

# Konzernpräsentation

**BUCHER**

Februar 2023



# Bucher auf einen Blick

## Finanzkennzahlen

CHF 3.6 Mrd. Umsatz

11.8% Betriebsgewinnmarge

## Mitarbeitende

14'900

lokal rekrutiert, hochqualifiziert

## Globale Präsenz

> 50 Produktionsstandorte  
auf 5 Kontinenten

## Herkunft

gegründet 1807

Hauptsitz in der Schweiz

## Eigentumsverhältnisse

kotiert an SIX Swiss Exchange

Gründerfamilie hält 35%

# Unser Beitrag, langfristig und nachhaltig



Mit Leidenschaft entwickeln wir **Maschinen und Lösungen**, auf die unsere Kunden vertrauen können.

Wir leisten einen nachhaltigen Beitrag

- zur **Ernährung** der Weltbevölkerung
- zur Herstellung und Aufbewahrung von **Getränken**
- sowie zu Bau, Unterhalt und Reinigung von **Infrastruktur**.

Für ein sicheres und gesundes Leben für alle.

# Investitionsgüter für Grundbedürfnisse der Menschen

## Getränke

Weinproduktion



Fruchtsaftherstellung



Glasbehälter-  
produktion

## Infrastruktur

Reinigung



## Lebensmittel

Milch- und Viehwirtschaft



Ackerbau



Hydraulische/elektrische  
Komponenten und Systeme



# Wichtigste relevante Trends



## Bevölkerungswachstum<sup>1)</sup>

- +2 Milliarden Menschen
- +50% Lebensmittelproduktion



## Urbanisierung<sup>1)</sup>

- +2 Milliarden Stadtbevölkerung
- Intensivierte Nutzung städtischer Infrastruktur



## Wachsende Mittelklasse

- Mehr hochwertige Proteine
- Höherer Lebensstandard

## Klimawandel

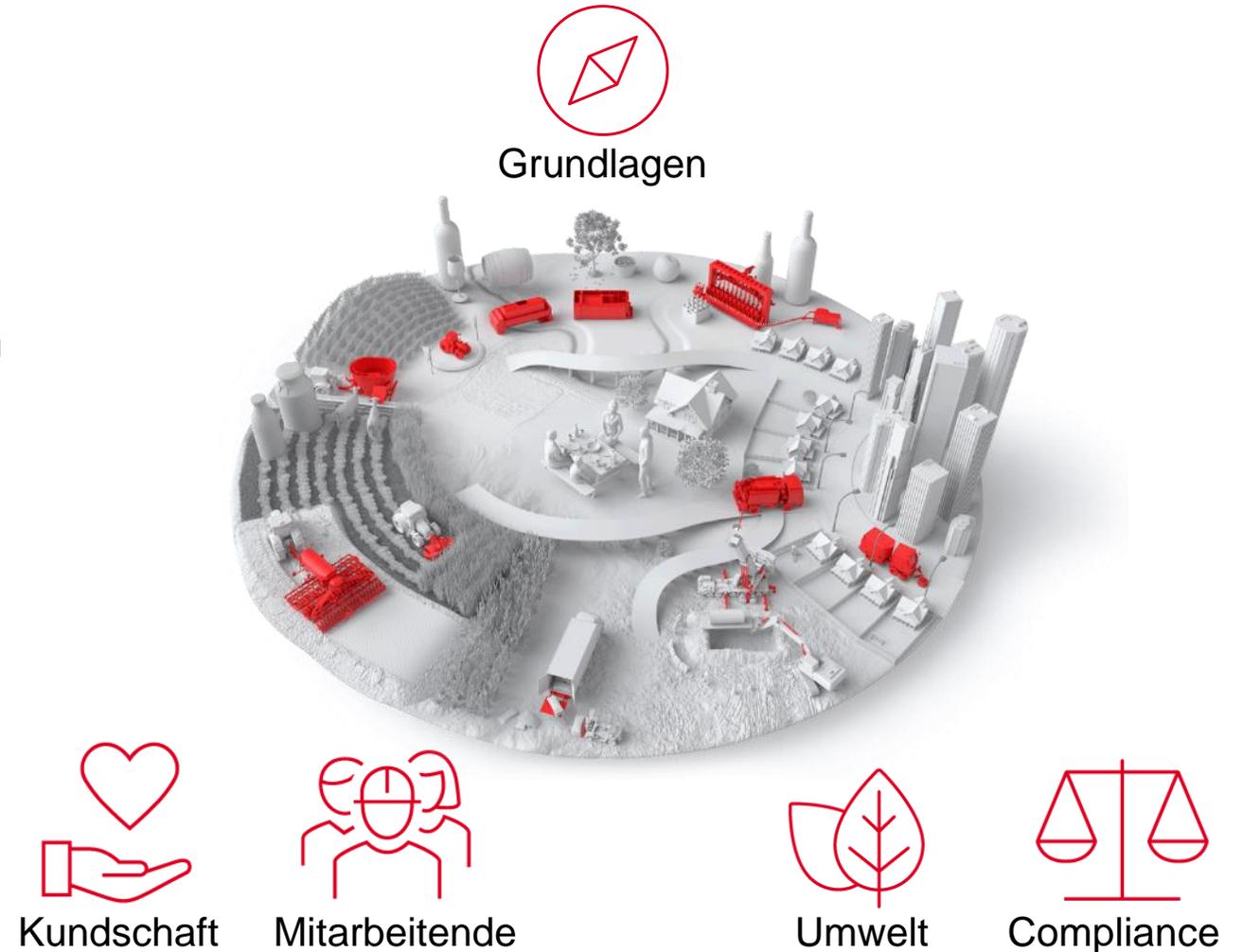
- Extreme Wetterereignisse
- Begrenzte Agrarflächen



