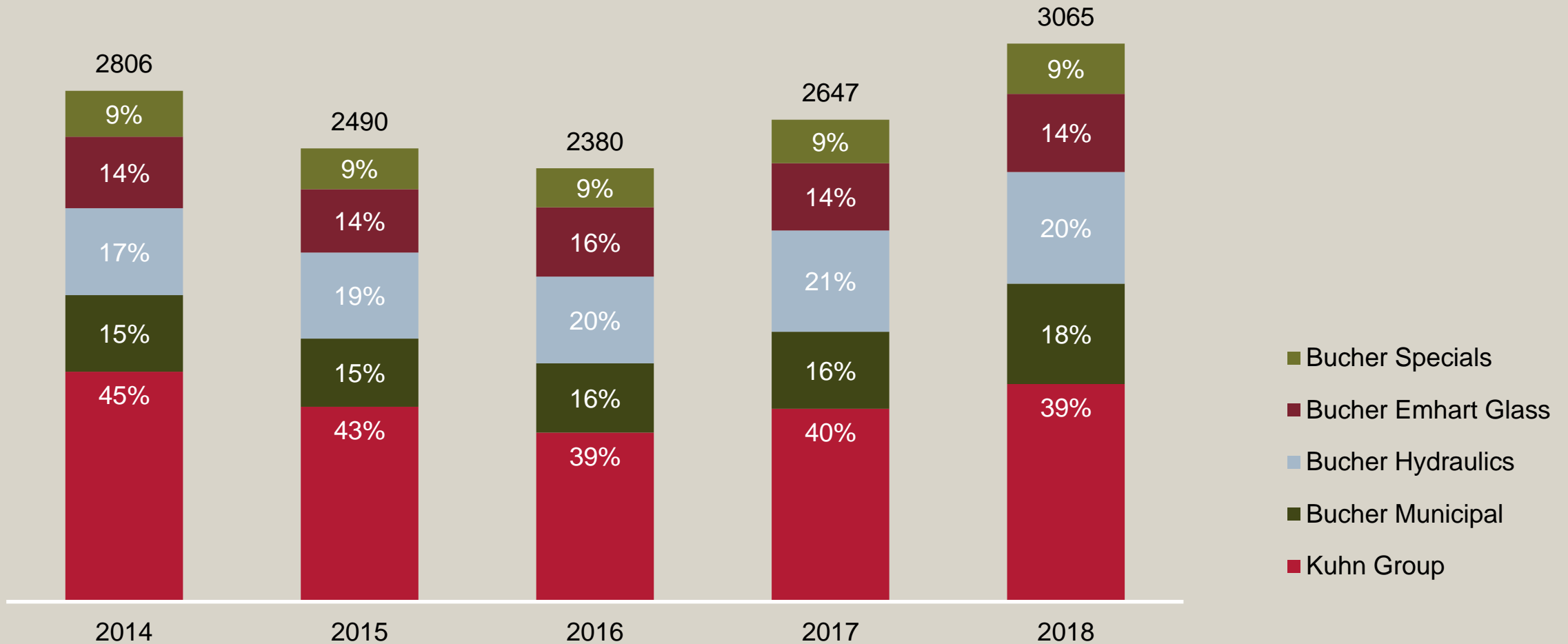
## Bucher Municipal

CHF 540 Mio. Umsatz  
2 200 Mitarbeitende



# Nettoumsatz nach Divisionen

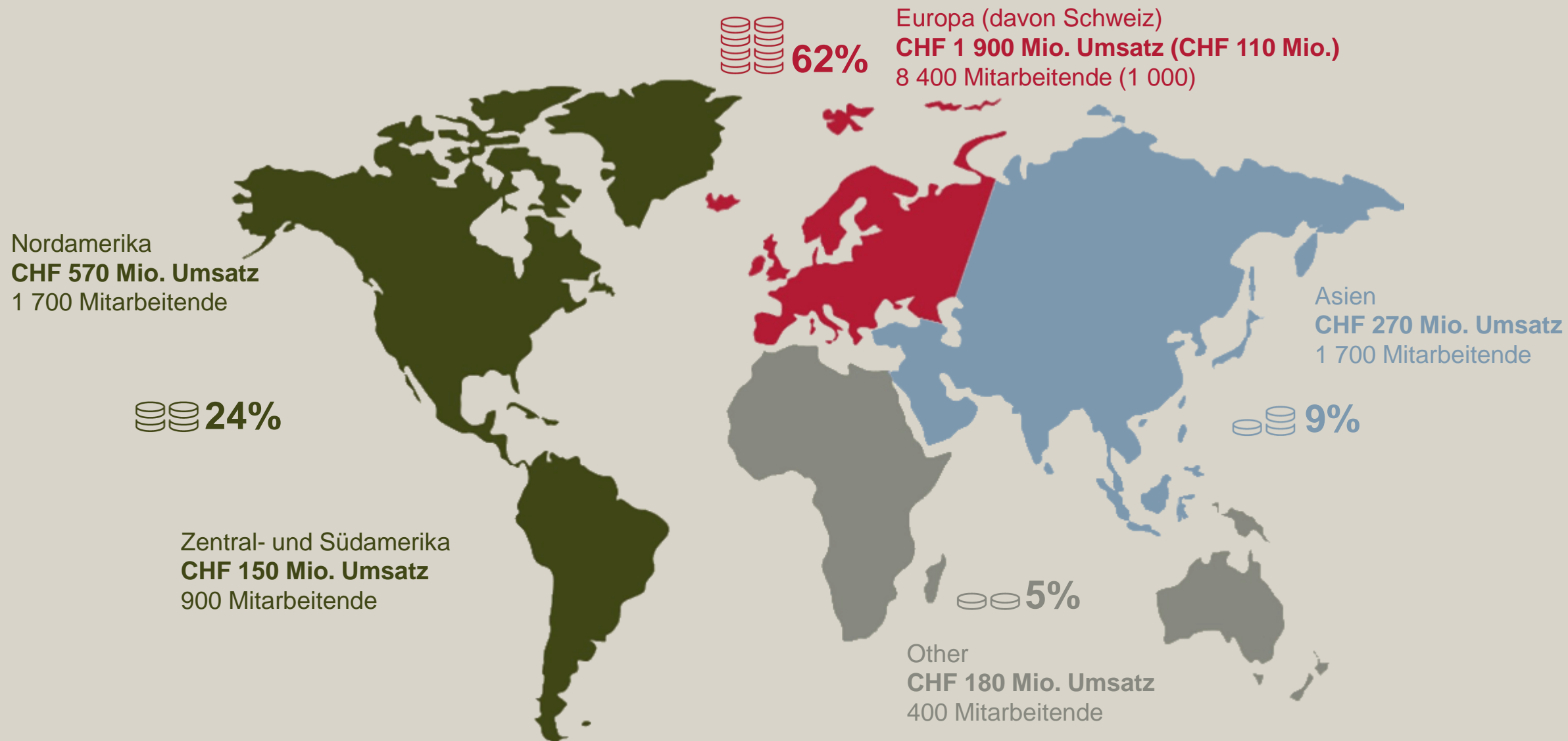
CHF Mio.





# Über 40 Produktions- und Entwicklungsstandorte auf fünf Kontinenten

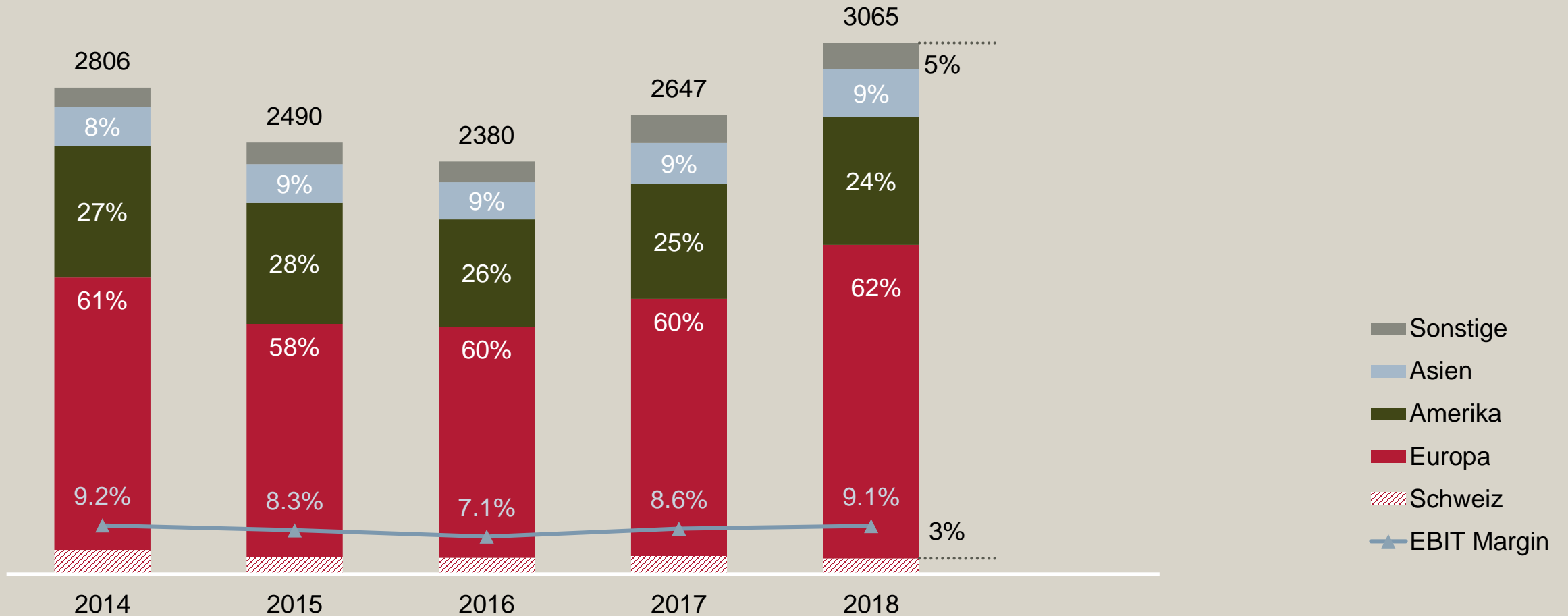






# Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.



## **Diversifizierter Konzern**

im Maschinen- und Fahrzeugbau

**Dezentrale Verantwortung**  
für Produkte, Märkte und Resultate  
in den Divisionen; zentral koordiniert

## **Technologieführerschaft**

für eine starke Marktstellung

**Stärkung**  
der Divisionen

## **Solide Bilanz**

für eine langfristige, industrielle Eigenständigkeit

**Steigerung des Unternehmenswerts**  
(RONOA > WACC)

## Hohe Eigenständigkeit der Divisionen

- Keine Konkurrenz um Ressourcen und Zuständigkeiten
- Erfahrungsaustausch zu Fachthemen

## Führung über

- Strategische Planung
- Finanzkennzahlen
- Einheitliche Werte und vorgegebene Governance-Anforderungen
- Besetzung Division-Management
- Ausgewählte, operative Projekte

## Schlanke Corporate-Center-Struktur

- Mit rund 30 Mitarbeitenden

## Erfolgreiches Geschäftsjahr 2018 mit Umsatzwachstum im zweistelligen Prozentbereich in allen Divisionen

- **Kuhn Group:** regional unterschiedliche Entwicklung, robuste Milch- und Viehwirtschaft in Europa führte zu erfreulichem Umsatzanstieg
- **Bucher Municipal:** Steigerung des Umsatzes um mehr als einen Viertel aufgrund von breit abgestützter Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen in Europa und Australien
- **Bucher Hydraulics:** starke Nachfrage nach hydraulischen Komponenten, vor allem aus den Segmenten Baumaschinen, Fördertechnik sowie sonstige mobile Anwendungen
- **Bucher Emhart Glass:** global starker Ausbau der Kapazitäten zur Herstellung von Glasbehältern, anhaltend hohe Auslastung
- **Bucher Specials:** alle Geschäftseinheiten trugen zu Umsatzwachstum bei, Bucher Unipektin mit Grossprojekten

