

Konzernpräsentation

Technologiekonzern gegründet 1807

- Konzern des Maschinen- und Fahrzeugbaus mit langfristiger, industrieller Ausrichtung
- Strategie der Technologie- und Marktführerschaft
 - Produktinnovation
 - Vertriebsnetz und hohe Servicebereitschaft
 - Gutes Preis-Leistungs-Verhältnis für Kunden
 - Ausnutzen der Industriekonsolidierung
- Märkte mit erheblichem Wachstums- und Ertragspotenzial
- Dezentrale Führungs- und Ergebnisverantwortung
- Konzernweite strategische und finanzielle Führung

Tätigkeitsgebiete



Kuhn Group

Weltweit führender Hersteller von spezialisierten Landmaschinen für die Bodenbearbeitung, Sätechnik, Düngung, Pflanzenschutz und Landschaftspflege, Futterernte und Fütterungstechnik.

Umsatz CHF 850 Mio.
Personalbestand 3 600



Bucher Municipal

Marktführer mit Kommunalfahrzeugen in Europa und Australien. Das Gesamtsortiment umfasst Kompakt- und Grosskehrmaschinen, Ausrüstungen für den Winterdienst und Müllfahrzeuge.

Umsatz CHF 375 Mio.
Personalbestand 1 300



Bucher Hydraulics

International führend in der Entwicklung und Produktion von kundenspezifischen Systemlösungen in der Mobil- und Industriehydraulik. Das Angebot umfasst Pumpen, Motoren, Ventile, Antriebsaggregate, Aufzugsantriebe und Steuerungen.

Umsatz CHF 370 Mio.
Personalbestand 1 550



Emhart Glass

Weltmarktführer für Maschinen zur Herstellung und Prüfung von Glasbehältern. Das Angebot umfasst Glasformungs- und Inspektionsmaschinen, Gesamtanlagen und Komponenten für die Glasbehälterindustrie.

Umsatz CHF 260 Mio.
Personalbestand 900



Bucher Specials

Einzelgeschäfte: Wein- und Fruchtsaftproduktionsanlagen, Technologien zur Trocknung von Lebensmitteln und Entwässerung von Klärschlamm sowie Handel mit Traktoren und Landmaschinen in der Schweiz.

Umsatz CHF 190 Mio.
Personalbestand 550

Nr. 1 Marktstellungen

Kuhn Group	weltweit in Futtererntemaschinen und Futtermischer
Bucher Municipal	europaweit in Kehrmaschinen
Bucher Hydraulics	europaweit in Spezialsegmenten der Mobilhydraulik
Emhart Glass	weltweit in Glasbehälterproduktionsanlagen
Bucher Specials	weltweit in Fruchtsaft- und Weinproduktionsanlagen

Konzernstrategie

- Steigerung des Unternehmenswerts $RONOA \gg WACC$
- Diversifizierter Konzern mit auf spezifische Marktsegmente fokussierten, operativen Geschäftseinheiten
- Stärkung der bestehenden Divisionen und Einzelgeschäfte
 - Kontinuierliche Produktinnovation
 - Operative Effizienz mit flexiblen Strukturen
 - Internes Wachstum und gezielten Akquisitionen
- Klare, zentrale Aufgaben
 - Strategie- und Operationsreviews
 - Treasury, Controlling, Steuern, Recht, M&A, Investitionen, Kommunikation
 - Führungs- und Vergütungssysteme
- Solide Bilanz für langfristige, industrielle Eigenständigkeit

Mittelfristige Ertragsziele

EBIT-Marge	Ziele	2010	2009	2008	2007	2006
Kuhn Group	11	9.2	*7.5	12.4	11.6	**9.3
Bucher Municipal	8	7.3	**6.5	*7.6	6.9	5.5
Bucher Hydraulics	11	9.9	*4.3	*11.3	15.1	12.6
Emhart Glass	9	**3.1	4.0	8.4	7.9	**8.5
Bucher Specials	9	4.6	5.4	10.7	9.2	6.7
Bucher Industries	9	**7.7	*5.2	*9.9	9.3	**7.6

Konzern , Divisionen und Einzelgeschäfte

RONOA nach Steuern	>16	12.4	*6.3	*20.7	23.8	14.3
--------------------	-----	------	------	-------	------	------

* vor Wertminderungen ** Restrukturierung

Konzern im Überblick

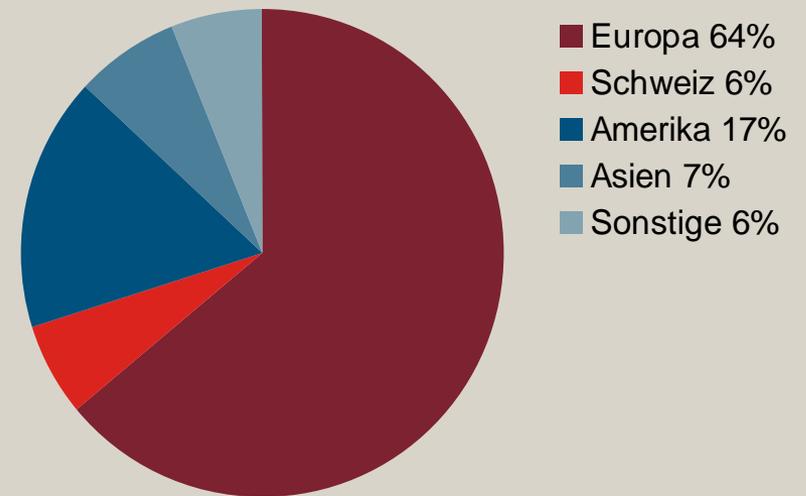
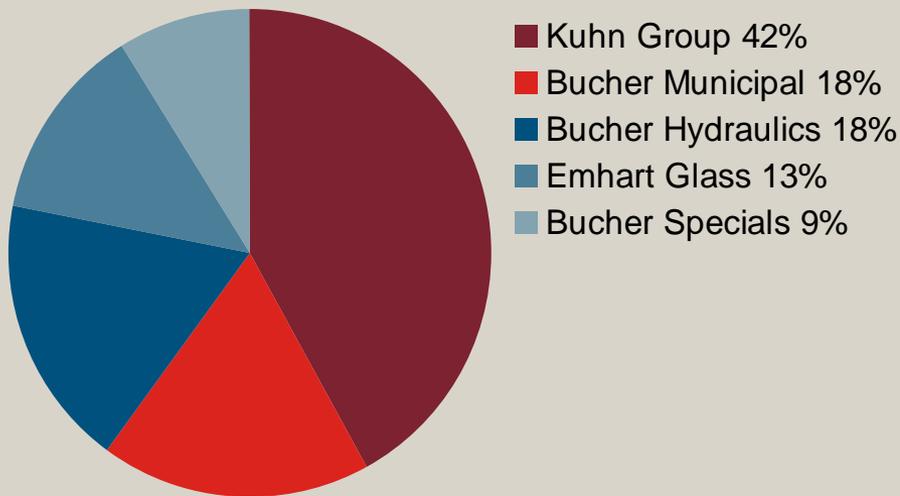
- 2011 mit breit abgestützter Nachfrage-Dynamik in den Hauptmärkten des Konzerns
- Enorme Verschuldung in Europa und USA prägen Marktumfeld
- Massive Aufwertung des Schweizer Frankens und der Schwedischen Krone
 - Belastung der Ertragskraft
 - Erhebliche Umrechnungseffekte bei Umsatz, Ertrag und Bilanzpositionen
- Fortsetzung langfristiger, industrieller Ausrichtung
 - Kontinuierliche Verbesserung der operativen Effizienz
 - Stärkung der Marktpositionen durch Akquisitionen und Partnerschaften
- Start Aktienrückkaufsprogramm von max. 3% ab Juni 2011

Konzern im Überblick (Fortsetzung)

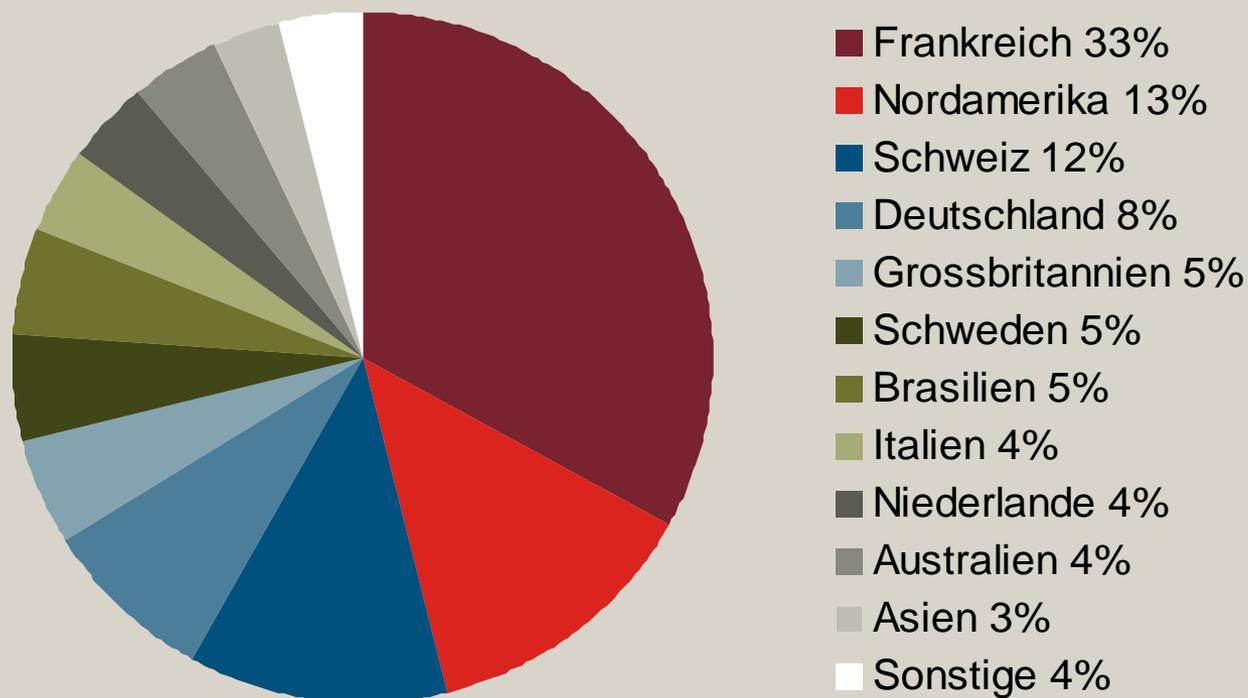
- Kurzfristige Verbesserungsmaßnahmen
 - Investitionen in automatisierte Produktionseinrichtungen
 - IT unterstützte Tools zur Optimierung interner Prozesse
 - Re-Engineering von In- und Outsourcing
 - Verlagerung Einkauf in EUR/USD-Raum und nach Asien
 - Währungsabsicherungen vom Netto Cashflow in Hauptwährungen
 - Längere Arbeitszeiten in Ländern mit aufgewerteter Währung
- Längerfristige Verbesserungsmaßnahmen
 - Kontinuierliche Innovation von Produkten und Services
 - Ausbau der Zusammenarbeit mit Rauch und John Deere
 - Stärkung der Marktpositionen durch Akquisitionen bei Kuhn Group, Emhart Glass und Bucher Specials

Nettoumsatz nach Divisionen und Regionen 2010

CHF 2 034 Mio.



Personalbestand nach Regionen 2010



Kennzahlen

CHF Mio.	2010	2009	Veränderung in %
Auftragseingang	2 217	1 797	23.3
Nettoumsatz	2 034	2 142	-5.1
Auftragsbestand	663	507	30.7
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	224 11.0%	190 8.9%	18.0
Betriebsergebnis (EBIT) vor Wertminderungen in % des Nettoumsatzes	151 7.4%	112 5.2%	35.5
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	151 7.4%	26 1.2%	486.8
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	98 4.8%	-24 -1.2%	n.a.

Investitionen in die Zukunft

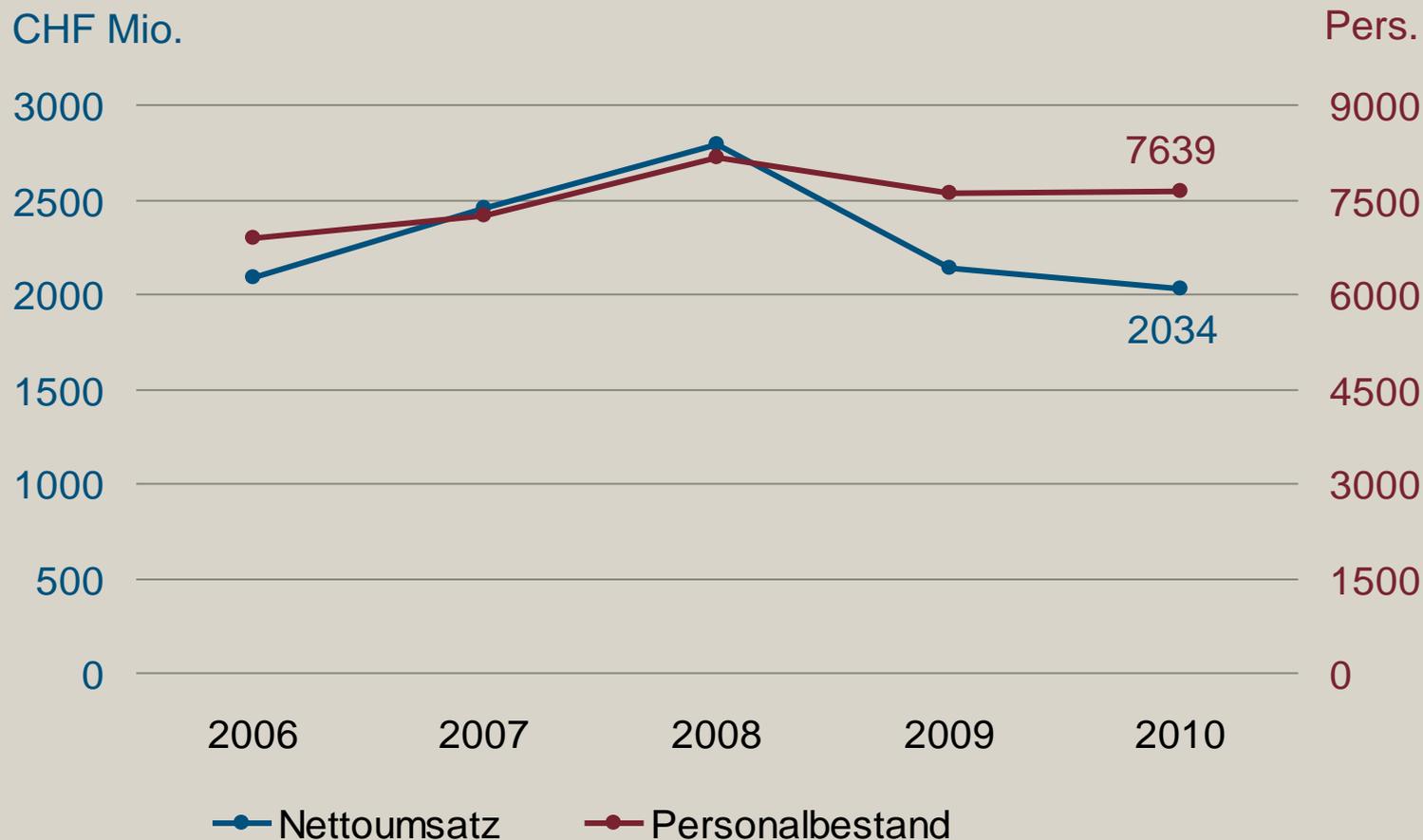
CHF Mio.	2010	2009	Veränderung in %
Entwicklungsaufwand	73	76	-3.6
Investitionen in Sachanlagen	66	59	12.5
Akquisitionen	1	173	