**Der Konzernumsatz übertraf den Vorjahreswert um 16% und überschritt erstmals die Marke von CHF 3 Mrd.**

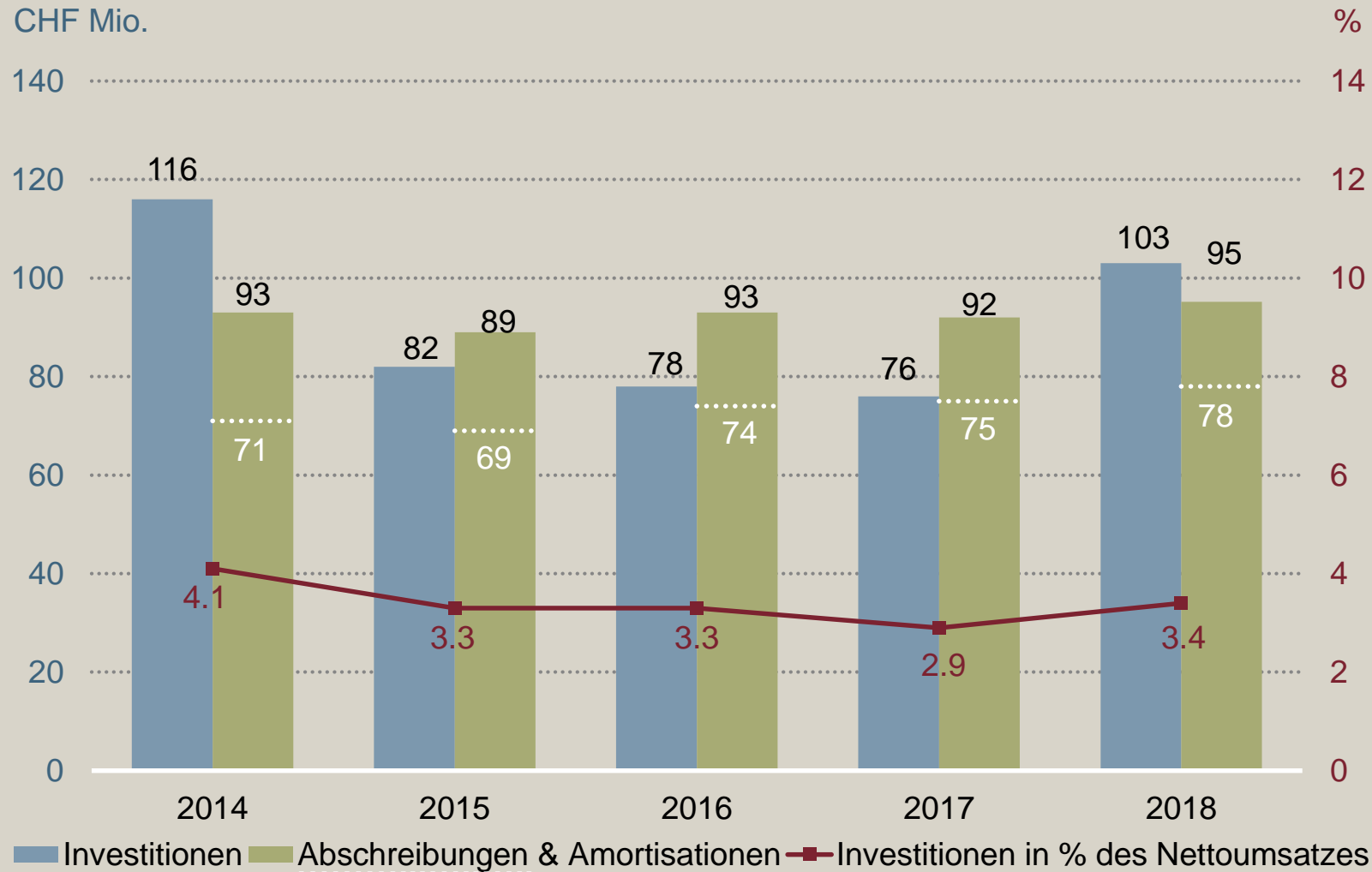
CHF Mio.			Veränderung in		
	2018	2017	%	% <sup>1)</sup>	% <sup>2)</sup>
Auftragseingang	3 206	2 871	11.7	10.1	9.3
Nettoumsatz	3 065	2 647	15.8	14.2	13.4
Auftragsbestand	1 137	960	18.4	15.9	14.2
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	373 12.2%	318 12.0%	17.2		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	278 9.1%	226 8.6%	22.6		
Personalbestand 31. Dezember	13 054	12 108	7.8		4.6
Personalbestand Jahresdurchschnitt	12 636	11 707	7.9		6.8

<sup>1)</sup> Bereinigt um Währungseffekte

<sup>2)</sup> Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

CHF Mio.			Veränderung in
	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>%</b>
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	215 7.0%	168 6.3%	28.4
Gewinn pro Aktie in CHF	20.77	16.81	23.6
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen	103	76	34.8
Betrieblicher Free Cashflow	101	148	-32.1
Nettoliquidität	159	214	-25.6
Eigenkapital in % der Bilanzsumme (Eigenkapitalquote)	1 490 53.7%	1 432 52.7%	4.0
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt in % des Ergebnisses nach Steuern (RONOA)	1 373 15.7%	1 274 13.2%	7.8

# Investitionen in die Zukunft Sach- und immaterielle Anlagen



%

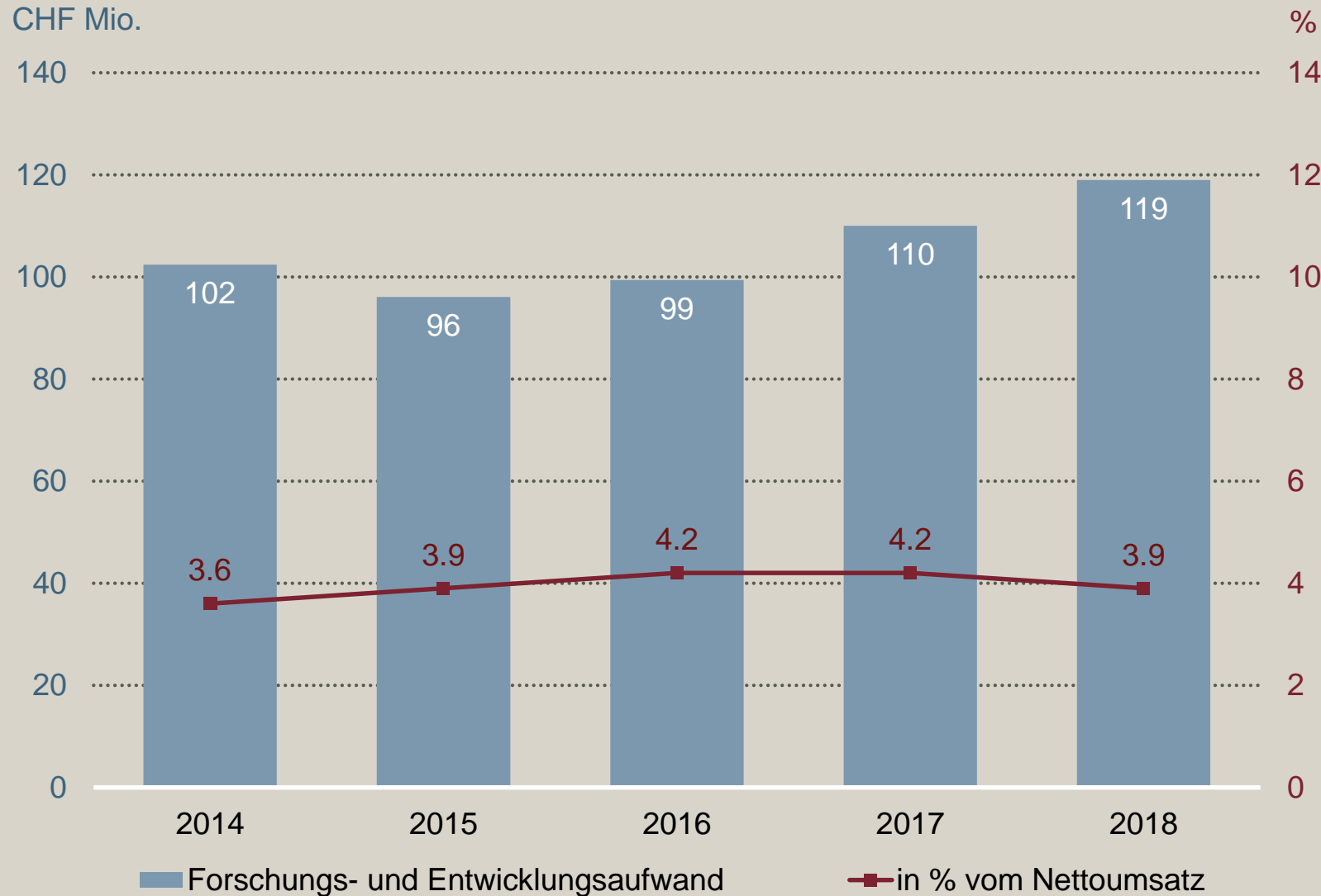
## Wesentliche Investitionsprojekte

- Kuhn Group – Fertigstellung neues Logistikzentrum in Saverne, Frankreich
- Bucher Municipal – zusätzliche Produktionshalle in Ventspils, Lettland
- Bucher Hydraulics – Ausbau der Produktionsflächen in Indien und in Italien

Anmerkung: Investitionen in Sachanlagen und in immaterielle Anlagen

# Investitionen in die Zukunft

## Forschungs- und Entwicklungsaufwand



### Ausgewählte Entwicklungsprojekte

Bucher Hydraulics  
AX-Motor



Bucher Emhart Glass  
Flex Control Center



Bucher Municipal  
Phoenix Electra





## 2018

**Bucher  
Emhart Glass**

Sanjin,  
China



Übernahme der  
restlichen Aktien  
(37%)

Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 55 Mio.

Mitarbeitende  
800

**Bucher  
Hydraulics**

Wuxi Deli,  
China



Joint Venture  
(70%)

Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 40 Mio.

Mitarbeitende  
300

**Kuhn  
Group**

Artec,  
Frankreich



Übernahme der  
restlichen Aktien  
(62%)

Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 20 Mio.

Mitarbeitende  
60

**Bucher  
Specials**

Importgeschäft  
von Grunderco,  
Schweiz



Asset Deal

Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 20 Mio.

Mitarbeitende  
30

## 2019

**Bucher  
Municipal**

Zynkon,  
China



Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 14 Mio.

Mitarbeitende  
110

**Bucher  
Emhart Glass**

Geschäft mit  
Feuerfestpro-  
dukten, USA



Asset Deal,  
Verkauf an  
RATH Gruppe

Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 9 Mio.

Mitarbeitende  
50

**Bucher  
Specials**

Elan Systems,  
Ungarn



Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 3 Mio.

Mitarbeitende  
20

**Bucher  
Emhart Glass**

Symplex,  
Deutschland



Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 8 Mio.

Mitarbeitende  
35

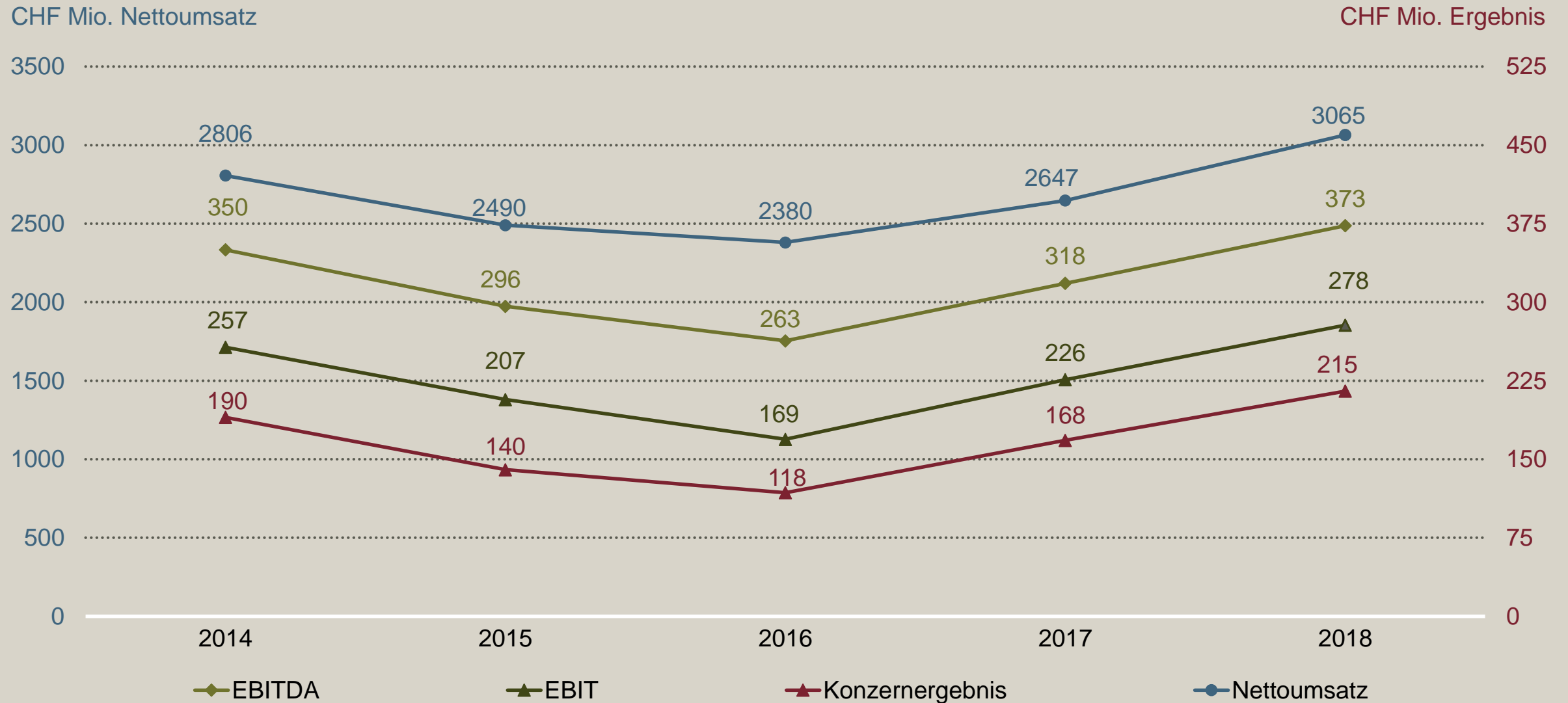
**Farblegende**

Akquisition

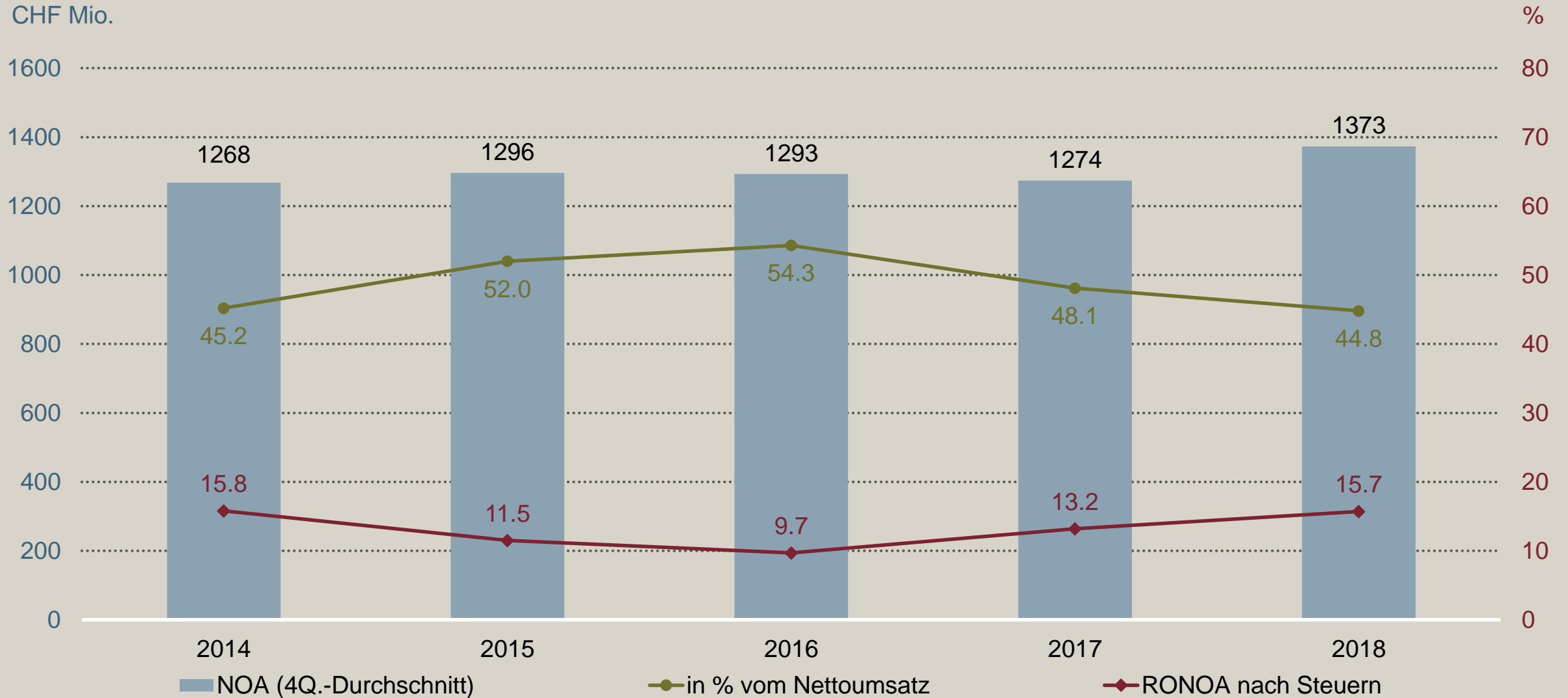
Verkauf

<sup>1)</sup> vor Akquisition/Verkauf

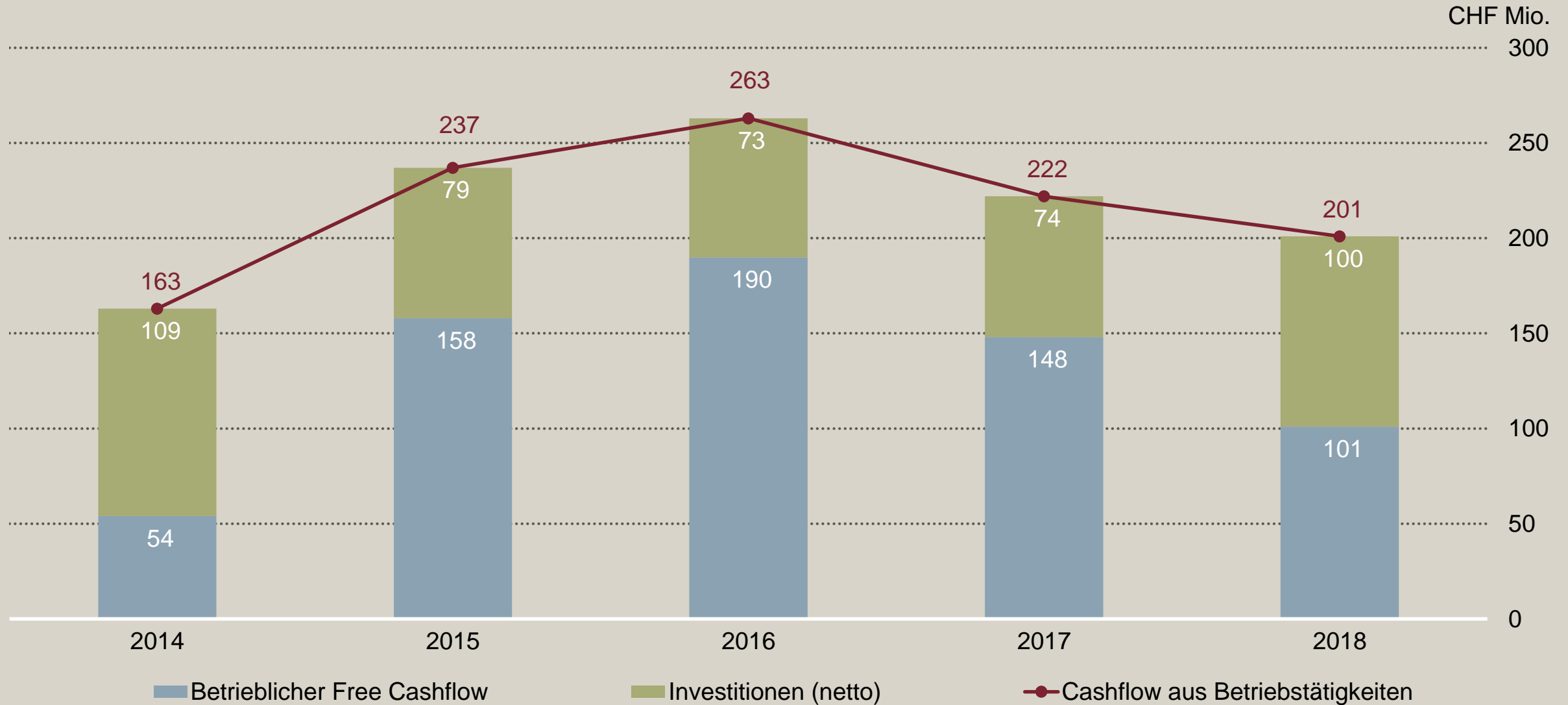
# Nettoumsatz und Ergebnis



# Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und RONOA nach Steuern

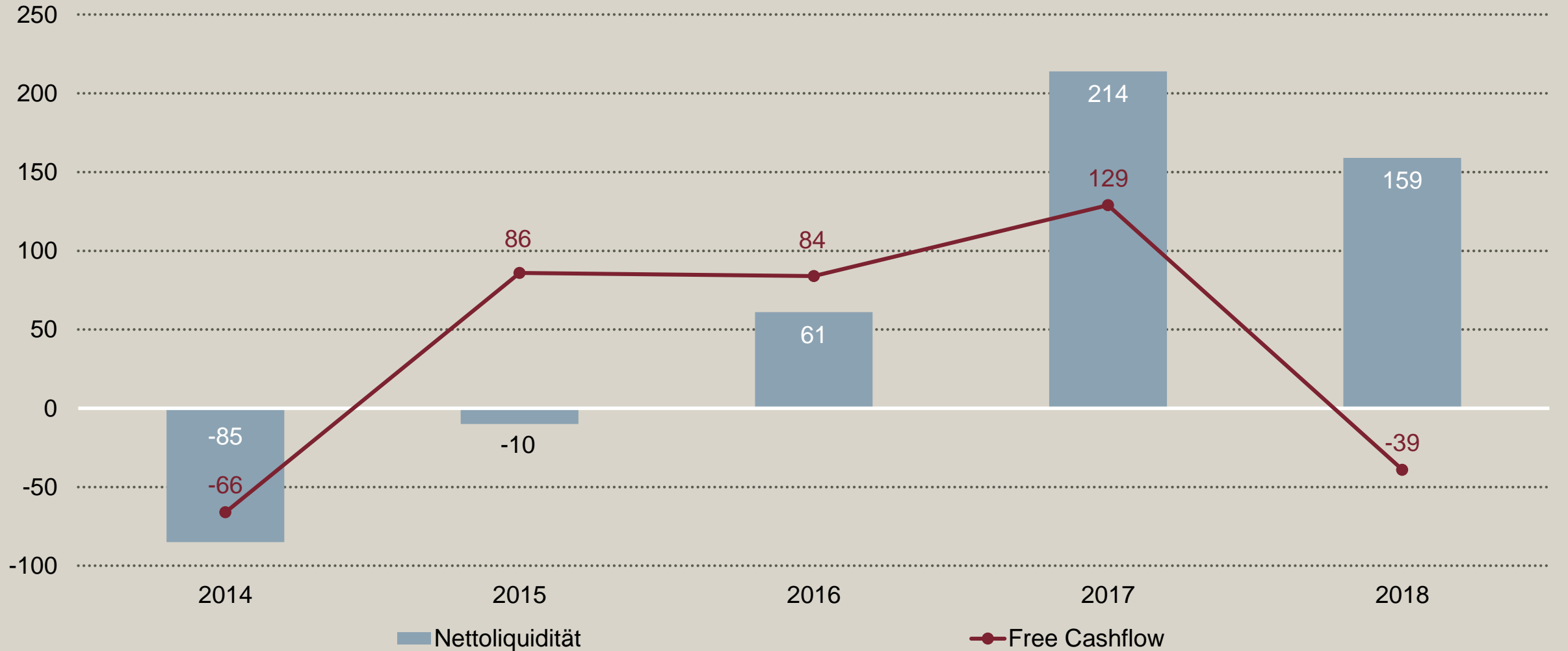


# Cashflow und Investitionen

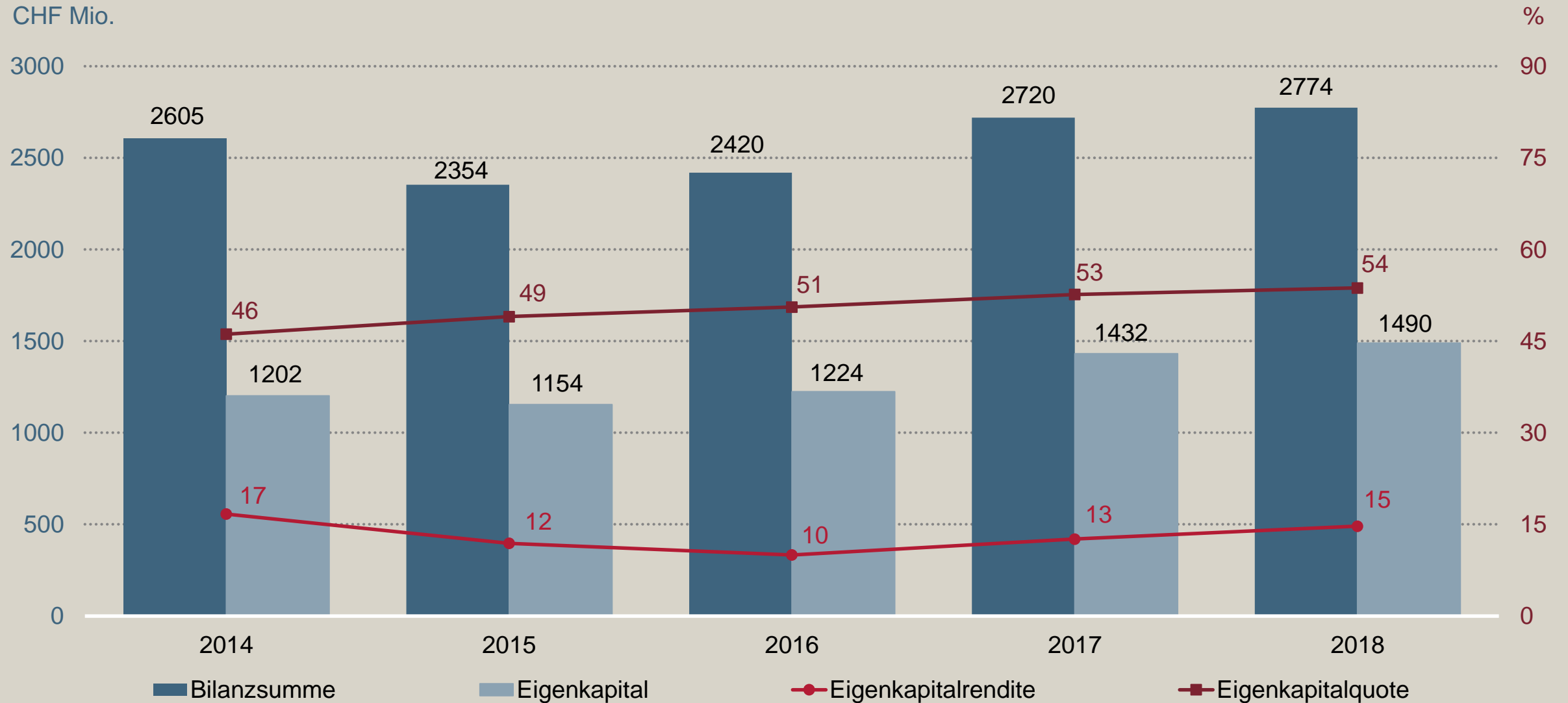


# Nettoliquidität und Free Cashflow

CHF Mio.