Resultate der Divisionen

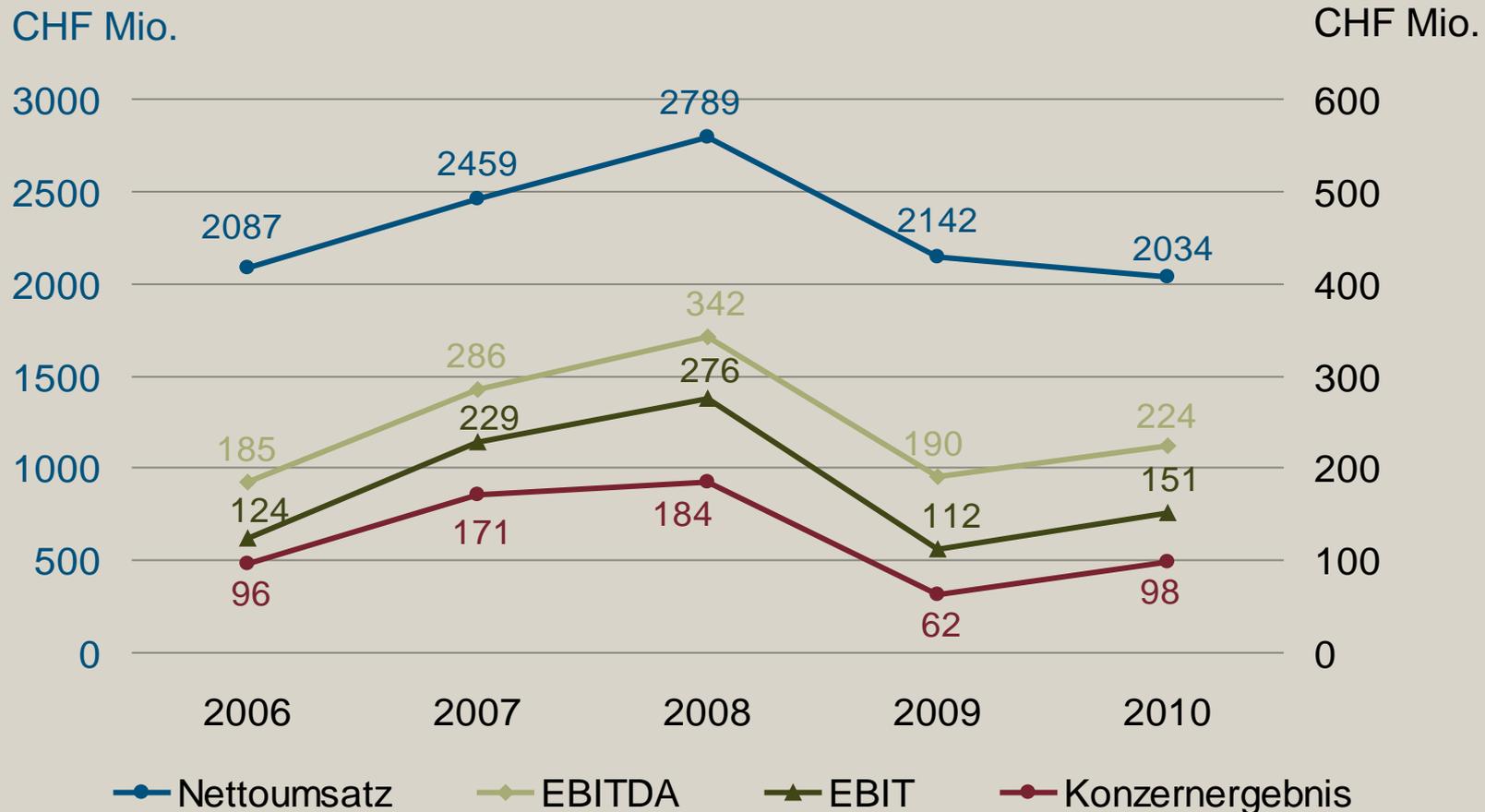
CHF Mio.	2010		2009	
	EBIT	EBIT-Marge	EBIT	EBIT-Marge
Kuhn Group*	78	9.2%	71	7.5%
			7	0.8%
Bucher Municipal	27	7.3%	15	3.9%
Bucher Hydraulics*	37	9.9%	14	4.3%
			-9	-2.7%
Emhart Glass	3	1.2%	12	4.0%
Bucher Specials	9	4.6%	10	5.3%
Sonstiges/Konsolidierung	-3		-9	
Bucher Industries*	151	7.4%	112	5.2%
			26	1.2%

* vor / nach Wertminderungen

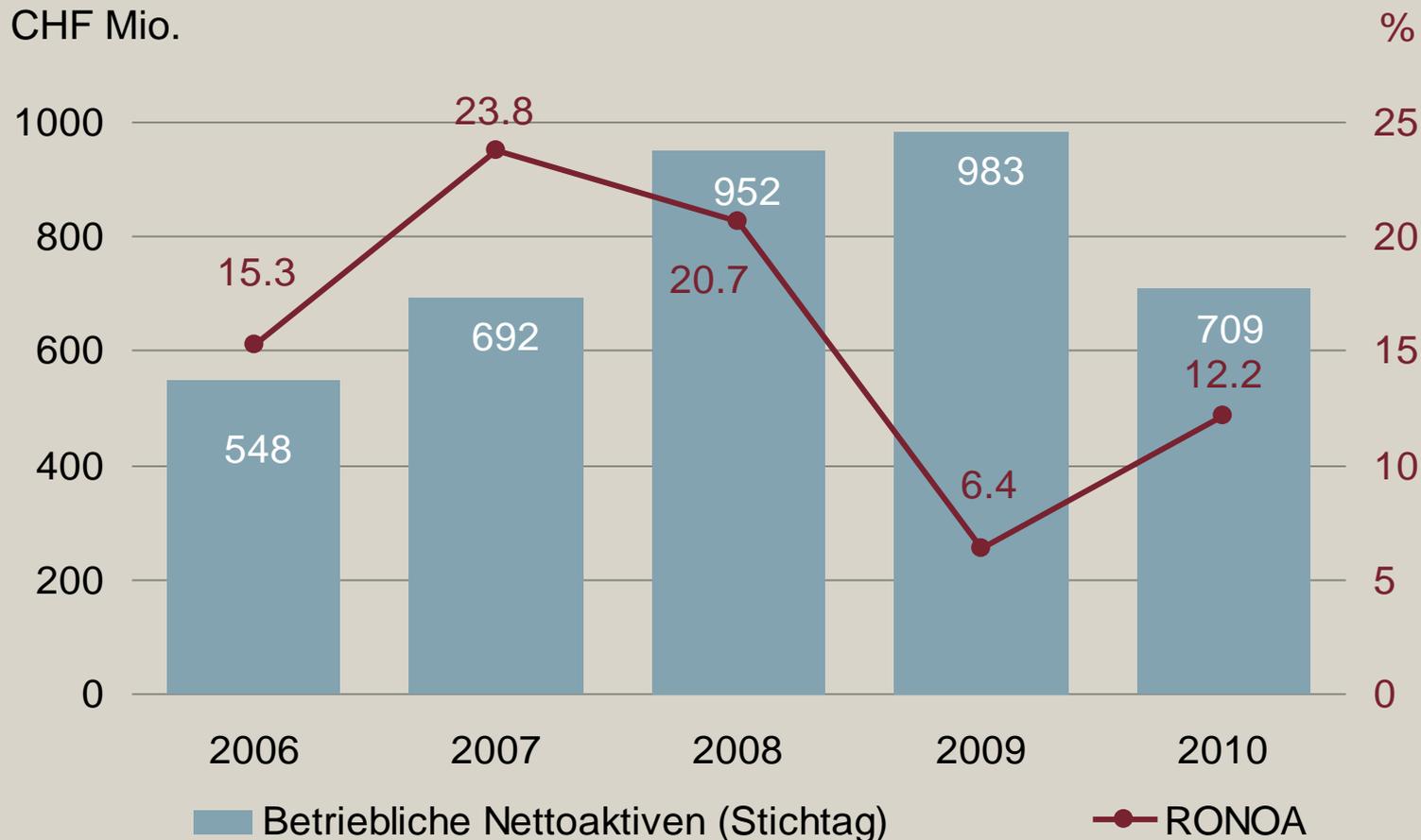
Umsatz und Personal



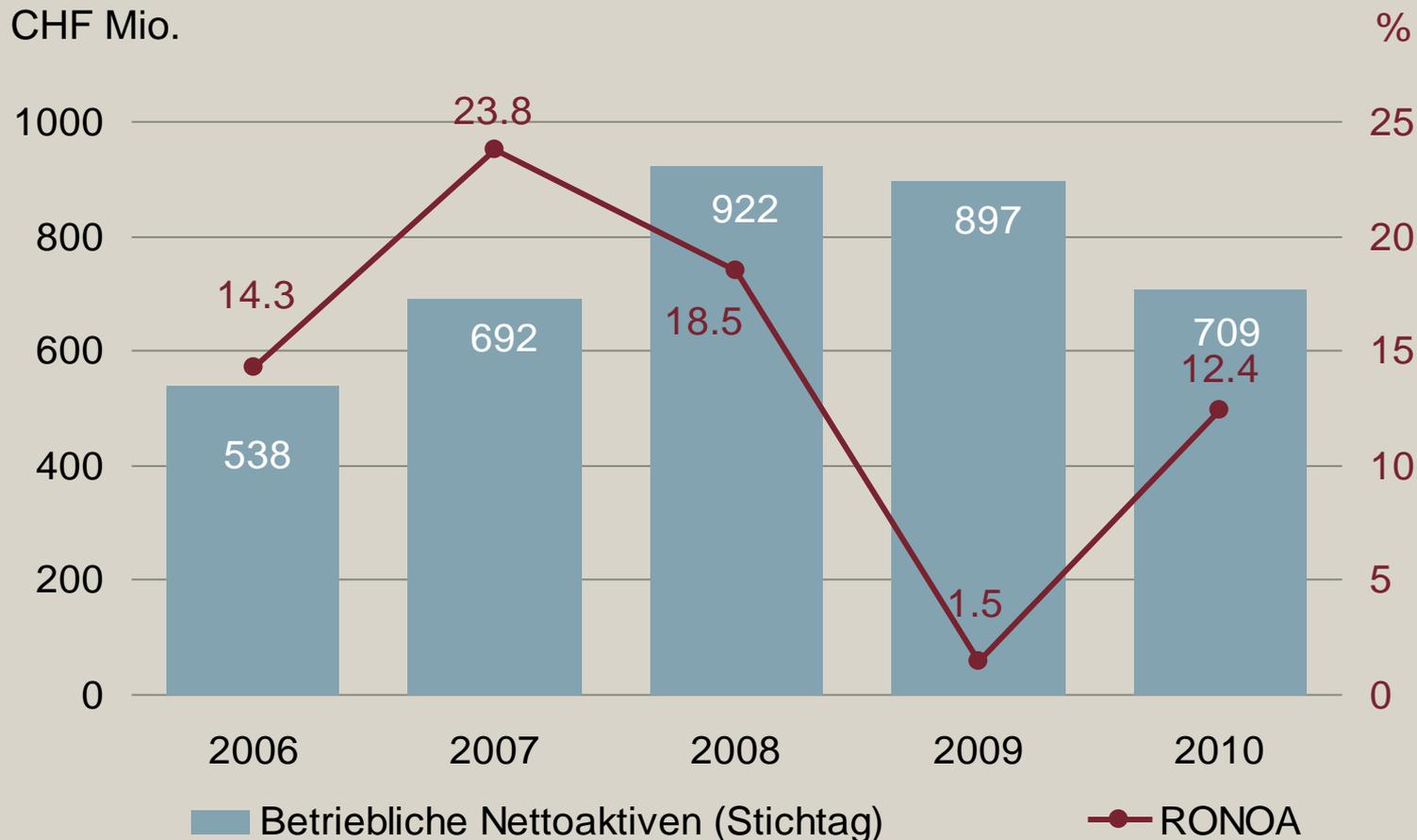
Umsatz und Resultate vor Wertminderungen



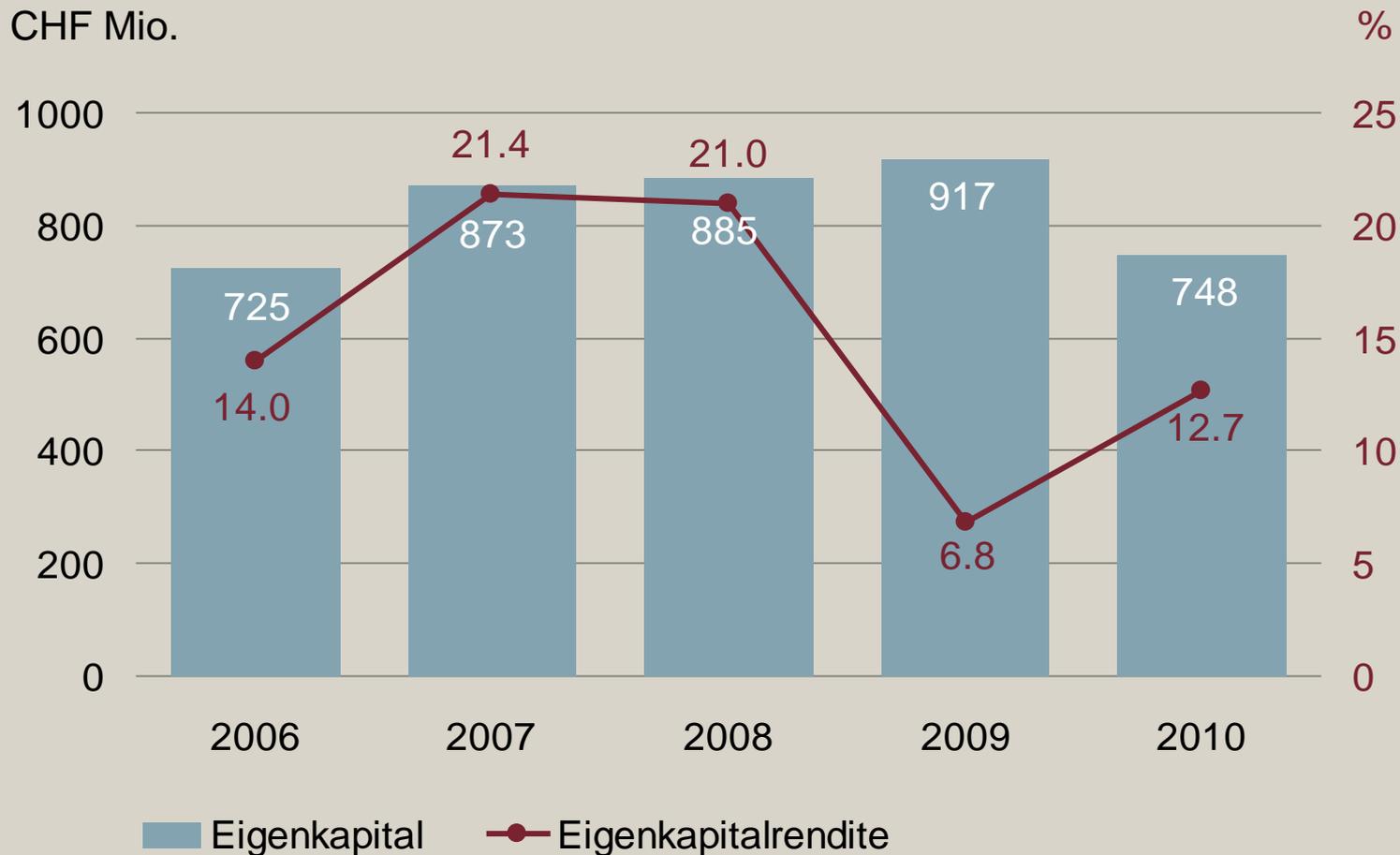
Betriebliche Nettoaktiven und Nettoaktivenrendite (RONOA) vor Wertminderung