# Bilanzsumme und Eigenkapital



# Betriebsergebnis der Divisionen

CHF Mio.	EBIT	EBIT-Marge	EBIT	EBIT-Marge
	<b>2018</b>	<b>2018</b>	<b>2017</b>	<b>2017</b>
Kuhn Group	98	8.1%	93	8.6%
Bucher Municipal	49	9.0%	26	6.1%
Bucher Hydraulics	82	13.1%	75	13.7%
Bucher Emhart Glass	45	10.1%	25	6.6%
Bucher Specials	24	7.8%	22	8.1%
Sonstiges/Konsolidierung	-20		-15	
<b>Bucher Industries</b>	<b>278</b>	<b>9.1%</b>	<b>226</b>	<b>8.6%</b>

# Divisionen



## Ackerbau



Pflügen



Bodenbearbeitung



Aussaat



Düngung



Pflanzenschutz

## Milch- und Viehwirtschaft



Futterernte



Futterlagerung



Fütterung



Dungstreuen



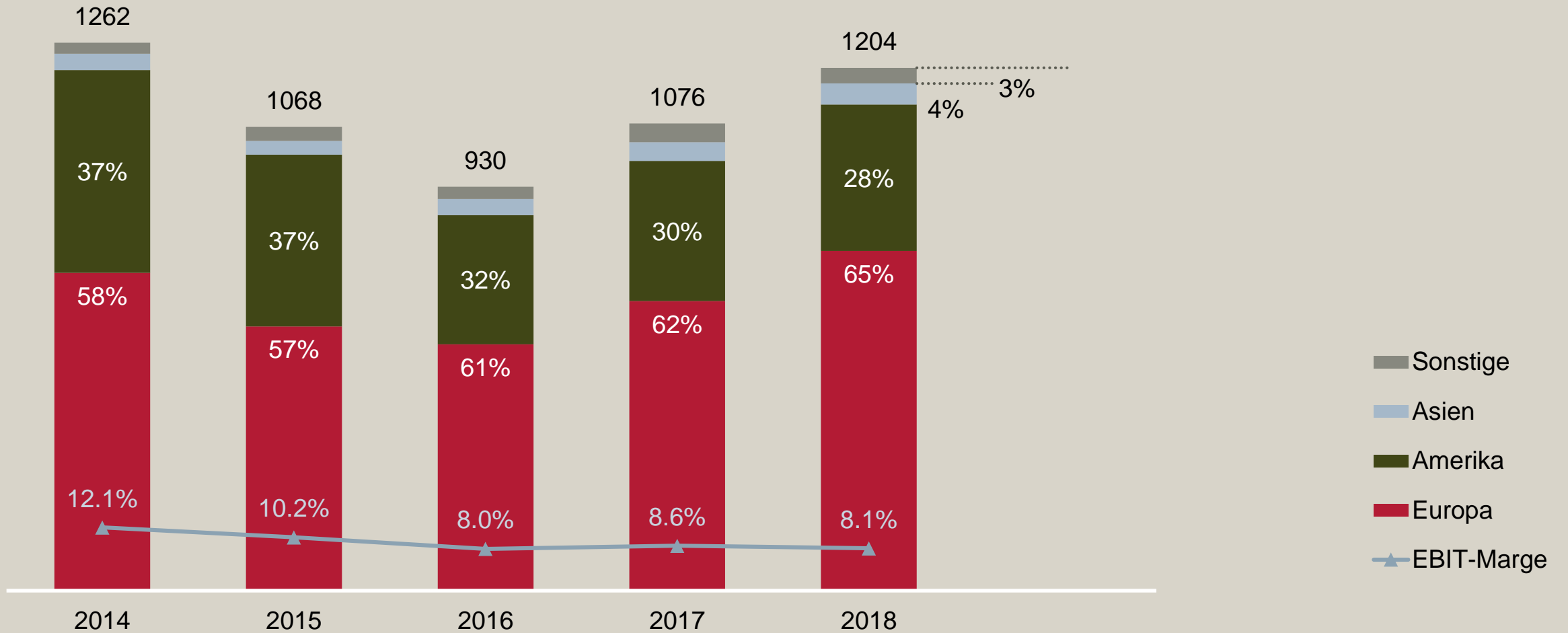
Böschungsmähen

- Markt insgesamt moderat wachsend, jedoch mit regionalen Unterschieden
  - Europa: Solide Entwicklung der Milch- und Viehwirtschaft mit stabilem Preisniveau; lang anhaltende Dürre in nordeuropäischen Regionen mit nachteiligen Auswirkungen auf die Getreide- und Grasproduktion in zweiter Jahreshälfte; deutliche Belebung im wichtigen Markt Frankreich
  - Nordamerika: Anhaltend anspruchsvolles Marktumfeld wegen tiefer Einkommen der Landwirte, hoher Produktionskosten und chinesischer Strafzölle auf US-Agrarprodukten
  - Brasilien: Markterholung in der zweiten Jahreshälfte
- Global gesehen weiterhin tiefes Preisniveau und verhaltener Geschäftsgang im Ackerbausektor
- Zunahme des Auftragseingangs um 6% und des Umsatzes um erfreuliche 12%
- EBIT-Marge mit 8.1% leicht unter dem Vorjahreswert
  - Herausforderungen in der Lieferkette und beim Personalaufbau
  - Tiefes Umsatzniveau der amerikanischen Werke
  - Höhere Preise vor allem für Stahl

# Kuhn Group

## Nettoumsatz nach Regionen

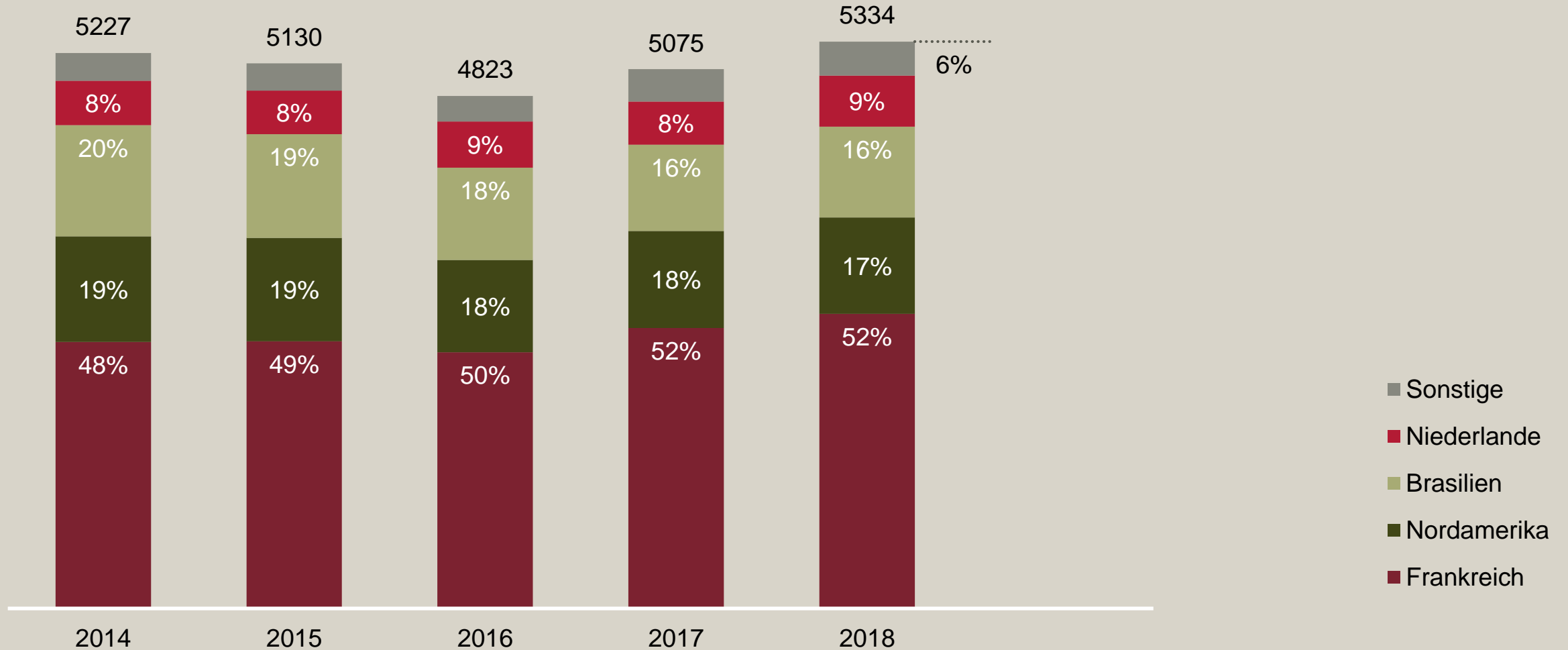
CHF Mio.



# Kuhn Group

## Personalbestand nach Regionen

Personen<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

## Von Kuhn Group bedienter Markt

Volumen Weltmarkt für Landmaschinen:  
Rund EUR 108 Mrd. (Schätzung VDMA)



Traktoren

Erntemaschinen

Futtererntemaschinen

Bodenbearbeitung

Sämaschinen, Pflanzenspritzen,  
Düngerstreuer

Sonstige Landmaschinen  
und Ersatzteile

45%

55%

%

29

16

7

7

10

31

Quelle: Freedonia – VDMA 2017/2018

# Kuhn Group

## Komplette Produktpalette unter einer Marke

Konkurrenz	Mähwerk	Futterernte		Ballenpressen	Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitung		Sämaschinen		Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen, selbstfahrend
		Kreiselheuer	Schwader				angetrieben	nicht angetrieben	Direkt	Einzelkorn				
<b>Kuhn Group</b>														
John Deere														
CNH														
AGCO														
Claas														
Krone														
Amazone														
Pöttinger														
Kubota/KVE/Great Plains														
Exel / Hardi														
Lemken														
Horsch														
Väderstad														
Sulky														
SDF														
Maschio														

## Kuhn Group

**Weltweit führender Hersteller von spezialisierten und traktorverbundenen Landmaschinen**



- Umfassendes Landmaschinensortiment
- Weltweit führend in Futtererntemaschinen und Futtermischer
- Führend in Ausrüstung für Bodenbearbeitung, Düngung, Bepflanzung und Aussaat
- Starke Marktposition in Europa, Nord- und Südamerika
- Breites Netzwerk von unabhängigen Händlern und Vertriebspartnern
- Weltweite Vermarktung von Produkten und Dienstleistungen unter der Marke Kuhn

# Bucher Municipal Kommunalfahrzeuge und Winterdienstgeräte

## Kehrfahrzeuge



Kompaktkehrfahrzeuge



Grosskehrfahrzeuge

## Winterdienstsausrüstung



Streuer

Pflüge

## Kanalreinigungsfahrzeuge



## Müllfahrzeuge

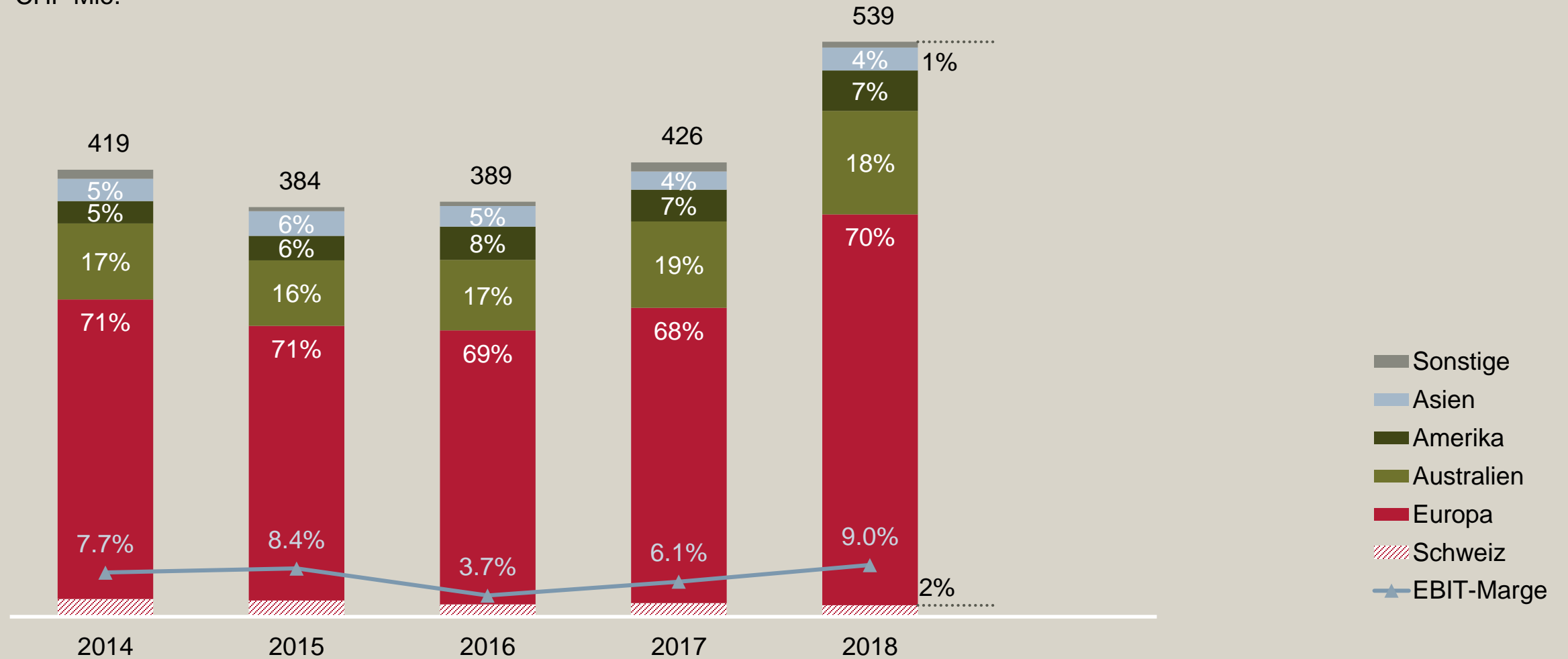




- Starke Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen in Hauptmärkten Europa und Australien
  - Nachfrage nach Kanalreinigungsfahrzeugen im gesamten Jahr markant
  - Winterdienstgeräte mit deutlichem Aufschwung aufgrund des langen Winters 2017/2018
  - Ab Mitte Jahr Abflachung des Wachstums bei Kehr- und Müllfahrzeugen auf hohem Niveau
- Anstieg des Auftragseingangs um 14%
- Ausserordentlich hohe Steigerung des Umsatzes um 27%
  - Alle Geschäftseinheiten produzierten nahe an Kapazitätsgrenze und trugen zu sehr erfreulicher Entwicklung bei
- Betriebsgewinnmarge bei 9.0%
  - Sehr hohe Kapazitätsauslastung
  - Optimierte Organisation der Kehrfahrzeugproduktion

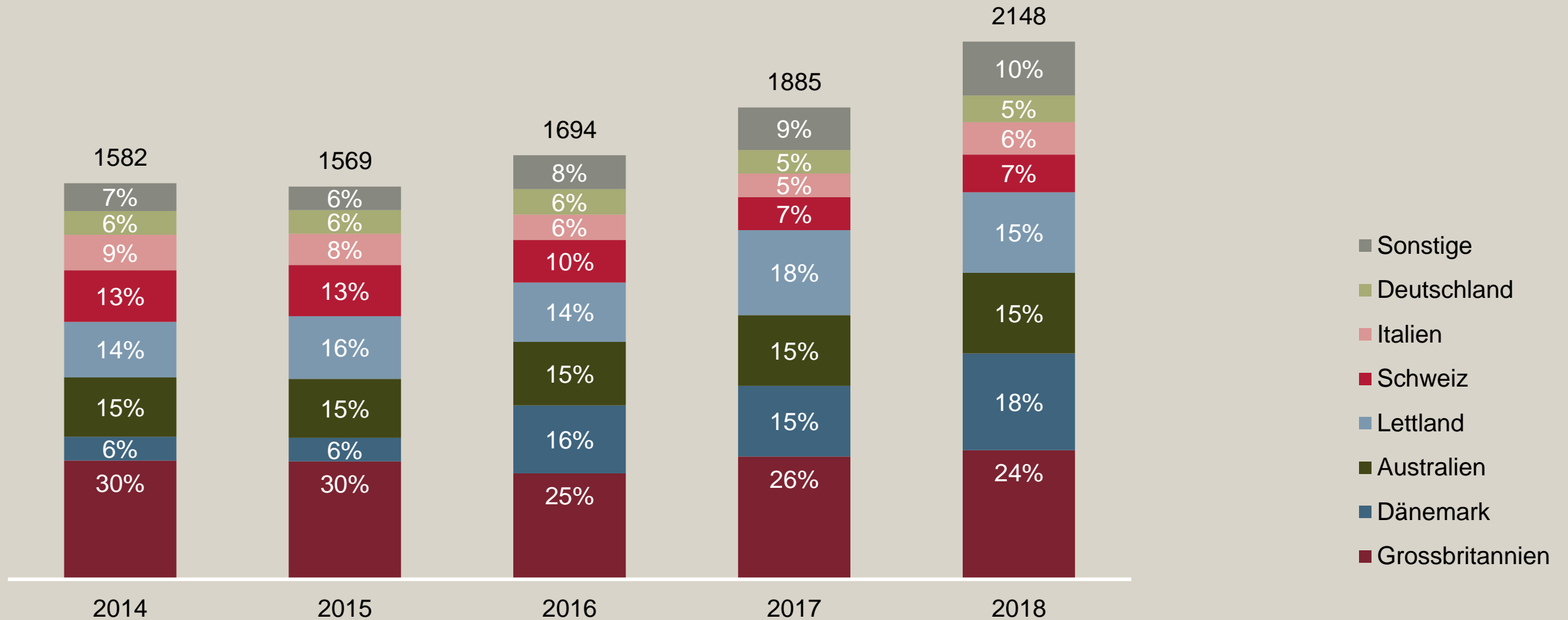
# Bucher Municipal Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.



# Bucher Municipal Personalbestand nach Regionen

Personen<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

# Bucher Municipal Komplette Produktpalette

Konkurrenz	Kehrfahrzeuge				Müllfahrzeuge			Winterdienst			Kanalreinigungsfahrzeuge	
	Vakuump		Mechanisch		Front	Heck	Seite	Streuer	Pflüge	Schnee- gebläse	Kommunal	Industrie
	Kompakt	Aufbau	Kompakt	Aufbau								
<b>Bucher Municipal</b>												
Federal Signal												
Alamo												
Douglas Dynamics												
Terberg-RosRoca												
Aebi-Schmidt												
Faun												
Fayat												
Hako												
Boschung												
Cappellotto												
Kaiser												
Zoomlion												

## Bucher Municipal

Führender Anbieter von Kommunalfahrzeugen für Reinigungs- und Räumungsarbeiten auf öffentlichen und privaten Verkehrsflächen



- Komplettes Angebot für den Kommunalbedarf
- Europaweit führend mit Kehrfahrzeugen und Winterdienstgeräten
- Marktführer in Grossbritannien mit Kehrfahrzeugen
- Marktführer in Australien mit Müll- und Kehrfahrzeugen
- Marktführer in Skandinavien und Grossbritannien mit Kanalreinigungsfahrzeugen

# Bucher Hydraulics

## Kundenspezifische Antriebslösungen



Landtechnik



Baumaschinen

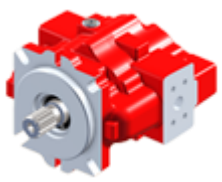


Fördertechnik



Industrie

Weitere Segmente: Bergbau, Energietechnik, Kommunaltechnik, Aufzugsbau, Hochspannungsschalter



Pumpen



Motoren



Ventile



Hydroaggregate



Elektronik



Zylinder



Subsysteme



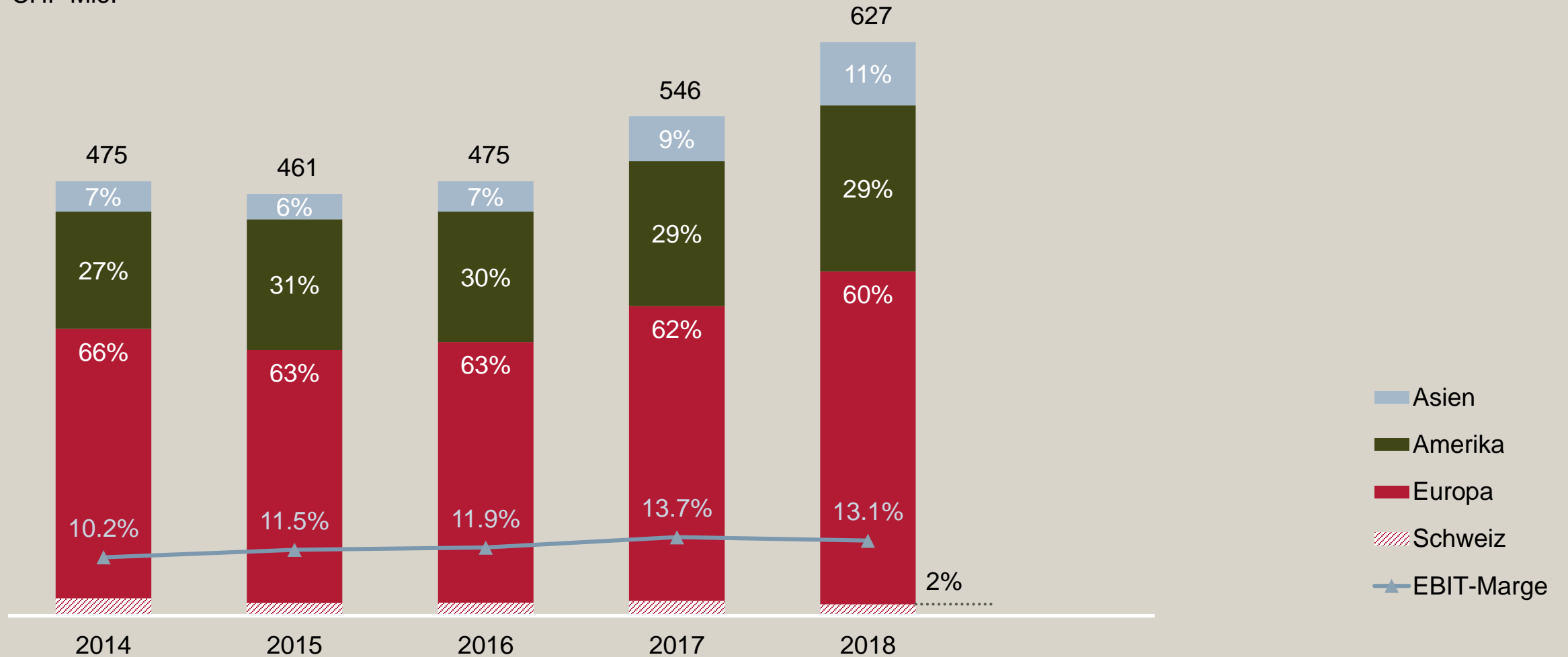
kundenspezifische  
Speziallösungen

- Äusserst dynamische Marktentwicklung, Nachfrage vor allem aus Segmenten Baumaschinen, Fördertechnik sowie sonstige mobile Anwendungen
- Neues Joint Venture Bucher Hydraulics Wuxi in China mit Schwerpunkt hydraulische Kompaktaggregate
- Anstieg des Auftragseingangs um 21%
- Steigerung des Umsatzes um 15%
  - Konsolidierung von Bucher Hydraulics Wuxi mit Beitrag von drei Prozentpunkten
- Sehr hohe Kapazitätsauslastungen in den meisten Produktionsstätten
- Betriebsgewinnmarge mit 13.1% leicht unter hohem Vorjahreswert
  - Konsolidierung von Bucher Hydraulics Wuxi
  - Zusatzkosten infolge der sehr hohen Kapazitätsauslastung
  - Gestiegene Material- und Personalkosten

# Bucher Hydraulics

## Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.