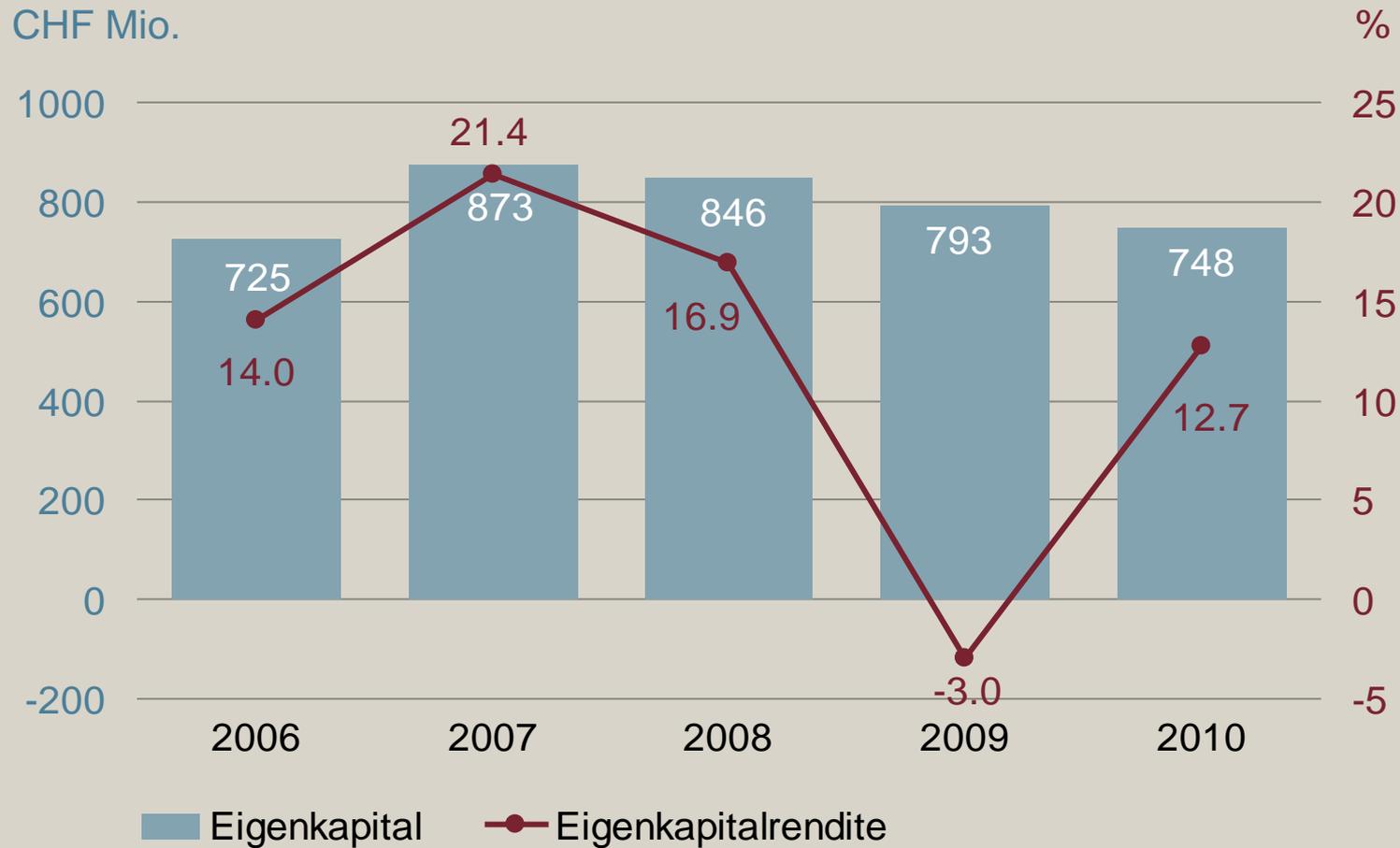
Betriebliche Nettoaktiven und Nettoaktivenrendite (RONOA) nach Wertminderung



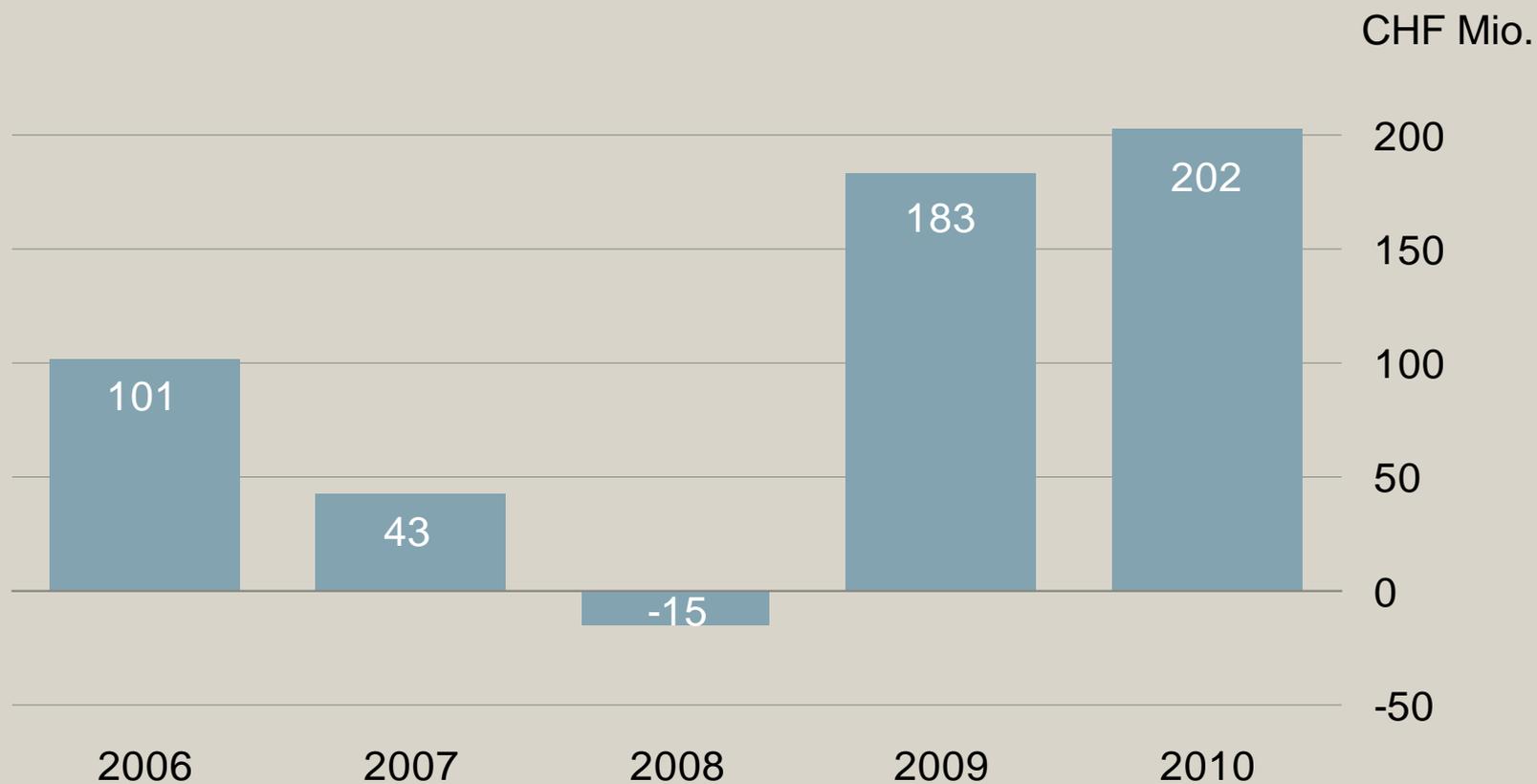
Eigenkapital und Eigenkapitalrendite (ROE) vor Wertminderungen



Eigenkapital und Eigenkapitalrendite



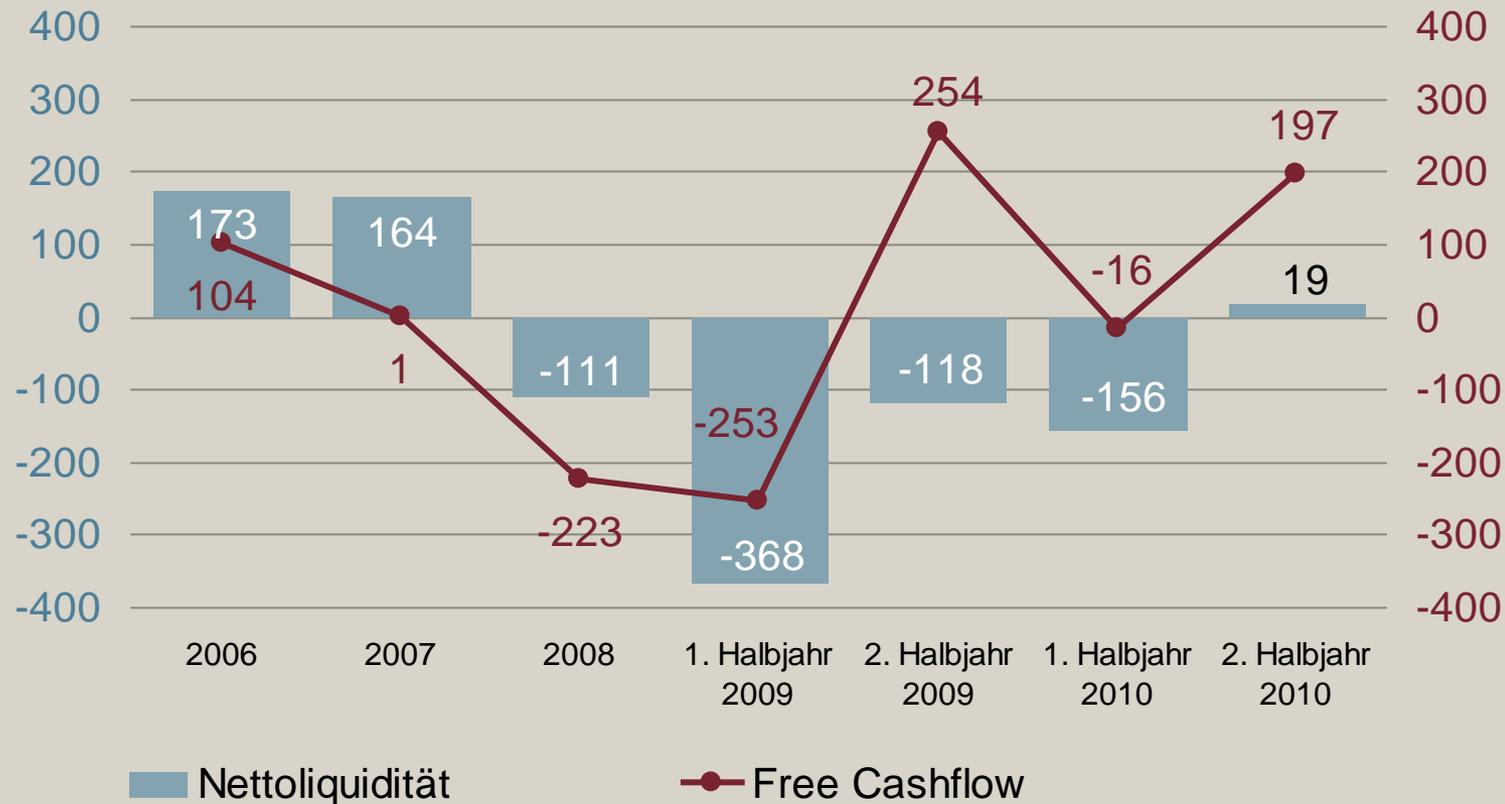
Betrieblicher Free Cashflow



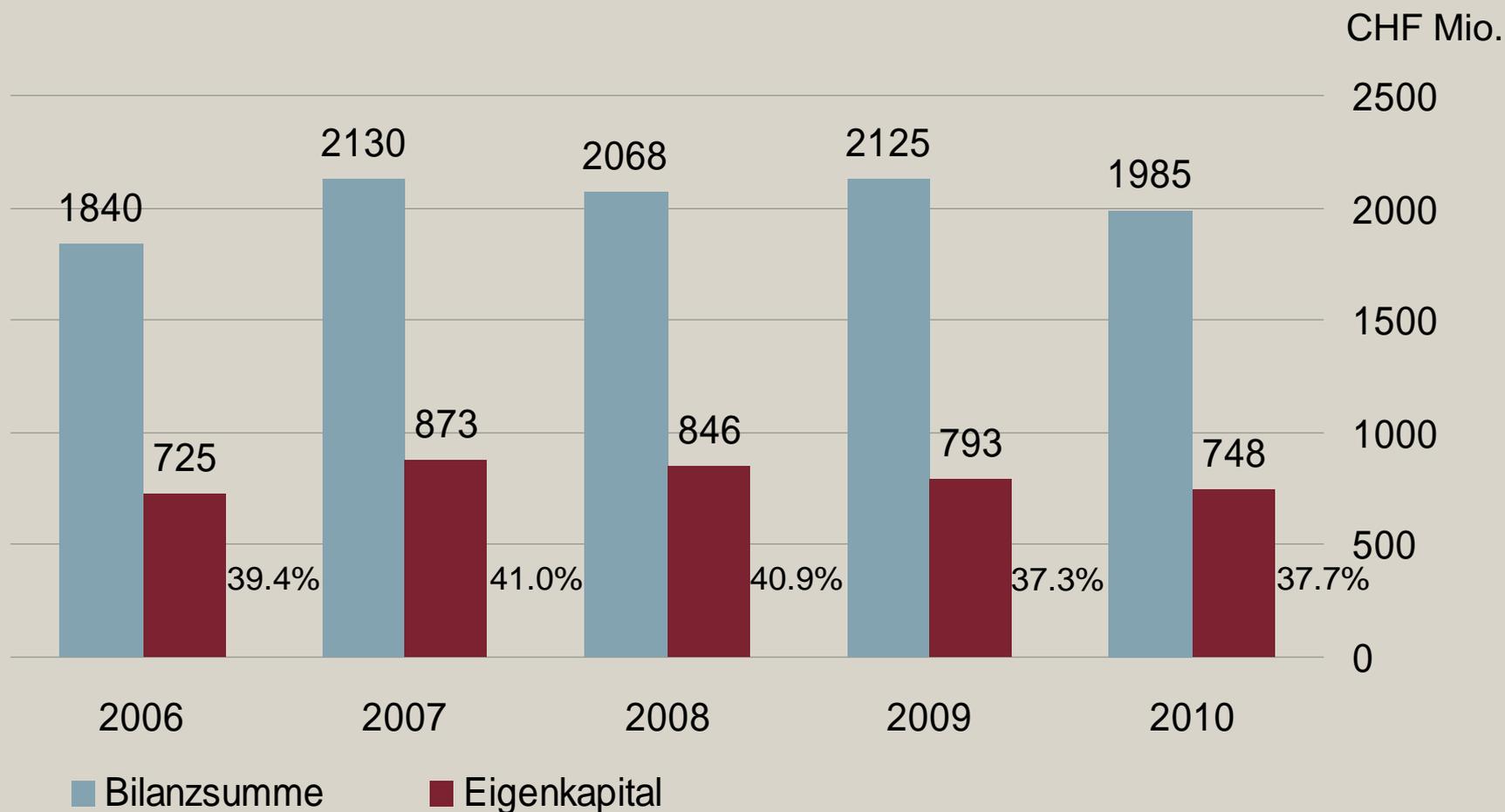
Nettoliquidität und Free Cashflow

Nettoliquidität
CHF Mio.

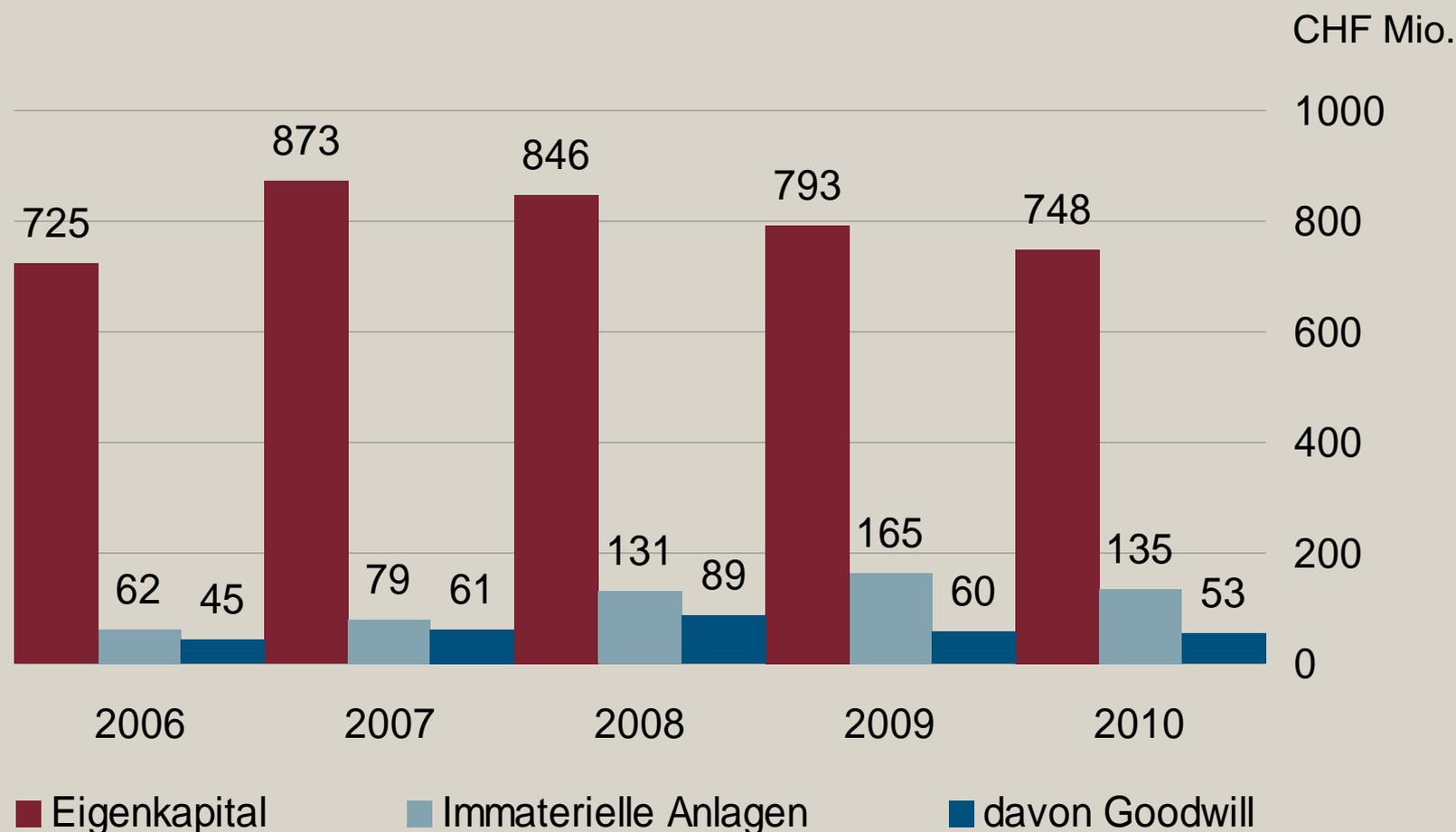
Free Cashflow
CHF Mio.



Bilanzsumme und Eigenkapital



Eigenkapital / Immaterielle Anlagen



Aussichten Konzern 2011

- Weiterhin positive Nachfrageentwicklung erwartet
 - Höhere Einkommen der Landwirte stützen Investitionsbereitschaft dank hoher Preise landwirtschaftlicher Erzeugnisse
 - Mobilhydraulik profitiert vom Wachstum mehrerer Marktsegmente und Serienstart einiger Grossprojekte
 - Hohe Projektstätigkeit der Glasbehälterindustrie lastet Emhart Glass gut aus
 - Sparmassnahmen der öffentlichen Hand lassen Marktvolumen bei Kehrfahrzeugen weiter schrumpfen
 - Weinproduktionsanlagen mit anhaltend guter und sich erholender Nachfrage bei Fruchtsaftanlagen sowie stabiles Landtechnikgeschäft in der Schweiz
- Währungseffekte könnten Wachstum belasten
- Konzern erwartet insgesamt Fortsetzung des Wachstums von Umsatz und Ergebnis

Kuhn Group Spezialisierte Landmaschinen

BUCHER

1807
2007
YEARS



Pflügen



Bodenbearbeitung



Sätechnik



Düngung



Dungstreuer



Pflanzenschutz



Futterernte



Futterlagerung



Fütterungstechnik



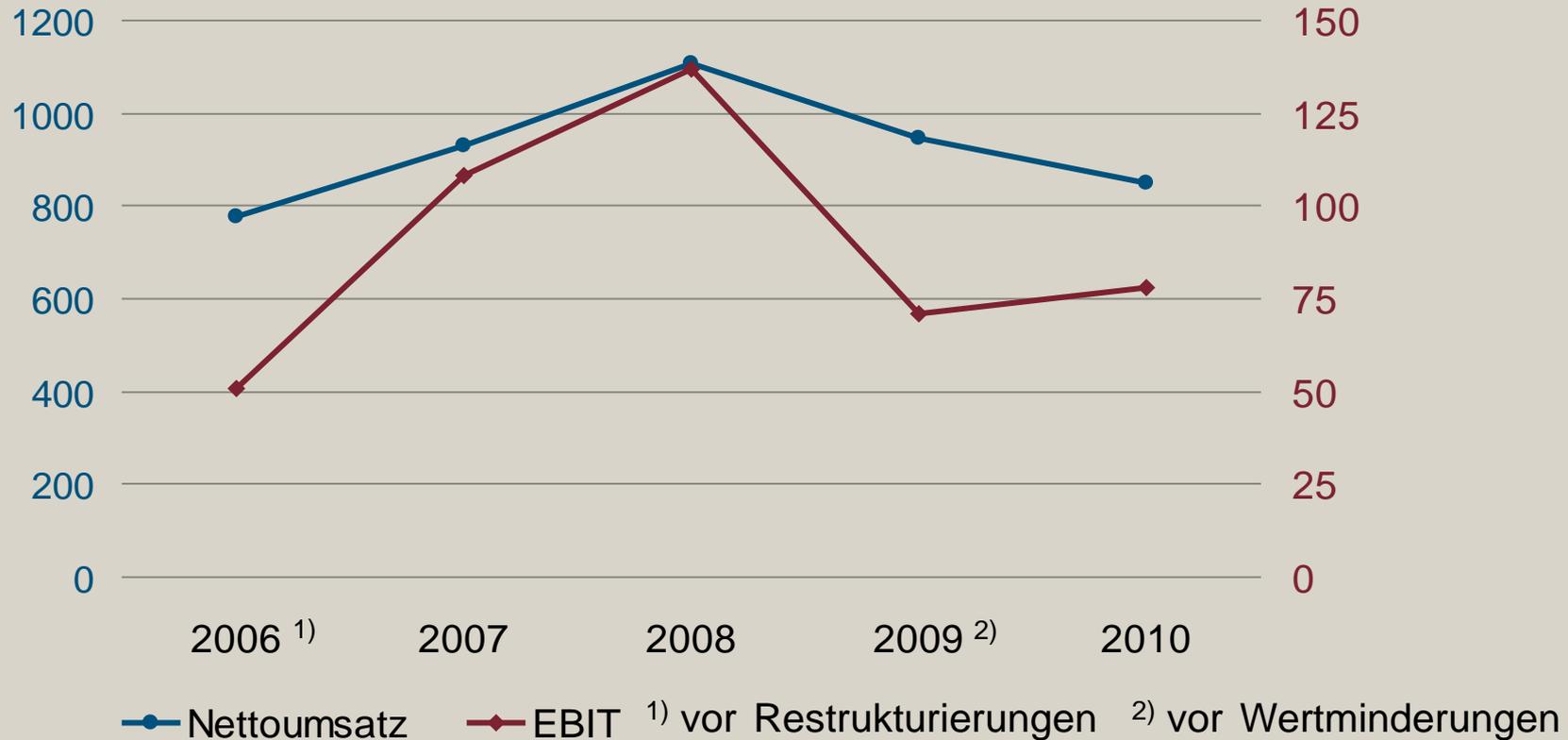
Landschaftspflege

Kuhn Group

Nettoumsatz und EBIT

CHF Mio.

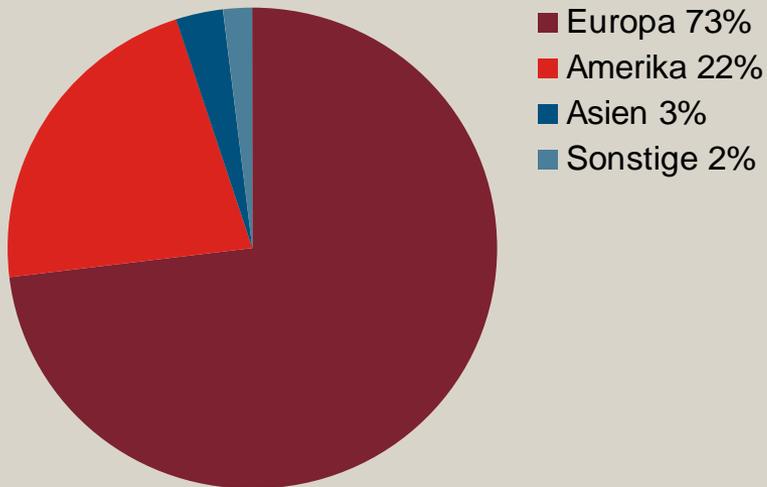
CHF Mio.



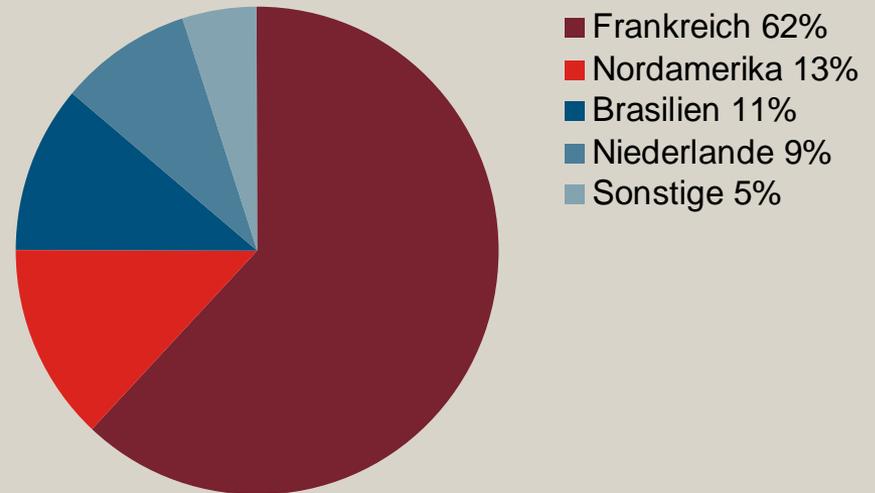
Kuhn Group

Nettoumsatz und Personalbestand 2010

Nettoumsatz
CHF 851 Mio.



Personalbestand
3 593 Personen



Kuhn Group

Marktstellung

- Weltweit führender Hersteller von traktorverbundenen Landmaschinen unter einheitlicher Marke
- Nutzung verschiedener Händlernetze verringert Abhängigkeit und erhöht Potential für hohe Marktanteile
- Breite Kundenbasis und Unabhängigkeit von Grosskunden
- Spezialist für Futterernte- und Bodenbearbeitungsmaschinen, Sämaschinen, Pflanzenspritzen, Futtermischgeräte
- Marktanteile: bis über 30% weltweit je nach Produktfamilie
- Hauptwettbewerber: Kverneland (NO), Krone (DE), Claas (DE), Pöttinger (AT), Amazone (DE) und weitere deutsche, französische und italienische Hersteller

Kuhn Group

Komplette Produktpalette unter einer Marke

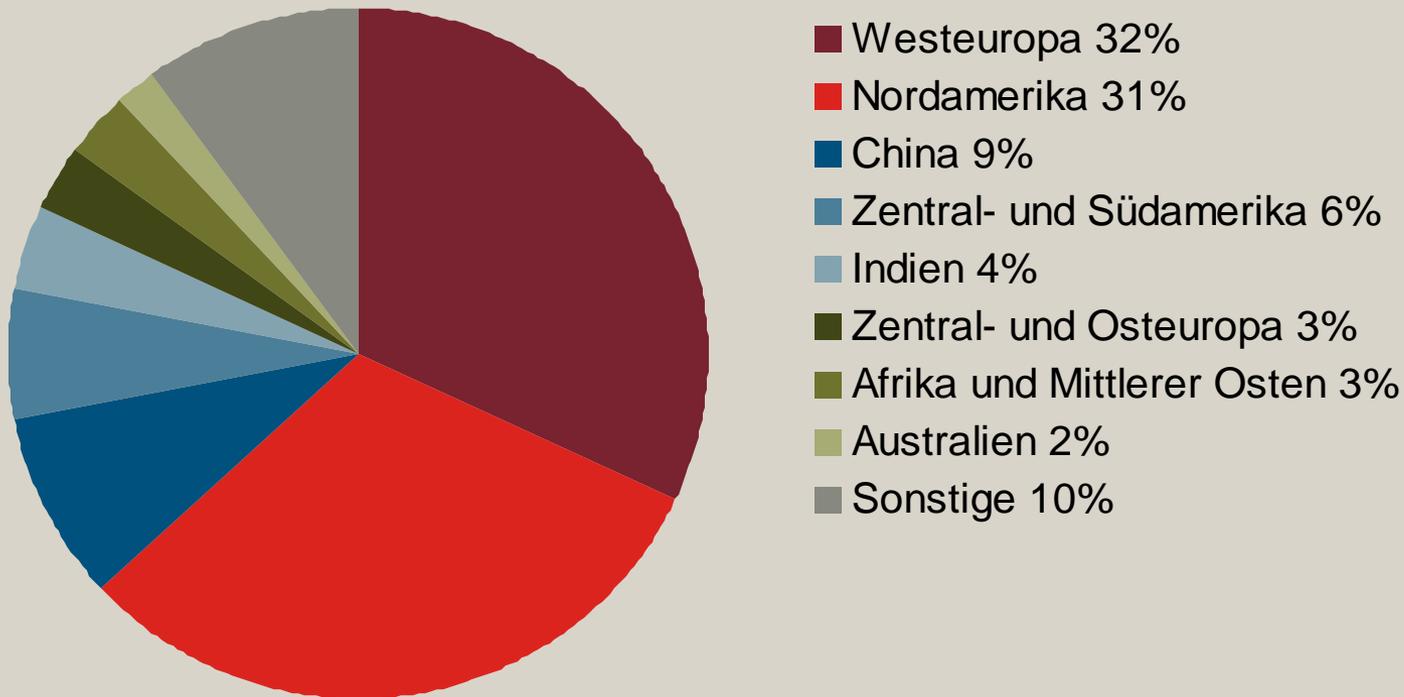
Konkurrent	Futterernte				Böschungs- mäher	Futter- mi- scher	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Dünger- streuer	Sprit- zen	Trak- toren	Ernte- maschinen Selbstfahrer
	Mäh- werk	Kreisel- heuer	Schwa- der	Ballen- pressen			anetr.	nicht anetr.	Direkt	Einzel- korn				
Kuhn Group														
John Deere														
CNH														
AGCO														
Claas													Renault	
Krone														
Amazone														
Pöttinger														
Kverneland														
Exel / Hardi														
Lemken														
Horsch														
Väderstad														
Kongskilde														
Lely/Welder														
Sulky														
Monosem														