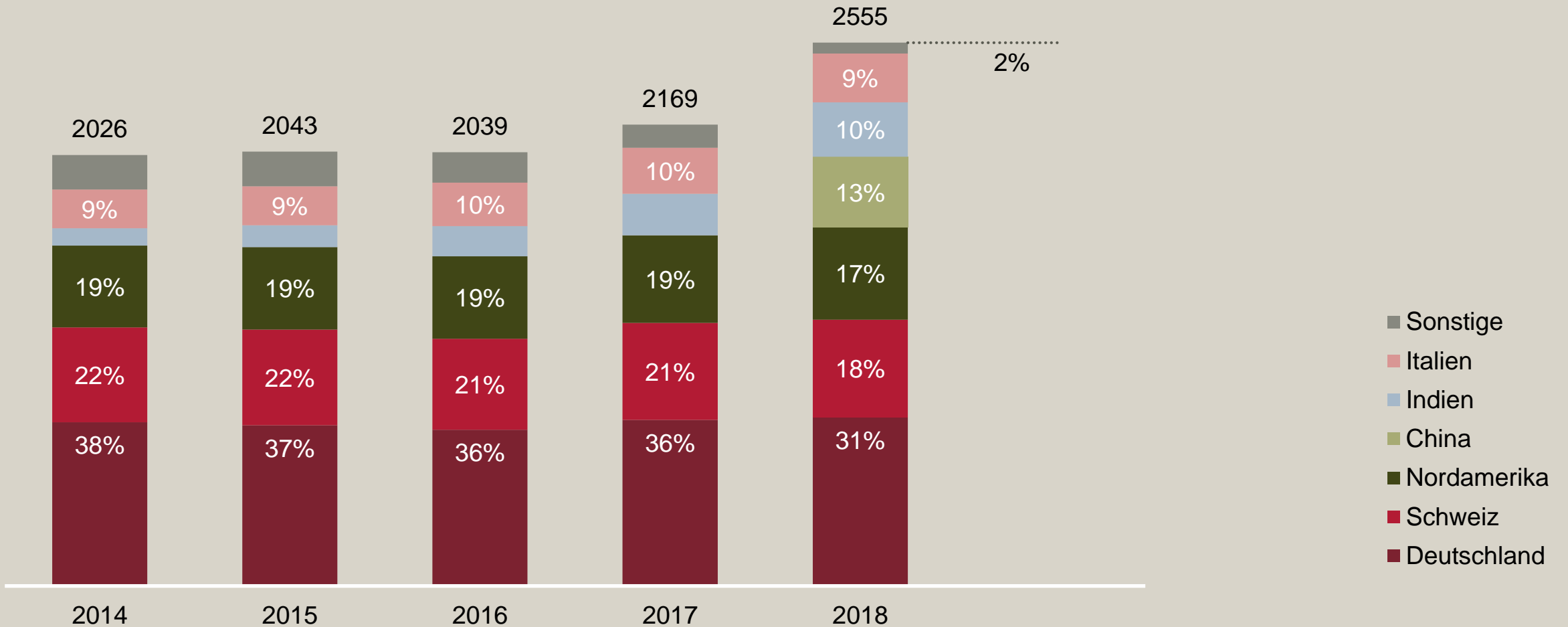




# Bucher Hydraulics

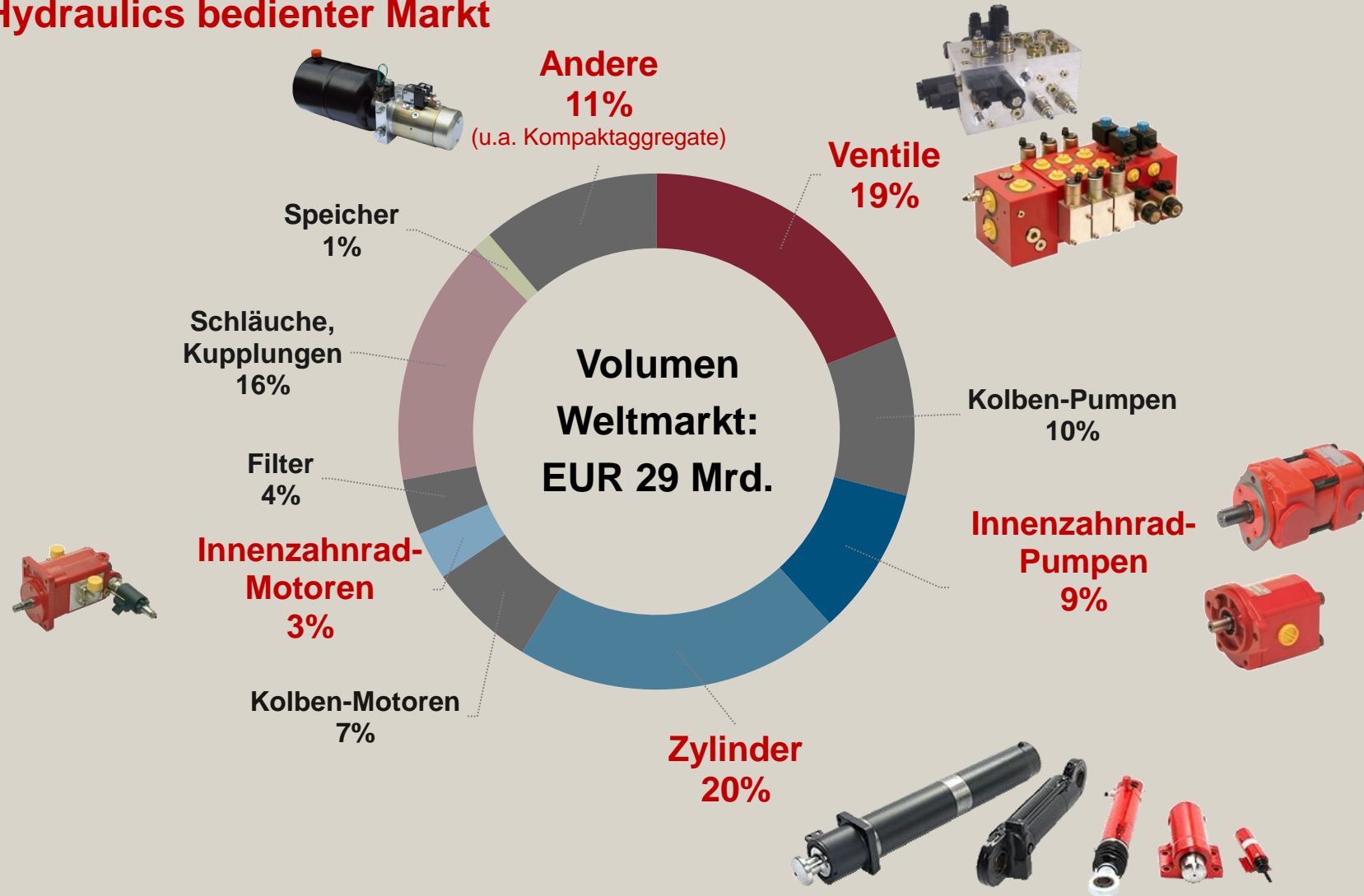
## Personalbestand nach Regionen

Personen<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

## Von Bucher Hydraulics bedienter Markt



Quelle: CETOP Statistics, 2016

# Bucher Hydraulics

## Komplette Produktpalette

Konkurrenz	Pumpen			Ventile						Motoren & Zylinder			Zubehör			Aggregate		
	Kolben	Flügelzellen	Zahnrad	Industrial (Cetop)	Servo	Proportional	Patronen	HIC	Spezial	Zahnrad	Kolben	Zylinder	Elektronik	Speicher	Filter	Übrige	Kompakt	Spezial
<b>Bucher Hydraulics</b>																		
Parker (USA)																		
Eaton (USA)																		
Rexroth (DE)																		
Danfoss (DK)																		
Hydac (DE)																		
HAWE (DE)																		
Dana (IT)																		
Interpump (IT)																		
Argo-Hytos (DE)																		
Moog (USA)																		
Concentric (SE)																		
Husco (USA)																		
Sun Hydraulics (USA)																		
Hydraforce (USA)																		

## Bucher Hydraulics

International führender Hersteller moderner Hydrauliksysteme

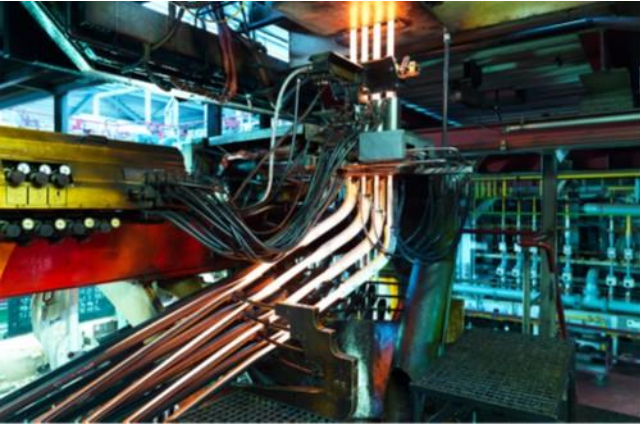


- In Europa führend in Mobil- und Aufzugshydraulik
- Weltweit grösster Hersteller von hydraulischen Kompaktaggregaten
- Starke Präsenz in den USA
- Aufbau in Brasilien, Indien, China
- Konzentration auf kundenspezifische Antriebslösungen

# Bucher Emhart Glass Glasbehälterproduktionsanlagen

Hot End

Cold End



Tropfenformung



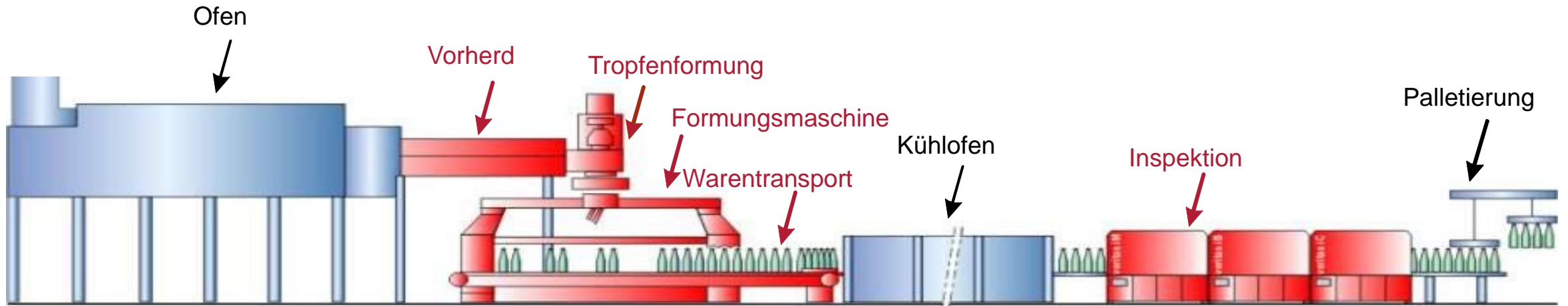
Glasformungsmaschine



Warentransport



Inspektion



Glasbehälterverarbeitungsprozess

# Bucher Emhart Glass

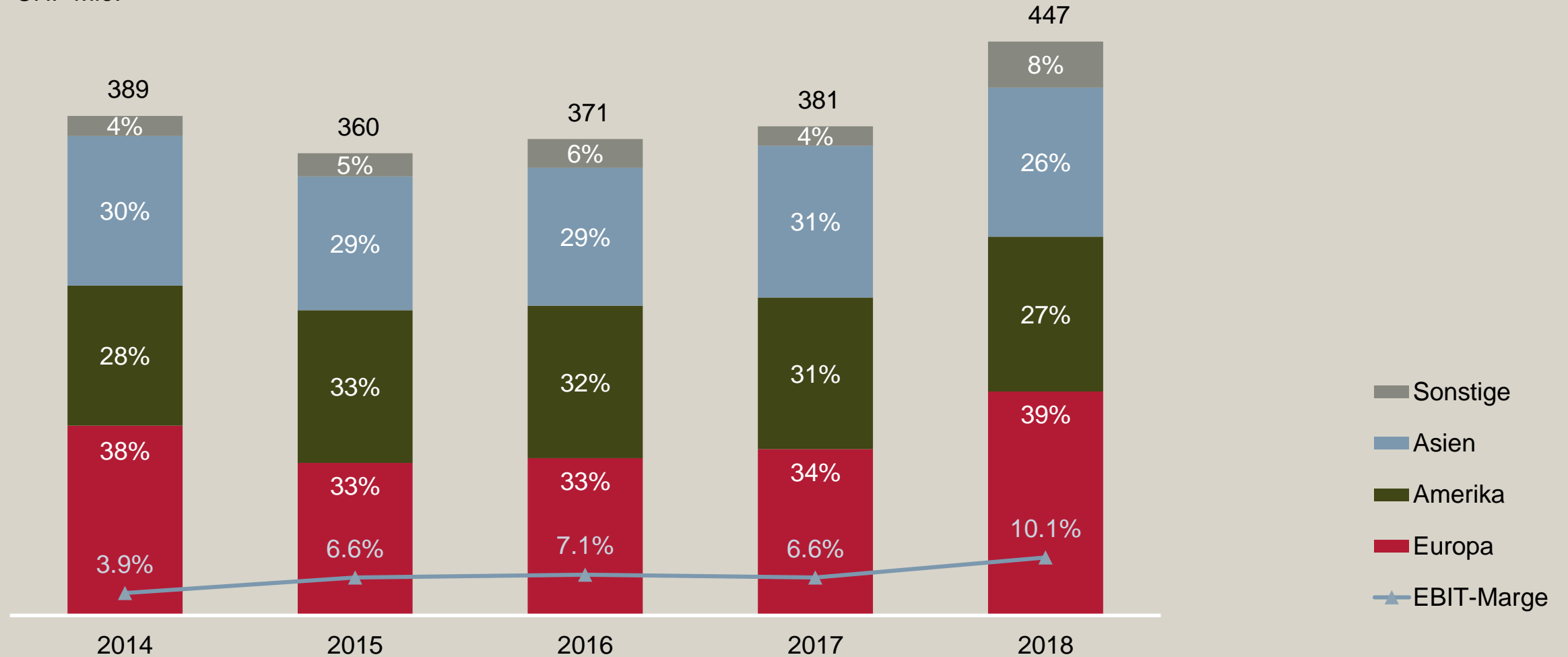
## 2018 in Kürze

- Starke Nachfrage nach Glasbehältern
  - Zunehmender Bedarf an Glasbehältern aufgrund von konjunkturbedingtem Konsumanstieg
  - Aktueller gesellschaftlicher Trend zur Nutzung von rezyklierbarem Glas anstelle von Plastik
  - Globaler Ausbau der Kapazitäten zur Produktion von Glasbehältern
- Anstieg des Auftragseingangs um 11%
- Deutliche Zunahme des Umsatzes um 17%
  - Überdurchschnittliche Umsatzsteigerung bei Sanjin
  - Gute Zusammenarbeit mit O-I
  - Weitere Erholung des Geschäfts mit Inspektionsmaschinen
- Äusserst erfreuliche Betriebsgewinnmarge von 10.1%
  - Sehr gute Kapazitätsauslastung
  - Optimierungsprogramme sowie Verbesserung bei Sanjin

# Bucher Emhart Glass

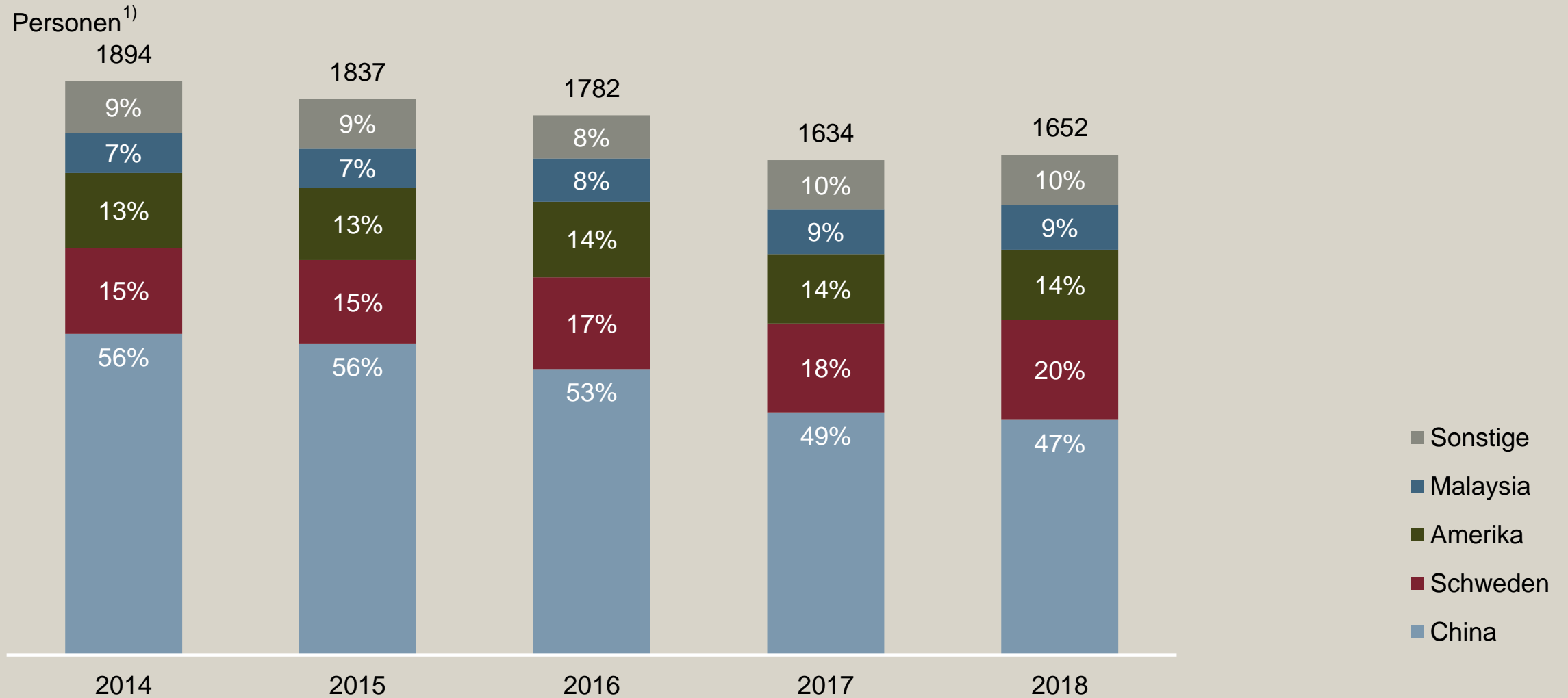
## Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.