Kuhn Group Weltmarkt für Landmaschinen

Segmente		Markt in %
	Traktoren	29%
	Erntemaschinen	16%
	Futtererntemaschinen	6%
	Bodenbearbeitung	6%
	Sämaschinen, Pflanzenspritzen, Düngerstreuer	10%
	Sonstige Landwirt- schaftsmaschinen und Ersatzteile	33%

Kuhn Group

Weltmarkt für Landmaschinen nach Regionen



Kuhn Group

Schwerpunkte 2010

- Weltweit steigende Nachfrage nach Landmaschinen
 - Hohe und steigende Preise für landwirtschaftliche Güter
 - Höhere Einkommen fördern Zuversicht der Landwirte
 - Westeuropa und USA mit kräftigem Nachfragewachstum, aber auch Osteuropa legte zu, Brasilien blieb verhalten
- Stärkung der Marktposition
 - Eintritt in Ackerbau in USA mit Kuhn Krause, Inc.
 - Sä- und Düngetechnik durch Beteiligung an Rauch
 - Fabrikations- und Lizenzabkommen mit John Deere für Grosspackenpressen
- Starke Steigerung von Auftragseingang, Umsatz und Betriebsergebnis

Kuhn Group

Aussichten 2011

- Gute, langfristige Aussichten
 - Bevölkerungswachstum
 - Ändernde Essgewohnheiten mit mehr Fleisch und Milchprodukten
 - Notwendigkeit für höhere Erträge pro Hektare zu tieferen Kosten
- Erfreuliche, kurzfristige Aussichten
 - Hauptmärkte mit hoher Nachfrage-Dynamik
 - Hohe Preise für landwirtschaftliche Erzeugnisse
 - Unsicherheit bezüglich Auswirkungen der Trockenheit im ersten Halbjahr 2011 auf folgende Saison
- Aussichten 2011
 - Deutliche Zunahme von Umsatz und Betriebsergebnis

Bucher Municipal Kehrfahrzeuge und Winterdienstgeräte



Kompaktkehrfahrzeuge

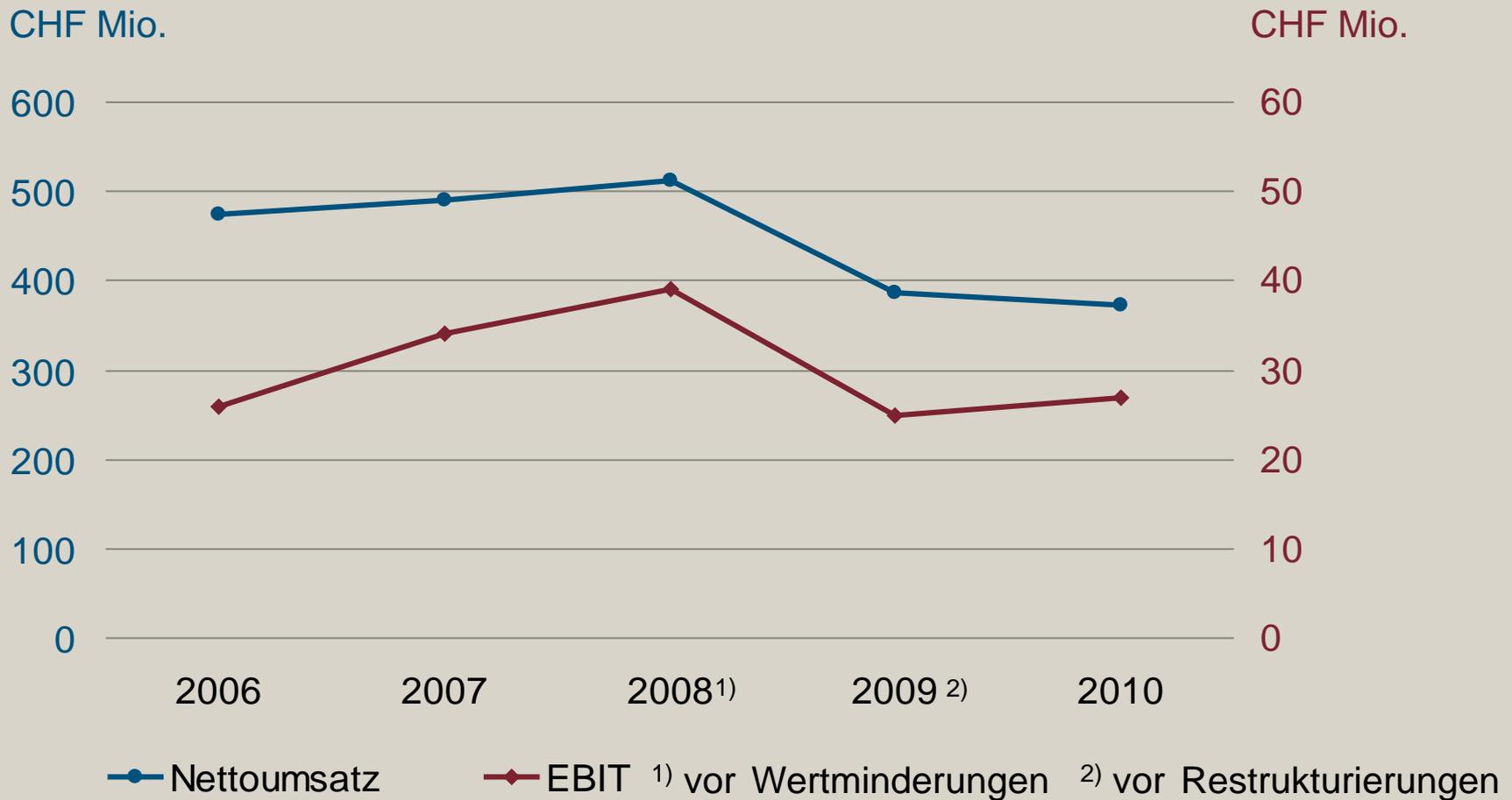
Grosskehrfahrzeuge



Streuer

Müllfahrzeuge

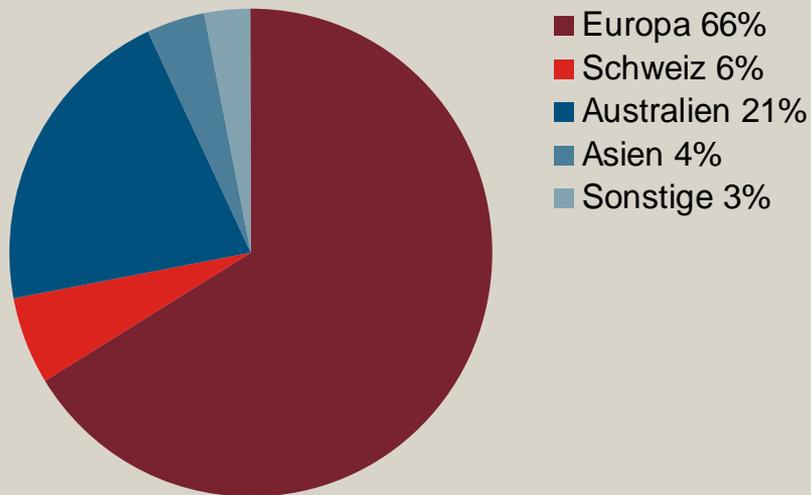
Bucher Municipal Nettoumsatz und EBIT



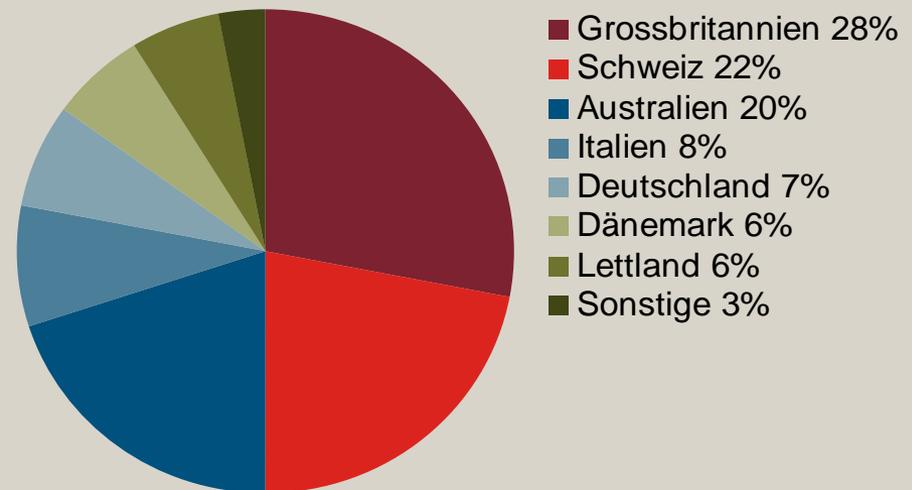
Bucher Municipal

Nettoumsatz und Personalbestand 2010

Nettoumsatz
CHF 373 Mio.



Personalbestand
1 334 Personen



Bucher Municipal Marktstellung

- Marktführer in Europa für Kompakt- und Grosskehrmaschinen, Ausrüstungen für den Winterdienst
- Marktanteile in Europa:
 - ➔ Kompaktkehrfahrzeuge 35%
 - ➔ Grosskehrfahrzeuge 60%
- Komplettes Angebot für den Kommunalbedarf
- Hauptwettbewerber: Schmidt (DE), Ravo (NL), Elgin (USA), Scarab (UK), Hako (DE), Boschung (CH) und Faun (DE)

Bucher Municipal

Komplette Produktpalette

Konkurrent	Kehrmaschinen						Spezialkehr- maschinen	Streuer	
	1m ³	2m ³	4m ³	5m ³	6m ³	8m ³		mounted	towed
Bucher Municipal (CH)									
Aebi-Schmidt (DE)									
Boschung (CH)									
Hako (DE)									
Faun (DE)									
Elgin (USA)									
Scarab (UK)									
Epoke (DK)									
Acometis (FR)									

Bucher Municipal Schwerpunkte 2010

- Keine Markterholung in Sicht
 - Hohe Verschuldung vieler Industrieländer
 - Unsichere Budgetierungen der öffentlichen Hand
 - Weiterer Rückgang des Marktvolumens
- Intensiver Preiswettbewerb bei öffentlichen Projekten
- Aufwertung des Schweizer Frankens belasten Umsatz und Ertragskraft
- Operative Massnahmen in Umsetzung
 - Inbetriebnahme des ausgebauten Werks in Lettland
 - Verlagerung von Komponenten nach Lettland
 - Markteinführung 1m³ und 6m³ Kehrfahrzeug
 - Inbetriebnahme Vertriebs- und Montage-Tochtergesellschaft in USA
 - Testbetrieb CityCat 2020 H2 mit Wasserstoff - Brennstoffzellenantrieb

Bucher Municipal Aussichten 2011

- Hohe Staatsverschuldung hat Konsequenzen
 - Sparmassnahmen der Kommunen
 - Unsicherheit in der Planung
 - Intensivierung des Wettbewerbs infolge Überkapazitäten
- Belastung der Kennzahlen in Schweizer Franken aufgrund der Währungsturbulenzen
- Gegenmassnahmen der Division können Währungseffekte nicht vollständig kompensieren
 - Abschluss des Generationenwechsels bei den Kehrfahrzeugen
 - Volle Nutzung des erweiterten Werks in Lettland
 - Vertriebsverstärkung mit dem Ziel, Marktanteile zu gewinnen
- Aussichten 2011
 - Rückgang von Umsatz und Betriebsergebnis erwartet

Bucher Hydraulics

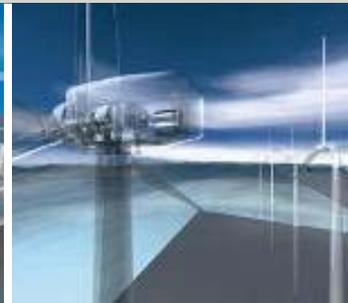
Kundenspezifische Antriebslösungen



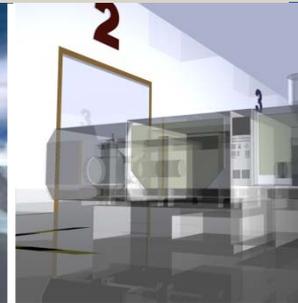
Landtechnik



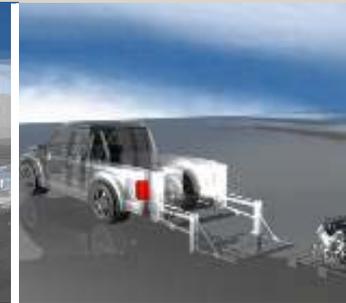
Bergbau



Energietechnik



Industrie

Kommunal-
technikLadebord-
wände

Baumaschinen



Fördertechnik



Schiffbau



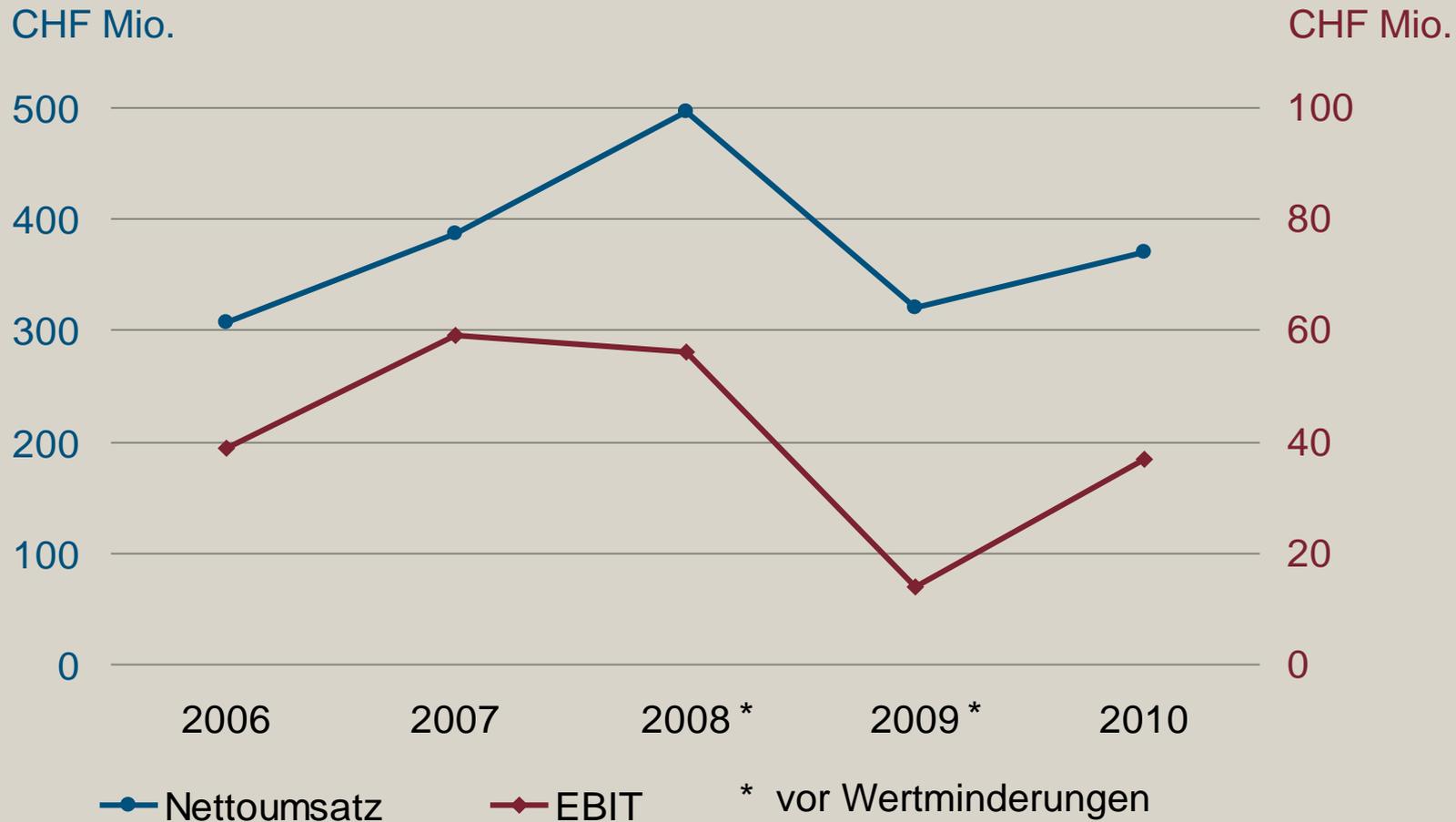
Aufzug

Hochspan-
nungsschalter

Dyna-Lift

Bucher Hydraulics

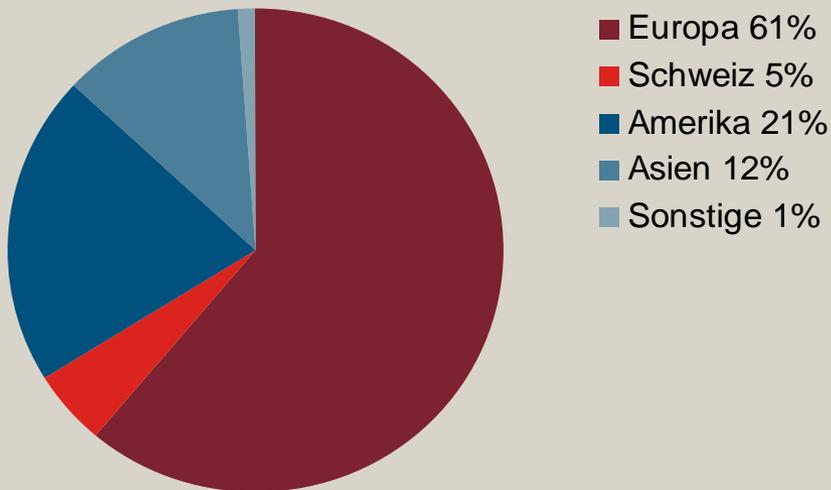
Nettoumsatz und EBIT



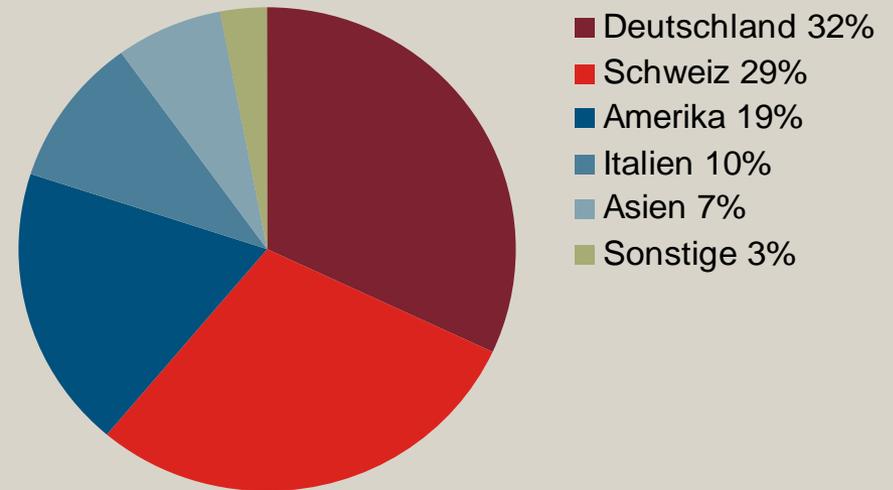
Bucher Hydraulics

Nettoumsatz und Personalbestand 2010

Nettoumsatz
CHF 371 Mio.



Personalbestand
1 544 Personen



Bucher Hydraulics

Marktstellung

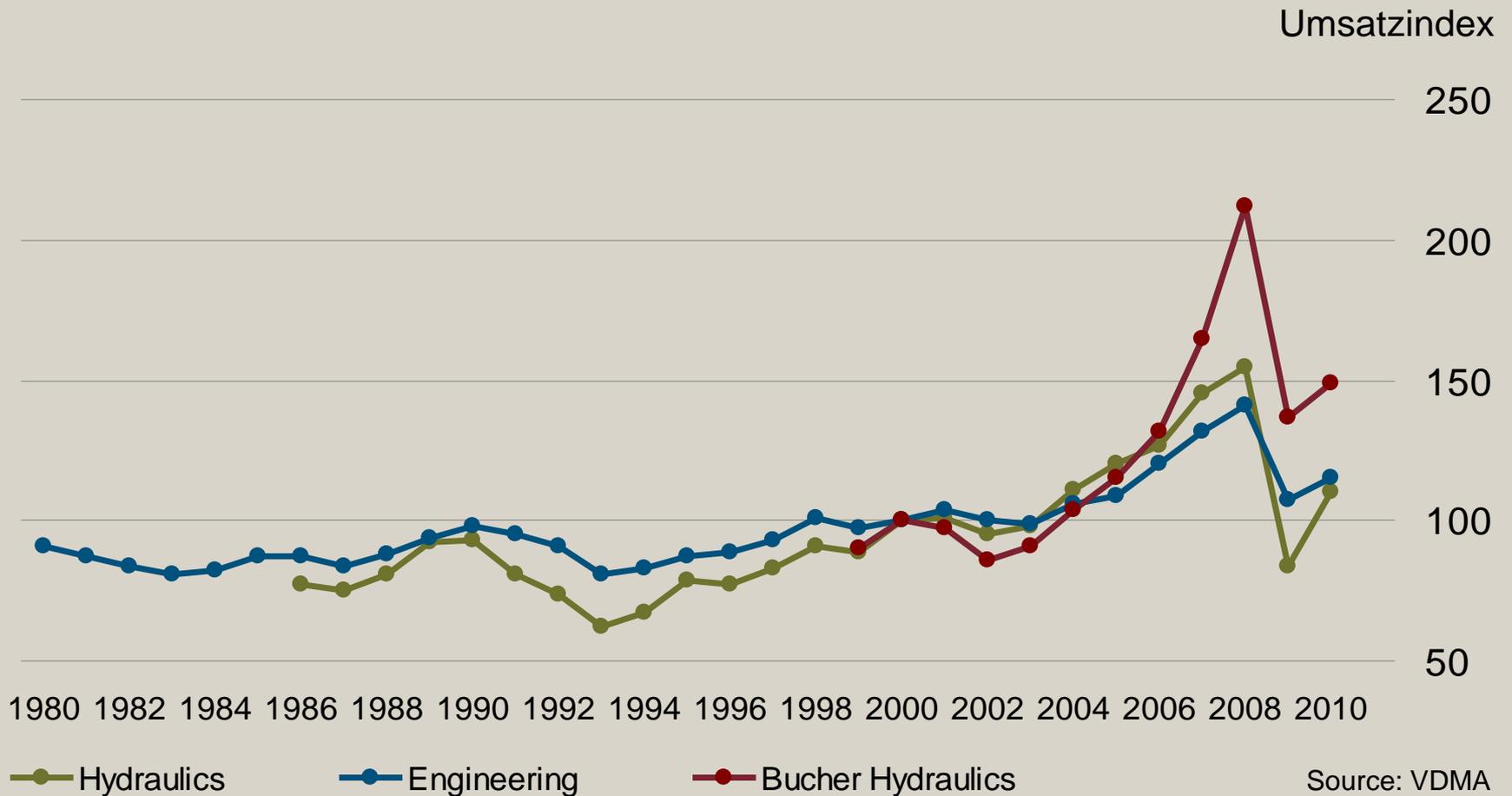
- Europaweit führender Spezialist in der Mobil-, Industrie- und Aufzugshydraulik; Aufbau der Präsenz in USA
- Marktanteile: 10% bis 20% europaweit in Hydraulik-Spezialsegmenten
- Konzentration auf kundenspezifische Antriebslösungen
- Hauptwettbewerber: Bosch-Rexroth (DE), Sauer Danfoss (USA), Parker Hannifin (USA), Eaton Vickers (USA), Hydac (DE), Husco (USA), Denison (USA) und eine grosse Zahl deutscher und italienischer Hersteller

Bucher Hydraulics

Europäische führende Marktposition

Konkurrenten	Pumpen			Ventile						Motoren & Zylinder			Zubehör			Antriebs-einheiten		
	Kolben	Flügelzellen	Getriebe	Industrial (Cetop)	Servo	Proportional	Patronen	Blöcke	Spezial	Getriebe	Kolben	Zylinder	Elektronik	Speicher	Filter	Übrige	Kompakt	Spezial
Bucher Hydraulics																		
Parker (USA)																		
Eaton (USA)																		
Rexroth (DE)																		
Sauer Danfoss (DE)																		
Hydac (DE)																		
HAWE (DE)																		
Brevini Group (IT)																		
Walvoil (IT)																		
Argo-Hytos (DE)																		
Moog (USA)																		
Haldex (SE)																		
Husco (USA)																		
Sun Hydraulics (USA)																		
Hydraforce (USA)																		

Bucher Hydraulics Wachstum pro Segment



Bucher Hydraulics

Schwerpunkte 2010

- Fortsetzung der erfreulichen Markterholung
 - In allen Regionen (Europa, USA, Indien, China)
 - Starke Nachfrage bei Bau- und Landmaschinen sowie in der Industriehydraulik
 - Volle Auslastung der Kapazitäten mit teilweise längeren Lieferfristen in der Lieferkette
- Währungssituation belastet Schweizer Werke und Umrechnungseffekte ausländischer Tochtergesellschaften
- Längere Arbeitszeiten in der Schweiz von der Belegschaft akzeptiert
- Höhere Betriebsgewinnmarge im ersten Semester 2011 im Vergleich zum zweiten Semester

Bucher Hydraulics

Aussichten 2011

- Fortsetzung der positiven Marktentwicklung erwartet, wenn auch in abgeschwächter Form
- Hohe Projektstätigkeit bei grossen Kunden, dank
 - Jahrelanger Entwicklungs- und Zusammenarbeit
 - Kundenspezifischen Systemlösungen
 - Hoher Flexibilität und Zuverlässigkeit
- Ausbau 2011/2012 des Produktionswerks in Klettgau, Deutschland, für EUR 9.5 Mio.
- Trotz erheblichen Währungsnachteilen, Zunahme von Umsatz und Betriebsergebnis erwartet