# Bucher Emhart Glass

## Personalbestand nach Regionen



<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

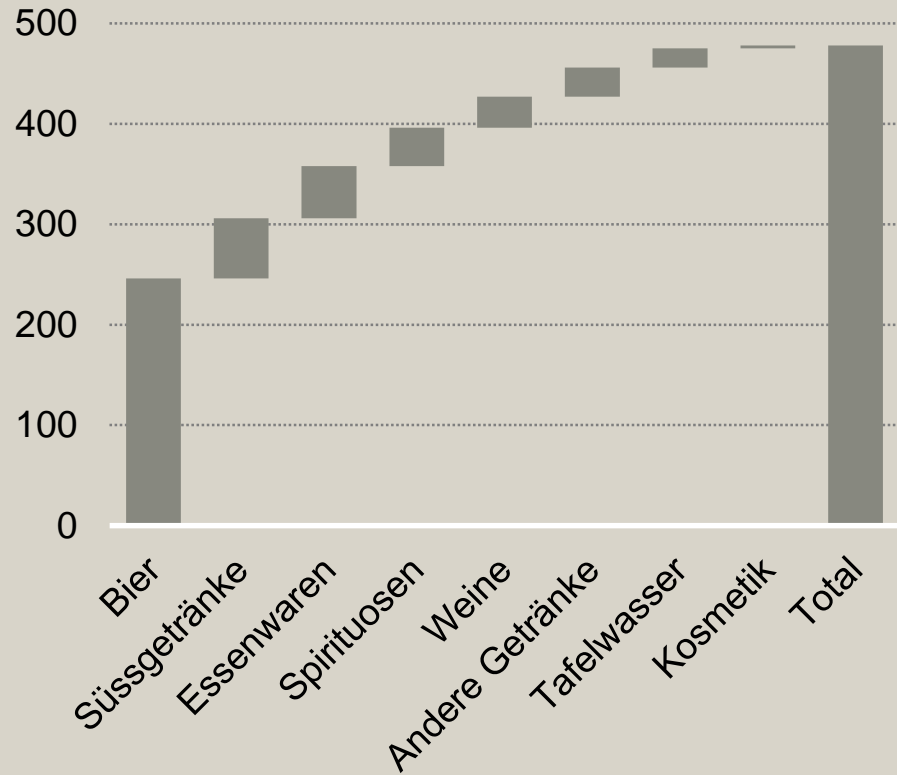


# Bucher Emhart Glass

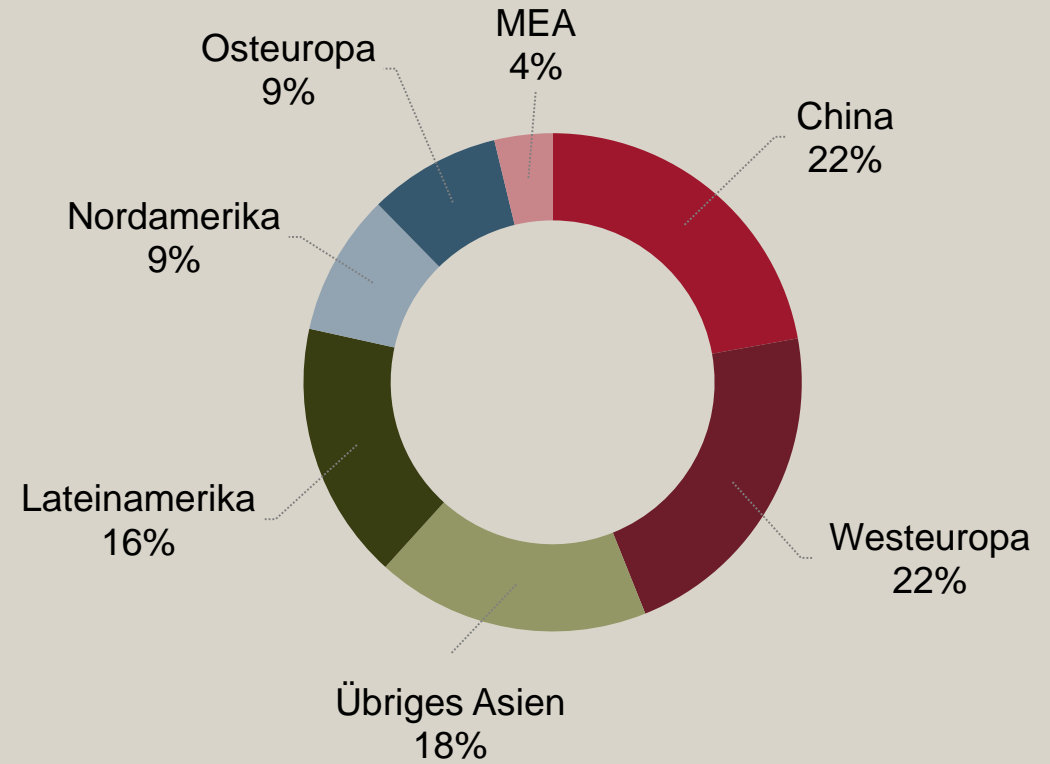
## Glasbehälterabfüllungen pro Kopf

### Glasbehälterabfüllungen

Milliarden Einheiten



### Glasbehälterabfüllungen nach Regionen



Quelle: Euromonitor International (2015)

# Bucher Emhart Glass

## Weltweit führender Maschinenhersteller

Konkurrenz	Hot End								Cold End				
	IS Formungsmaschine								Waren-transport	Kühlofen	Prüfung	Palleti- sierung	Verpa- ckung
	Refractory	Vorherd	Speiser und Schere	NIS	BIS	AIS	IS						
<b>Bucher Emhart Glass</b>													
Bottero (IT)													
Heye (DE)													
Sklostroj (CZ)													
BDF (IT)													
Mitbewerber (CN)													
Tiama (FR)													
PSR (UK)													

## Bucher Emhart Glass

**Weltweit führender Anbieter von Maschinen, Anlagen und Dienstleistungen für die Herstellung von Glasbehältern**



- Weltweit führend in der Herstellung von Glasformungsmaschinen und Service
- Solide Marktposition bei Inspektionsmaschinen
- Globale Partnerschaft mit O-I (USA), dem weltweit grössten Hersteller von Glasbehältern

## Bucher Vaslin



Weinproduktionsanlagen

## Bucher Unipektin



Fruchtsaft-, Bierfiltrations- und Trocknungsanlagen

## Bucher Landtechnik



Vertrieb Landmaschinen in der Schweiz

## Jetter

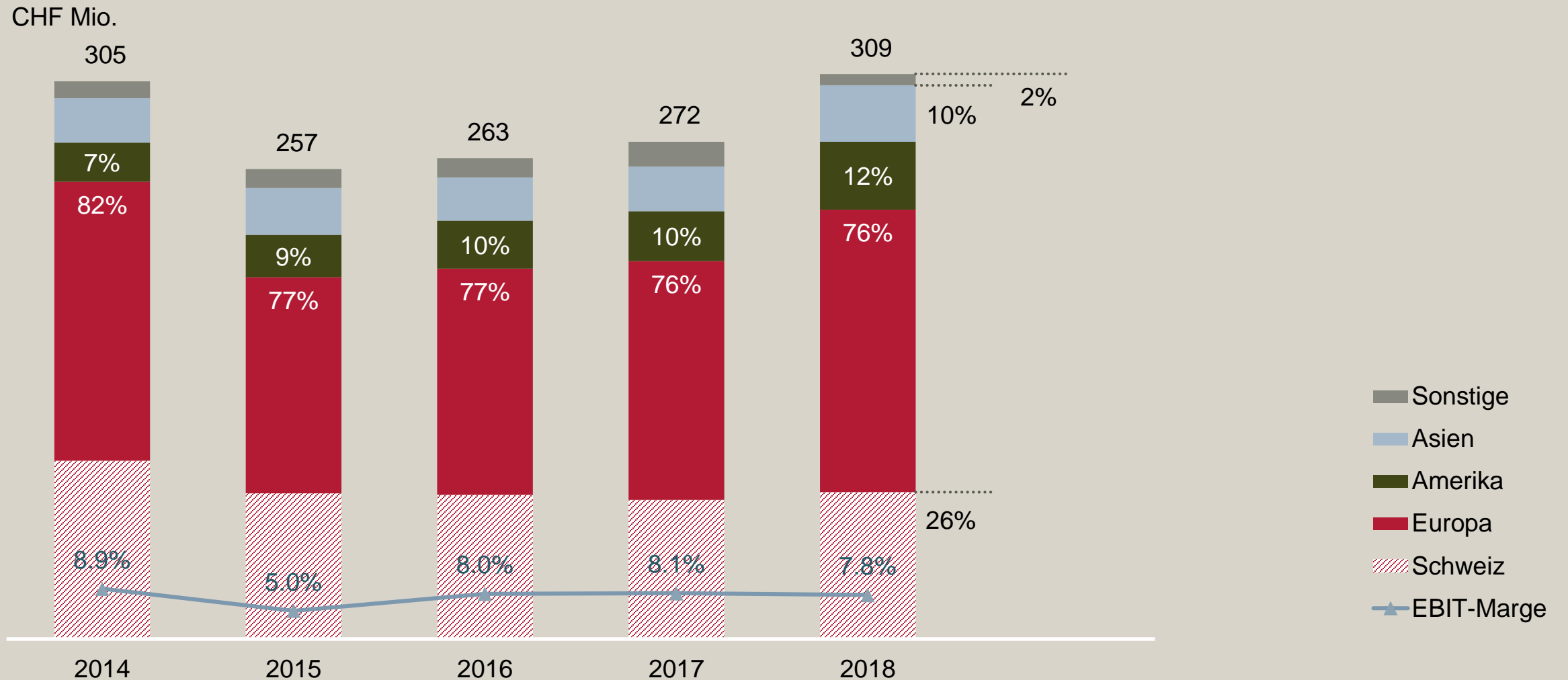


Automatisierungslösungen

- Insgesamt positive Marktentwicklungen
- Wachstum des Auftragseingangs um 9%
- Zunahme des Umsatzes um erfreuliche 14%, mit positiven Beiträgen von allen Geschäftseinheiten
  - Bucher Vaslin: Geschäft mit Weinproduktionsanlagen positiver als erwartet
  - Bucher Unipektin: Gutes Geschäftsjahr dank hohem Auftragsbestand zu Jahresbeginn, trotz erschwerender Entwicklungen in Hauptmärkten
  - Bucher Landtechnik: Umsatzsteigerung dank Produkterweiterung, trotz weiterhin verhaltener Investitionsbereitschaft der Schweizer Landwirte
  - Jetter: Erneuter Anstieg der Nachfrage nach Automatisierungslösungen, Steigerung von Auftragseingang und Umsatz
- Betriebsgewinnmarge mit 7.8% leicht unter Vorjahreswert
  - Akquisitions- und Integrationskosten durch Übernahme des Handelsgeschäfts von Grunderco

# Bucher Specials

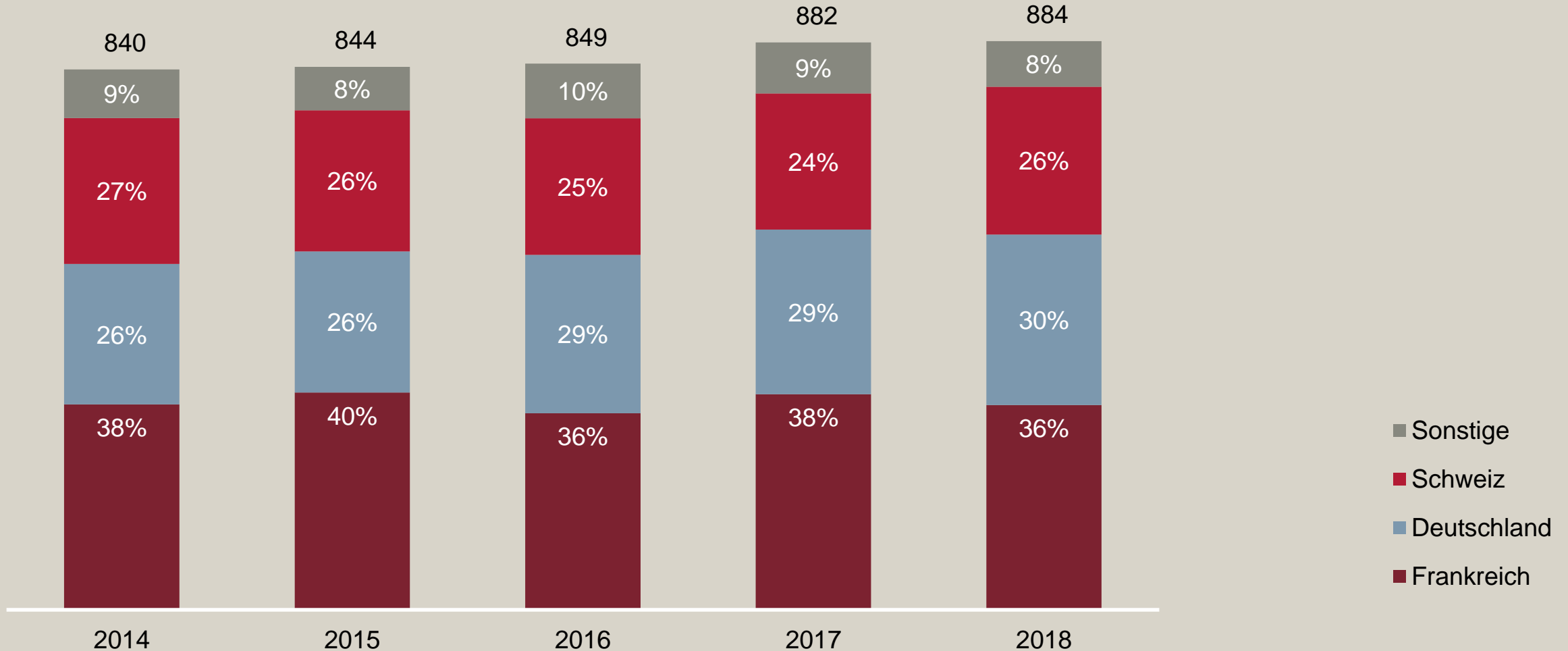
## Nettoumsatz nach Regionen



# Bucher Specials

## Personalbestand nach Regionen

Personen<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

## Weltweit führende Marktposition in Weinproduktion

Konkurrenz	Annahme	Trennung	Pressen	Fermentation	Filtration	Abfüllung
<b>Bucher Vaslin</b>						
Diemme (IT)						
Della/Toffola (IT)						
Pellenc/Pera (FR)						
Willmes (DE)						
Gai (IT)						