Emhart Glass Glasbehälterproduktionsanlagen



Tropfenformung



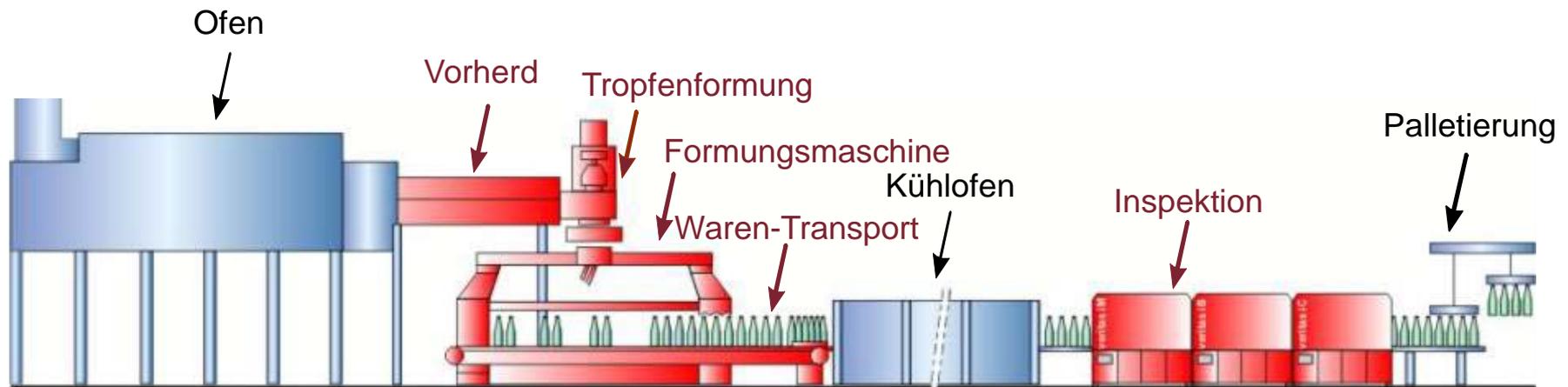
Glasformungsmaschine



Waren-Transport



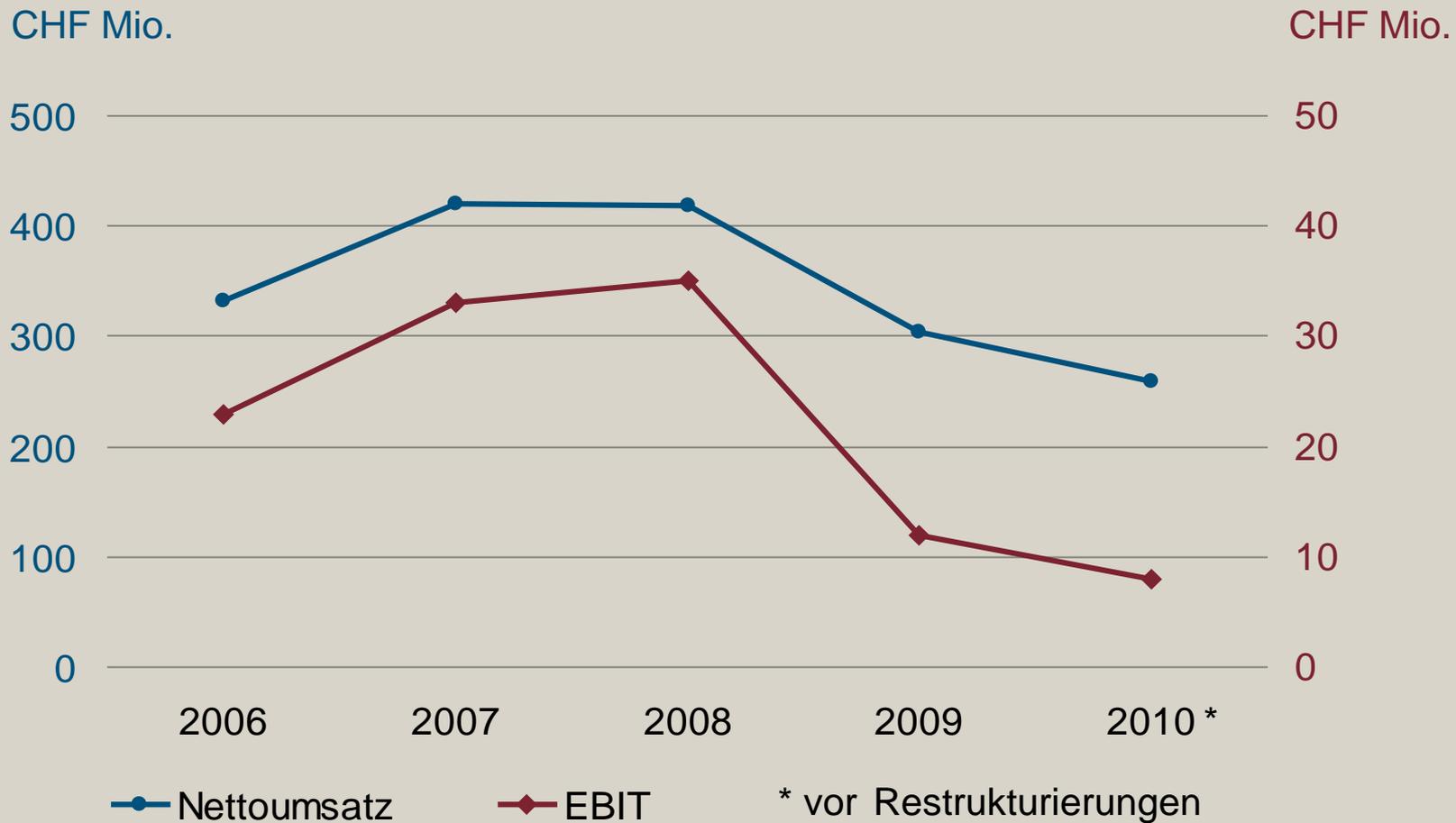
Inspektion



Glasbehälterverarbeitungsprozess

Emhart Glass

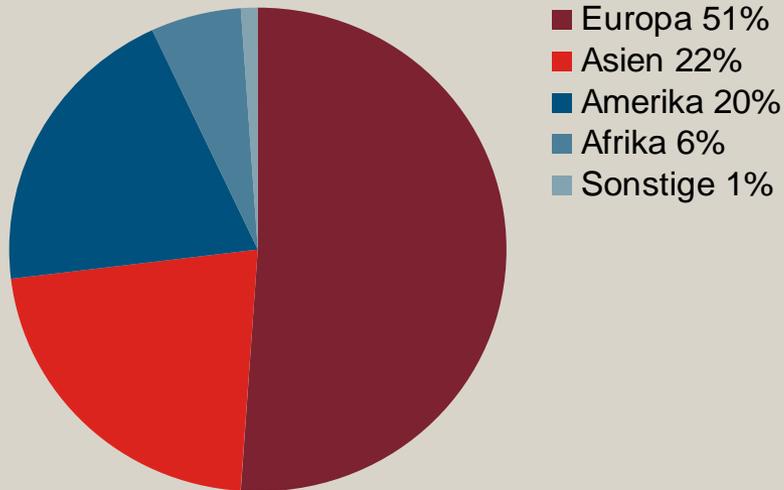
Nettoumsatz und EBIT



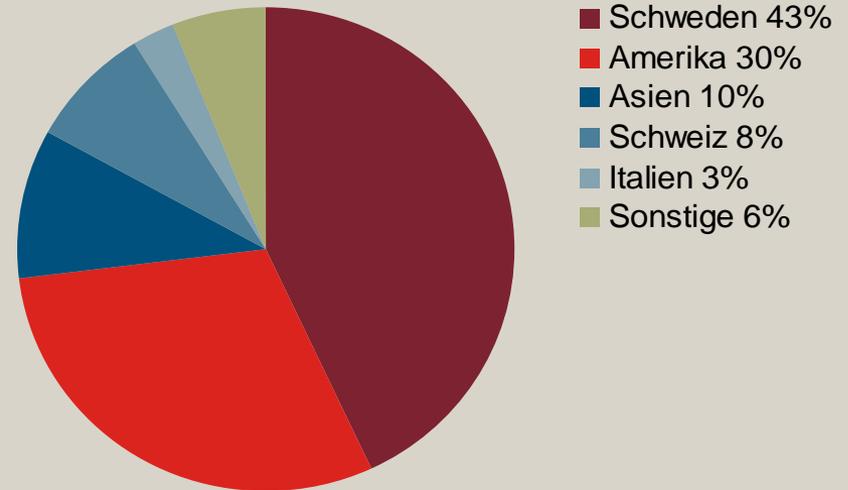
Emhart Glass

Nettoumsatz und Personalbestand 2010

Nettoumsatz
CHF 259 Mio.



Personalbestand
874 Personen



Emhart Glass

Marktstellung

- Weltweit führender Anbieter von Maschinen, Anlagen und Dienstleistungen für die Herstellung von Glasbehältern
- Marktanteile: 45% weltweit für Glasformungsmaschinen und Service; 25% weltweit für Inspektionsmaschinen
- Hauptwettbewerber: Owens-Illinois (USA), Saint Gobain (FR), Bottero (IT), BDF (IT), Heye International (DE) für Glasformungsmaschinen; Saint Gobain Cinematique (FR), MSC (FR) für Inspektionsmaschinen

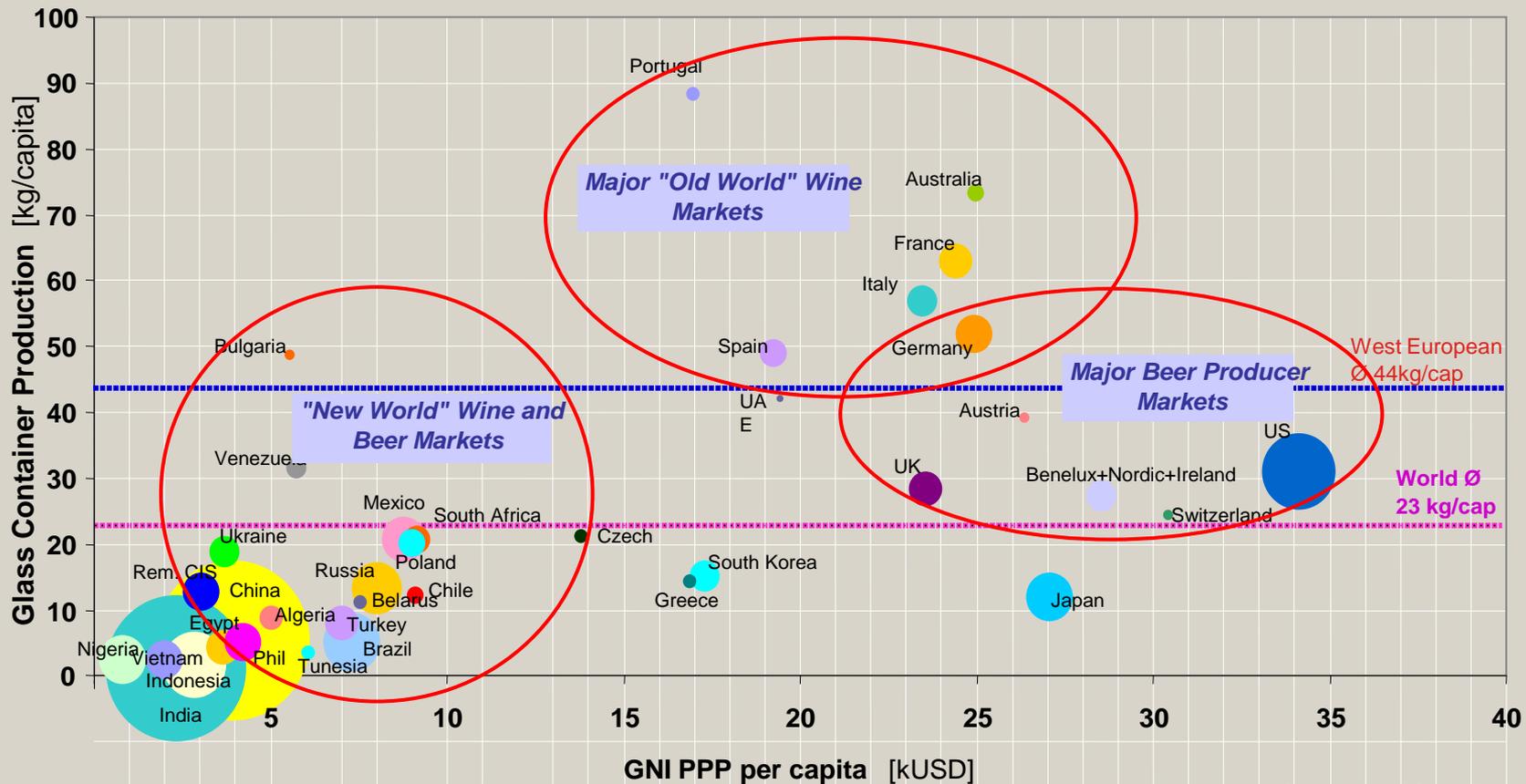
Emhart Glass

Weltweitführender Maschinenhersteller

	Hot End								Cold End			
	IS Formungsmaschine											
Competitors	Materialvor- bereitung	Schmelz- ofen	Vor- herd	Speiser & Schere	NIS	AIS	IS	Förder- bänder	Kühl- ofen	Prü- fung	Palleti- sierung	Verpa- ckung
Emhart Glass												
Sanjin												
Bottero (IT)												
BDF (IT)												
O-I (USA)												
Sklostroj (CZ)												
GPS (GE)												
Heye (GE)												
Sorg (GE)												
Sheppee (UK)												
China competitors												
MSC & SGCC (FR)												

Emhart Glass Glasverbrauch pro Kopf

Zusammenhang Bruttosozialprodukt und Glasverbrauch gibt Wachstumspotenzial in Ost-Europa und Asien.



Source: World Glass File, various

Emhart Glass

Schwerpunkte 2010

- Steiler Aufschwung im spätzyklischen Marktumfeld
 - Zehnjahrestief Ende 2010 überwunden
 - Hohe Auslastung der Glasbehälterindustrie
 - Europa, Asien, Mittlerer Osten und Südamerika sehr aktiv
- Hohe Auslastung der Kapazitäten im Neu- und Ersatzteilgeschäft
 - Erhöhung der Montagekapazitäten in Schweden und Malaysia
 - Erhöhter Einkauf von einfachen Komponenten in AsienAbwicklung des Grossauftrags aus Indien
- Starke Aufwertung der Schwedischen Krone belastet Ertragskraft
- Entscheid für Pilotkunde für Hartglasflaschen verzögert aufgrund zusätzlicher, umfangreicher Tests verschiedenster Flaschenformen

Emhart Glass

Aussichten 2011

- Fortsetzung der positiven Marktentwicklung erwartet, wenn auch in abgeschwächter Form
- Glasbehälterindustrie mit Nachholbedarf
 - Nachfrage nach Glasbehältern steigt rasch und deutlich
 - Modernisierungen notwendig wegen erhöhten Qualitätsanforderungen
- Auslieferung des Grossauftrags in Indien wird wegen Referenzstatus des Kunden zusätzliche Impulse geben
- Ausgedehnte Verlagerung nach Malaysia wird zusätzliche operative Kosten verursachen
- Währungseffekte belasten Umsatz und Ertragskraft
- Markante Umsatzsteigerung und deutliche Verbesserung des Betriebsergebnisses erwartet

Bucher Specials Einzelgeschäfte

BUCHER

1807
2007
YEARS

Weinproduktionsanlagen



Horizontaltraubenpressen

Fruchtsaft- und
Trocknungsanlagen



Hydraulische Pressen

Landmaschinenhandel Schweiz



New Holland Traktor



Mikrofiltrationsanlagen



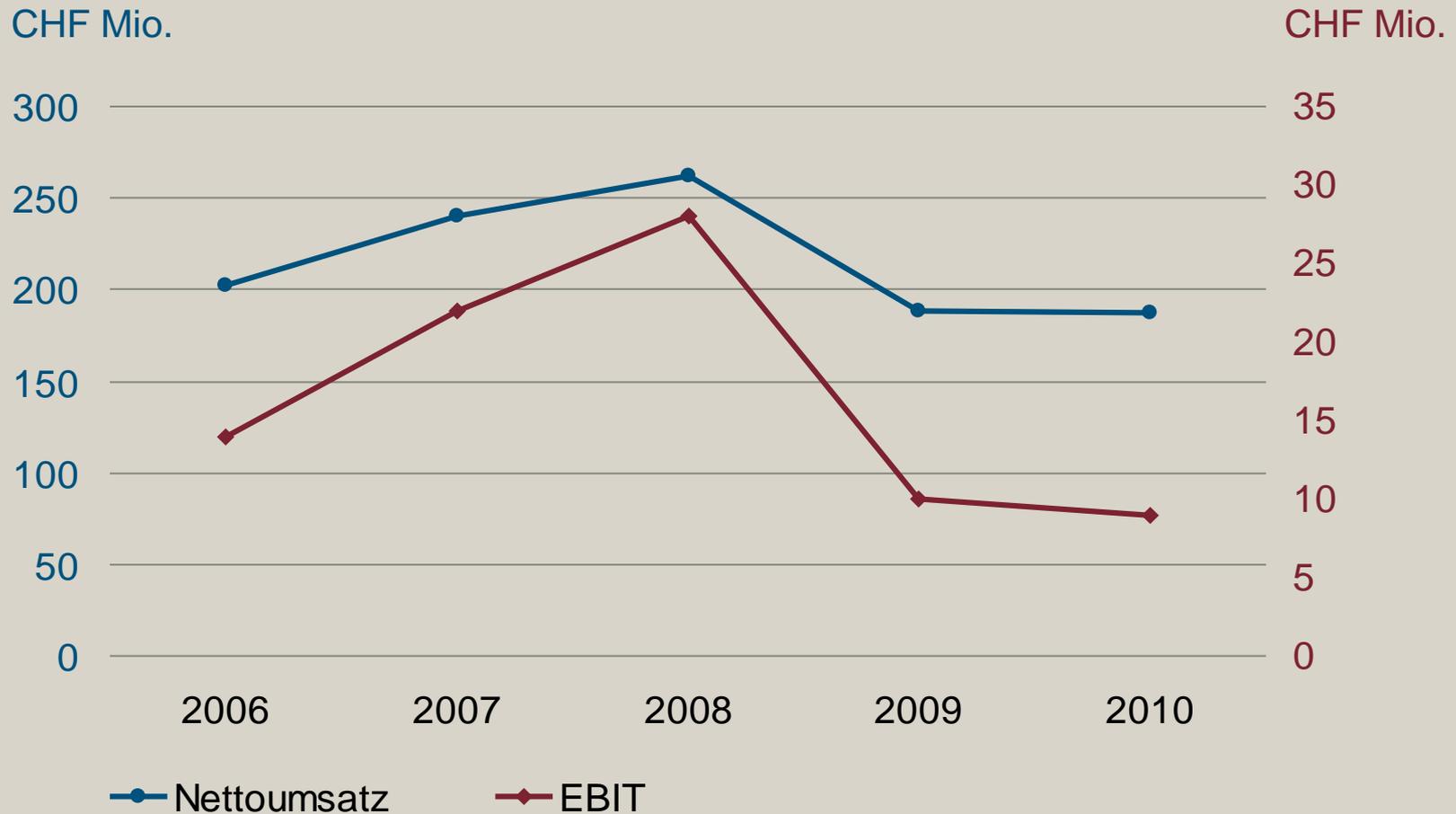
Filtrationssysteme



Rundballenpressen

Bucher Specials

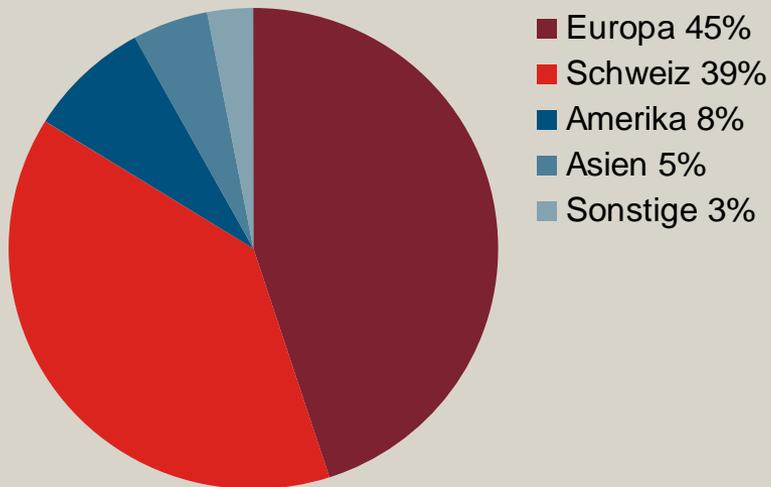
Nettoumsatz und EBIT



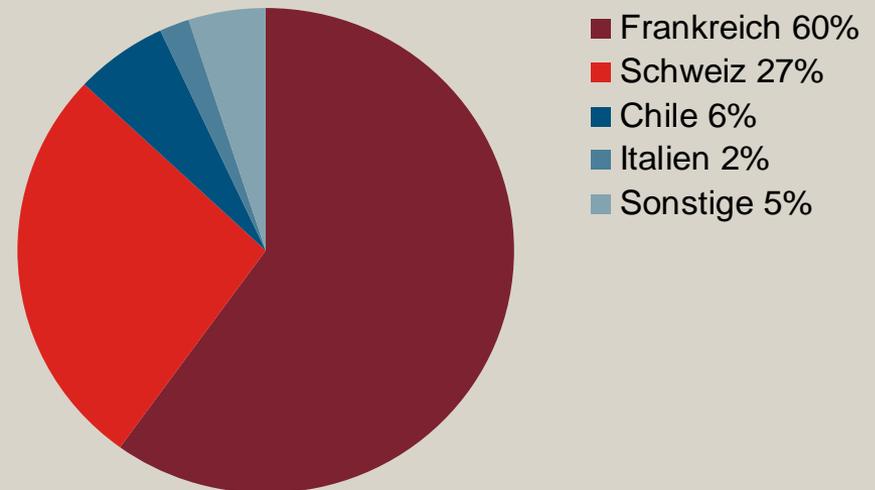
Bucher Specials

Nettoumsatz und Personalbestand 2010

Nettoumsatz
CHF 187 Mio.



Personalbestand
535 Personen



Bucher Vaslin

Marktstellung

- Weltweit führend in Weinproduktionsanlagen
- Starkes, weltweites Händlernetz
- Spezialisierte Produktionsstätte in Frankreich und Chile
- Marktanteile: 35% bis 50% weltweit
- Hauptwettbewerber: Pera (FR), Della Toffola (IT), Diemme (IT), Velo (IT) und weitere italienische und deutsche Hersteller

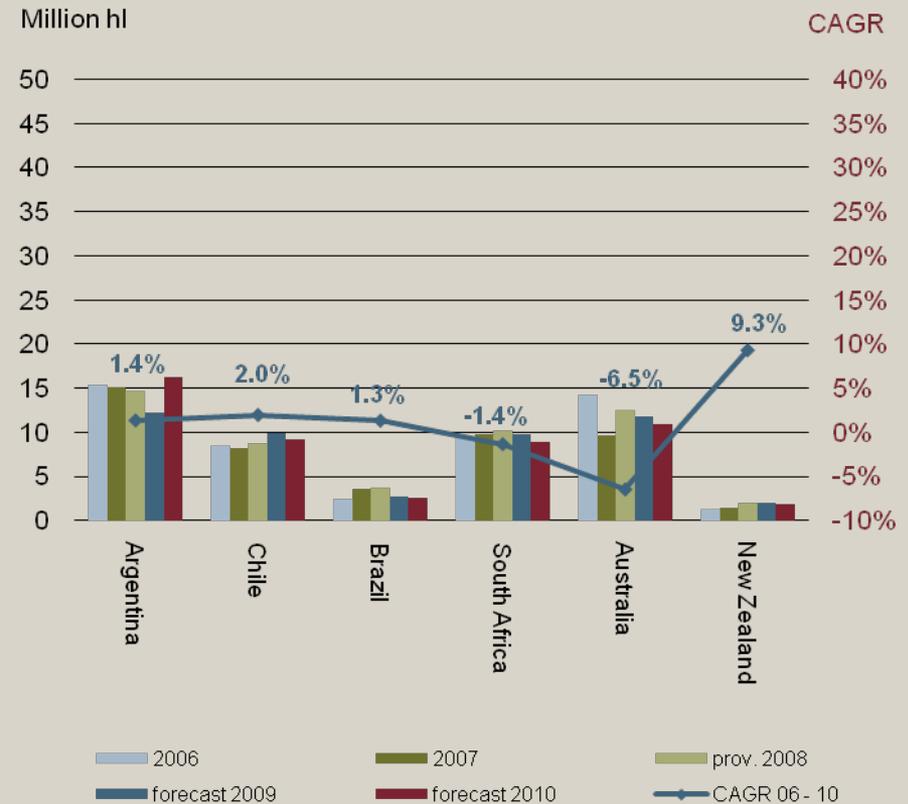
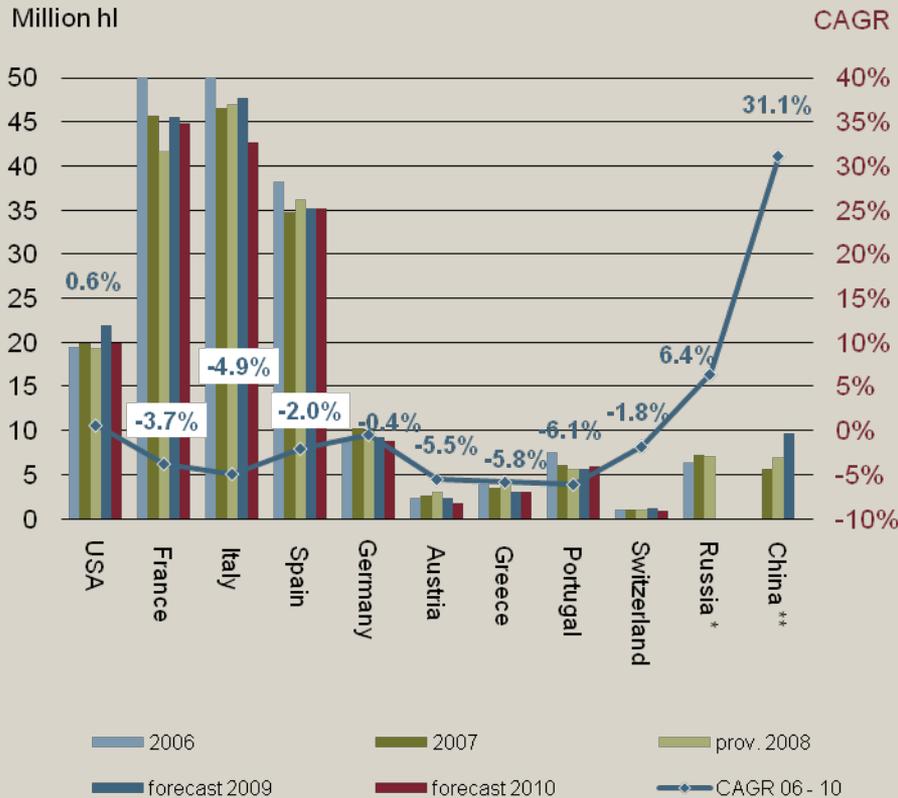
Bucher Vaslin

Weltweit führende Marktposition

Weinproduktion

Konkurrenten	Annahme	Trennung	Pressen	Fermentation	Filtration	Auffüllung
Bucher Vaslin						
Pera (FR)						
Diemme (IT)						
Velo (IT)						
Della/Toffola (IT)						
Gai (IT)						

Bucher Vaslin Weinproduktion



Bucher Unipektin

Marktstellung

- Weltweit führend mit Anlagen zur Herstellung von Obst-, Beeren- und Gemüsesäften
- Marktanteile: 35% bis 50% weltweit
- Aufbau eines neuen Geschäftsfeldes für die Entwässerung von kommunalen und industriellen Klärschlämmen
- Hauptwettbewerber: Flottweg (DE), GEA (DE), Alfa Laval (SE) und Andritz (AT)

Bucher Unipektin

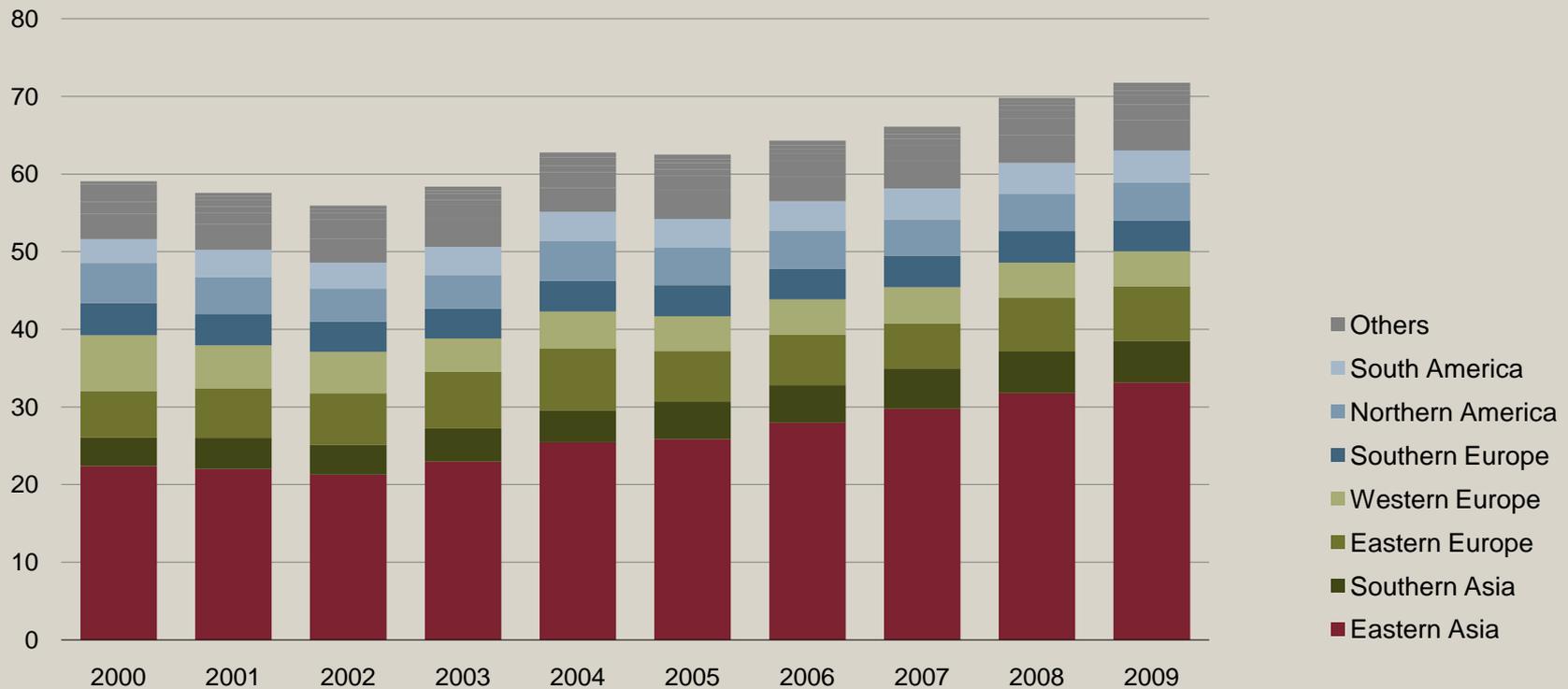
Weltweit führende Marktposition

Fruchtsaftproduktion

Konkurrenten	Annahme	Mühlen	Maische Erhitzer	Pressen	Pasteurisation	Filtration	Adsorption	Verdampfer
Bucher Unipektin								
Flottweg (DE)								
Bauer & Partners (PL)								
GEA Group (DE)								
Alfa Laval (SE)								
Schmidt-Bretten (DE)								
Bellmer (DE)								
Kaimi (CN)								

Bucher Unipektin Apfelproduktion

Millionen Tonnen



Bucher Landtechnik

Marktstellung (in der Schweiz)

- Handelsgeschäft mit Traktoren und Landmaschinen
- Hohe Verankerung bei Landwirten und Händlern
- Professionelles Händlernetz
- Hohe Servicequalität
- Breites Produktprogramm an Traktoren (New Holland, Case, Steyr), Anbaugeräten (Kuhn) und Hofladern (Weidmann)
- Marktanteile: 20% bis 30%
- Hauptwettbewerber
 - Traktoren: John Deere, AGCO, SDF, Claas
 - Anbaugeräte: Pöttinger, Kverneland, Amazone, Lemken, Rabe, Krone, Fella

Bucher Landtechnik

Schweizweit führende Marktposition

Konkurrent	Futterernte				Böschungs- mäher	Futter- mischer	Bodenbearbeitung		Sämaschine		Dünger- streuer	Sprit- zen	Trak- toren	Ernte- maschinen Selbst- fahrer	Hoflader
	Mäh- werk	Kreisel- heuer	Schwa- der	Ballen- pressen			angetr.	nicht angetr.	Direkt	Einzel- korn					
Bucher Landtechnik	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn	Kuhn		Kuhn	CNH		Weide- mann
Matra (John Deere)															
GVS (AGCO)	Krone	Krone	Krone	Krone			Rabe	Rabe	Rabe	Rabe			Fendt / MF/ Valtra	Fendt / MF / Krone	Bichon
Serco (Claas)															InTrac
Ott Landmaschinen	Kv	Kv	Kv	Kv		Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Rauch / Kv	Amazone Kv			
Pöttinger CH															
Fella CH															
Grunderco					Rousseau									CNH	
Lemken CH															

Bucher Specials

Schwerpunkte 2010

- Unterschiedliche Marktentwicklung
 - Rückgang der Nachfrage bei Weinproduktionsanlagen wegen Ausfall Subventionen in Frankreich und früher Traubenernte aufgrund guter Wetterbedingungen
 - Deutliche Erholung des Fruchtsaftgeschäfts
 - Weitere Aufträge für Entwässerung von kommunalem und industriellem Klärschlamm
 - Stabiles Geschäft bei Handel mit Traktoren und Zunahme bei den Verkäufen von Kuhn-Landmaschinen
- Bucher Vaslin kauft Sutter Pressen mit Fokus auf Kundenbasis und Ersatzteilgeschäft
- Gelungene Integration von Unipektin Engineering
- Vertriebskooperation mit Degémont SA, Tochter der Suez Environnement, für kommunale Abwasseranlagen

Bucher Specials

Aussichten 2011

- Marktaussichten der Einzelgeschäfte
 - Rückgang bei Weinproduktionsanlagen in Frankreich und erhöhtem Preisdruck vor allem in Italien
 - Fortsetzung der Erholung im Fruchtsaftgeschäft dank hohen Preisen für Konzentrat
 - Schweizer Handelsgeschäft mit Landmaschinen profitiert von Übernahme der Kuhn-Produkte und gestärktem Händlernetz
- Bucher Specials erwartet Umsatzzunahme und verbessertes Betriebsergebnis

Aussichten Konzern 2011

- Fortsetzung des freundlichen Marktumfeld erwartet
 - Höhere Einkommen der Landwirte stützen Investitionsbereitschaft dank hoher Preise landwirtschaftlicher Erzeugnisse
 - Sparmassnahmen der öffentlichen Hand lassen Marktvolumen bei Kehrfahrzeugen weiter schrumpfen
 - Mobilhydraulik profitiert vom Wachstum mehrerer Marktsegmente und Serienstart einiger Grossprojekte
 - Hohe Projektstätigkeit der Glasbehälterindustrie lastet Emhart Glass gut aus
 - Rückgang bei Weinproduktionsanlagen werden von Erholung bei Fruchtsaftanlagen und Landtechnikgeschäft in der Schweiz kompensiert
- Unvorhersehbare Konsequenzen der Staatsverschuldungen und der damit verbundenen Währungsturbulenzen erschweren Prognosen
- Konzern erwartet insgesamt Fortsetzung des Wachstums von Umsatz und Ergebnis