# Bucher Unipektin

## Weltweit führend in Fruchtsaftproduktion

Konkurrenz	Annahme	Mühlen	Maische Erhitzer	Pressen	Pasteurisation	Filtration	Adsorption	Verdampfer
<b>Bucher Unipektin</b>								
Flottweg (DE)								
Bauer & Partners (PL)								
GEA Group (DE)								
Alfa Laval (SE)								
Schmidt-Bretten (DE)								
Bellmer (DE)								
Kaimi (CN)								

# Bucher Landtechnik

## Schweizweit führende Marktposition

Konkurrenz	Mähwerk	Futterernte		Ballenpressen	Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen selbstfahrend	Hoflader
		Kreiselheuer	Schwader				angetrieben	nicht angetrieben	Direkt	Einzelkorn					
<b>Bucher Landtechnik</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>		<b>Kuhn</b>	<b>CNH</b>	<b>CNH</b>	<b>Weidemann, Merlo</b>
Matra (John Deere)															
GVS (AGCO)	Krone	Krone	Krone	Krone			Rabe	Rabe	Rabe	Rabe			Fendt / MF / Valtra	Fendt / MF / Krone	Bichon
Serco (Claas)															InTrac
Ott Landmaschinen	Kv	Kv	Kv	Kv		Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Rauch / Kv	Amazone Kv			
Pöttinger CH															

Kv = Kverneland  
 CNH = Case New Holland

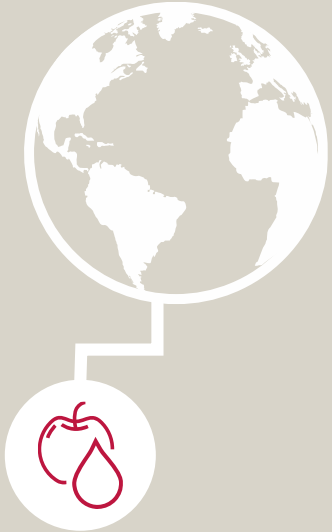
# Jetter

## Marktposition in Europa

Konkurrenz	Feldebene		Steuerungsebene	Leitebene	Managementebene
<b>Industrieautomation</b>	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)	Steuer- und Regelungssysteme	Bedien- und Beobachtungssysteme	Unternehmens- und Pro- duktionssteuerung (MES)
<b>Jetter</b>					
Siemens (DE)					
Schneider (FR)					
Beckhoff (DE)					
B&R (AT)					
<b>Mobile Automation</b>	Sensoren (Fühler, Taster, Schalter)	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)	Steuer- und Regelungssysteme	Bedien- und Beobachtungssysteme	Unternehmens- und Pro- duktionssteuerung (MES)
<b>Jetter</b>		Zusammenarbeit mit Bucher Hydraulics			
ifm (DE)					
Müller Elektronik (DE)					
Moba (DE)					

## Bucher Specials

Weltweit führend in Fruchtsaft- und Weinproduktionsanlagen



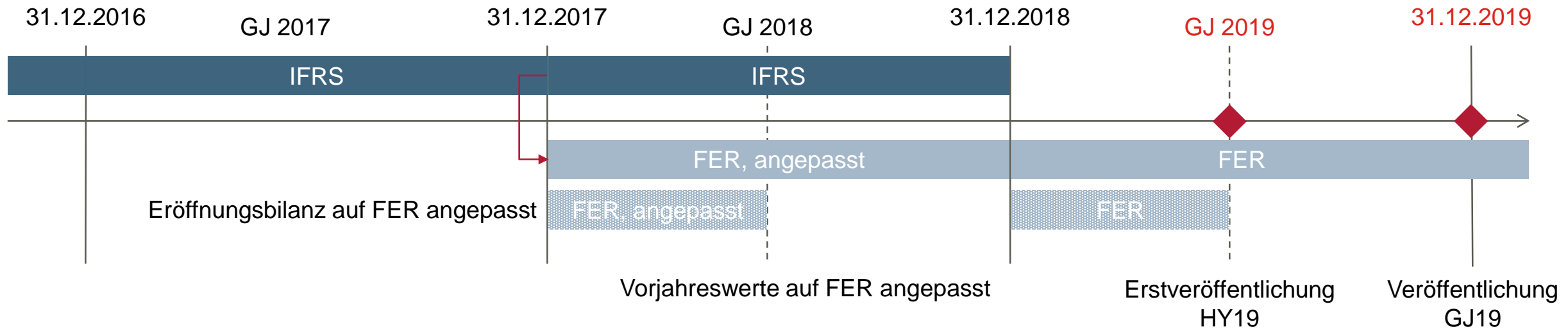
- **Bucher Vaslin:** Weltweit führend in Weinproduktionsanlagen
- **Bucher Unipektin:** Weltweit führend mit Anlagen zur Herstellung von Obst- und Gemüsesäften

# Aussichten

# Regional unterschiedliche Trends verlangen eine geografisch angepasste Strategie



**Umstellung auf Swiss GAAP FER (FER):** der Halbjahresbericht wurde erstmals in Übereinstimmung mit dem Rechnungslegungsstandard Swiss GAAP FER anstelle von IFRS erstellt. **Die Vorjahreswerte wurden zwecks Vergleichbarkeit angepasst.**



## Wesentliche Abweichungen (IFRS/FER)

- Goodwill und sonstige immaterielle Vermögenswerte aus Akquisitionen werden mit dem Eigenkapital verrechnet
  - Wegfall der Amortisationen aus Akquisitionen hat eine positive Auswirkung auf das Ergebnis
  - Vorsorgeverpflichtungen: die wirtschaftlichen Auswirkungen werden berücksichtigt (derzeit keine Verpflichtungen aus Schweizer Plänen)
  - Latente Steuern auf oben erwähnte Veränderungen
- ⇒ Bucher Industries wird weiterhin eine **transparente Berichterstattung** gewährleisten, die ein **den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild** der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage vermittelt

CHF Mio.	IFRS geprüft	FER angepasst	IFRS/FER Auswirkungen	FER Zielwerte
<b>Bucher Industries</b>	<b>2018</b>	<b>2018</b>		
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt in % des Ergebnisses nach Steuern (RONOA)	1 373 15.7%	1 156 19.6%	-217 3.9%	>20%
Eigenkapital	1 490	1 296	-194	
Betriebsgewinnmarge (EBIT)	9.1%	9.5%	0.4%	>10%
<b>Divisionen, Betriebsgewinnmarge (EBIT)</b>				
Kuhn Group	8.1%	8.7%	0.6%	12%
Bucher Municipal	9.0%	9.5%	0.5%	9%
Bucher Hydraulics	13.1%	13.4%	0.3%	12%
Bucher Emhart Glass	10.1%	10.4%	0.3%	10%
Bucher Specials	7.8%	8.3%	0.5%	10%



- Zunehmend herausfordernde Marktentwicklungen
  - Äusserst schwierige Situation der Landwirte und Unsicherheiten in den USA nochmals verschärft durch sehr ungünstige Wetterbedingungen
  - Europäische Milch- und Viehwirtschaft zufriedenstellend auf stabilem Niveau
  - Handelskonflikte und Brexit
  - Folgen der Dürren in Europa und Australien
- Konsolidierung von Artec wirkt sich positiv auf Umsatz aus
- Einführung neuer Produkte für grosse Betriebe und Lohnunternehmer sowie digitaler Lösungen
- Ausbau der Präsenz in Russland und China
  
- **Für 2019: Aufgrund schwieriger Lage in Nordamerika Umsatz und Betriebsgewinnmarge leicht unter dem Vorjahr erwartet.**

- Weiterhin hohe, jedoch abgeschwächte Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen
- Unsicherheiten im wichtigen Markt Europa, vor allem bezüglich Brexit
- Stärkere Integration
  - Optimierung des Vertriebs und Verbesserung der Serviceorganisation
  - Vereinheitlichung des Markenauftritts
- Weiterentwicklung der elektrischen Kehrfahrzeuge
- Integration des chinesischen Geschäfts für Kanalreinigungsfahrzeuge (Zynkon)
  
- **Für 2019: Erwartung eines leichten Umsatzrückgangs im Vergleich zu rekordhohem 2018, das von ausserordentlich hoher Auslastung geprägt war, sowie einer tieferen Betriebsgewinnmarge.**

- Normalisierung der Nachfrage
  - Rückgang auf hohem Niveau in praktisch allen Märkten, in Nordamerika besonders deutlich
  - Hohes Vorjahresniveau war durch Sicherheitsbestellungen geprägt
- Sehr hoher Auftragsbestand zu Beginn des Jahres
- Kapazitätserweiterungen bei gleichzeitiger Wahrung einer möglichst flexiblen Kostenstruktur
  - Ausbau in Indien und Italien
  - Investitionen in Maschinenparks
  - Massnahmen auf Kostenseite
- Einführung eines neuartigen hydraulischen Kolbenmotors
- **Für 2019: Erwartung einer leichten Umsatzsteigerung gegenüber 2018 sowie einer tieferen Betriebsgewinnmarge.**

# Bucher Emhart Glass

## Aussichten 2019

- Weiterhin erfreuliche Marktentwicklung auf sehr hohem Niveau
  - Nachfrageüberhang nach Glasbehältern trotz starker Investitionstätigkeiten 2018
  - Ausbau- und Erneuerungsprojekte bei Glasbehälterproduzenten weltweit
- Erfreuliche Auslastung
- Weiterentwicklung von Sanjin
- Stärkung des Kerngeschäfts und Vorantreiben der «End to End»-Strategie
  - Verkauf des Geschäfts mit Feuerfestprodukten
  - Integration von Symplex
- **Für 2019: Deutlicher Anstieg von Umsatz und Betriebsgewinnmarge gegenüber 2018 erwartet. Zusätzlich Gewinn im hohen einstelligen Millionenbereich aus dem Verkauf des Geschäfts mit Feuerfestprodukten.**

- Bucher Vaslin: Positive Entwicklung in der nördlichen Hemisphäre wegen der sehr guten Traubenernte 2018
- Bucher Unipektin: Weiterhin negative Beeinflussung durch politische Unsicherheiten und kundenseitige Finanzierungsschwierigkeiten, zusätzliche Belastung durch diesjährige unterdurchschnittliche Apfelernte in Europa
- Bucher Landtechnik: Erfreulicher Geschäftsgang dank Portfolioerweiterung durch zusätzliche Marken, Zurückhaltung wegen anhaltender Unsicherheiten in der Schweizer Agrarpolitik dadurch kompensiert
- Jetter: Positive Entwicklung bei Mobil- und Industrieautomationstechnik, Integration von Elan Systems
  
- **Für 2019: Leichte Umsatzsteigerung gegenüber 2018 und Betriebsgewinnmarge unter dem Vorjahreswert erwartet. Tiefere Betriebsgewinnmarge aufgrund eines schwierigen Umfelds für Bucher Unipektin sowie Integrationskosten infolge der Akquisitionen.**

- **Kuhn Group:** Zunehmend herausfordernde Marktentwicklungen, sehr schwieriges Umfeld in Nordamerika, stabiles Niveau in Europa; Umsatz und Betriebsgewinnmarge leicht unter 2018 erwartet
- **Bucher Municipal:** Unterschiedliche Marktentwicklungen, Brexit als Unsicherheitsfaktor; Erwartung eines leichten Umsatzrückgangs und einer tieferen Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Hydraulics:** Rückgang der Nachfrage auf hohem Niveau; leichte Umsatzsteigerung und tiefere Betriebsgewinnmarge erwartet
- **Bucher Emhart Glass:** Bedarf an Anlagen zur Herstellung von Glasbehältern weiterhin hoch; deutlicher Anstieg von Umsatz und Betriebsgewinnmarge gegenüber 2018 erwartet, zusätzlich Veräusserungsgewinn
- **Bucher Specials:** Unterschiedliche Marktentwicklung; Erwartung einer leichten Umsatzsteigerung gegenüber 2018 und einer Betriebsgewinnmarge unter dem Vorjahreswert

**Insgesamt erwartet der Konzern, dass das hohe Umsatzniveau des Geschäftsjahrs 2018 wieder erreicht wird. Betriebs- und Konzernergebnis nicht ganz auf guten Vorjahreswerten.**

**BUCHER**

**Kontakt für Medien**

Tel. +41 43 815 80 40

[media@bucherindustries.com](mailto:media@bucherindustries.com)

**Kontakt für Investoren und Finanzanalysten**

Tel. +41 43 815 80 50

[ir@bucherindustries.com](mailto:ir@bucherindustries.com)

[www.bucherindustries.com](http://www.bucherindustries.com)



Öffentlich