<sup>1)</sup> Quelle: FAO, UN; Prognosen bis 2050, gerundete Zahlen

# Nachhaltige Unternehmensentwicklung

- Weiterführung der nachhaltigen Orientierung im Kerngeschäft
- Grundlagen: Lösungen mit gesellschaftlichem Beitrag, gute Unternehmensführung und wirtschaftliche Wertschöpfung
- Nachhaltigkeitsstrategie beinhaltet soziale, ökologische und Governance-Aspekte



# Kundschaft, Mitarbeitende, Compliance

## Ausgewählte Beispiele



### Kundschaft

- Nahe bei der Kundschaft: dezentral aufgestellt, regionale Organisation mit mehr als 100 Standorten auf fünf Kontinenten
- Kontinuierliche Investitionen in Forschung und Entwicklung, 4–5% des Umsatzes
- Digitale Lösungen und Dienstleistungen



### Mitarbeitende

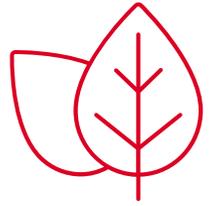
- Förderung der Mitarbeitenden: Weiterbildung auf Gruppen-, Divisions- und Standortebene
- Sicherstellung von Kontinuität: zwei Drittel der oberen Führungspositionen intern besetzt
- Lokale Rekrutierung, auch für Führungspositionen



### Compliance

- Gruppen-weiter Verhaltenskodex und Richtlinien (inkl. Trainings)
- Bucher Internal Control System (BICS)

# Produkte und Dienstleistungen mit tieferer Umweltauswirkung



## Ausgewählte Initiativen

Lösungen für die  
konservierende und  
Präzisionslandwirtschaft



«AUROCK»-Direktsaatmaschine

Elektrifizierte mobile Maschinen



«CityCat VR50e»

Elektrohydraulische  
Komponenten und Systeme



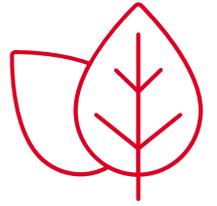
Elektrischer Umrichter

Automation und Intelligenz in  
der Herstellung von  
Glasbehältern



Steuerung für Glasherstellung

# Ressourceneffizienz in Produktion: Reduktion der CO<sub>2</sub>-Emissionen



Ziel: Reduktion der Scope-1- und -2-CO<sub>2</sub>-Intensität bis 2026 um mindestens 10% gegenüber 2021

## Optimierung von Gebäuden

Erhöhte Energieeffizienz durch Isolation, Temperaturregulierung und Beleuchtung



Neue Halle von Bucher Municipal, Dorking

## Energieeffizienz in Produktion

Rückgewinnung von Energie, alternative Kühlprozesse, moderne Anlagen



Kälteanlage von Kuhn Group, Saverne

## Selbst erzeugter Solarstrom

Neun Geschäftseinheiten mit insgesamt 3'842 kWp photovoltaischer Kapazität



Solaranlage von Bucher Emhart Glass, Zibo

# Die fünf Divisionen von Bucher Industries

**BUCHER**  
specials

Anlagen zur Getränke-  
herstellung, Einzelgeschäfte

Glasbehälter-  
technologie

**BUCHER**  
emhart glass



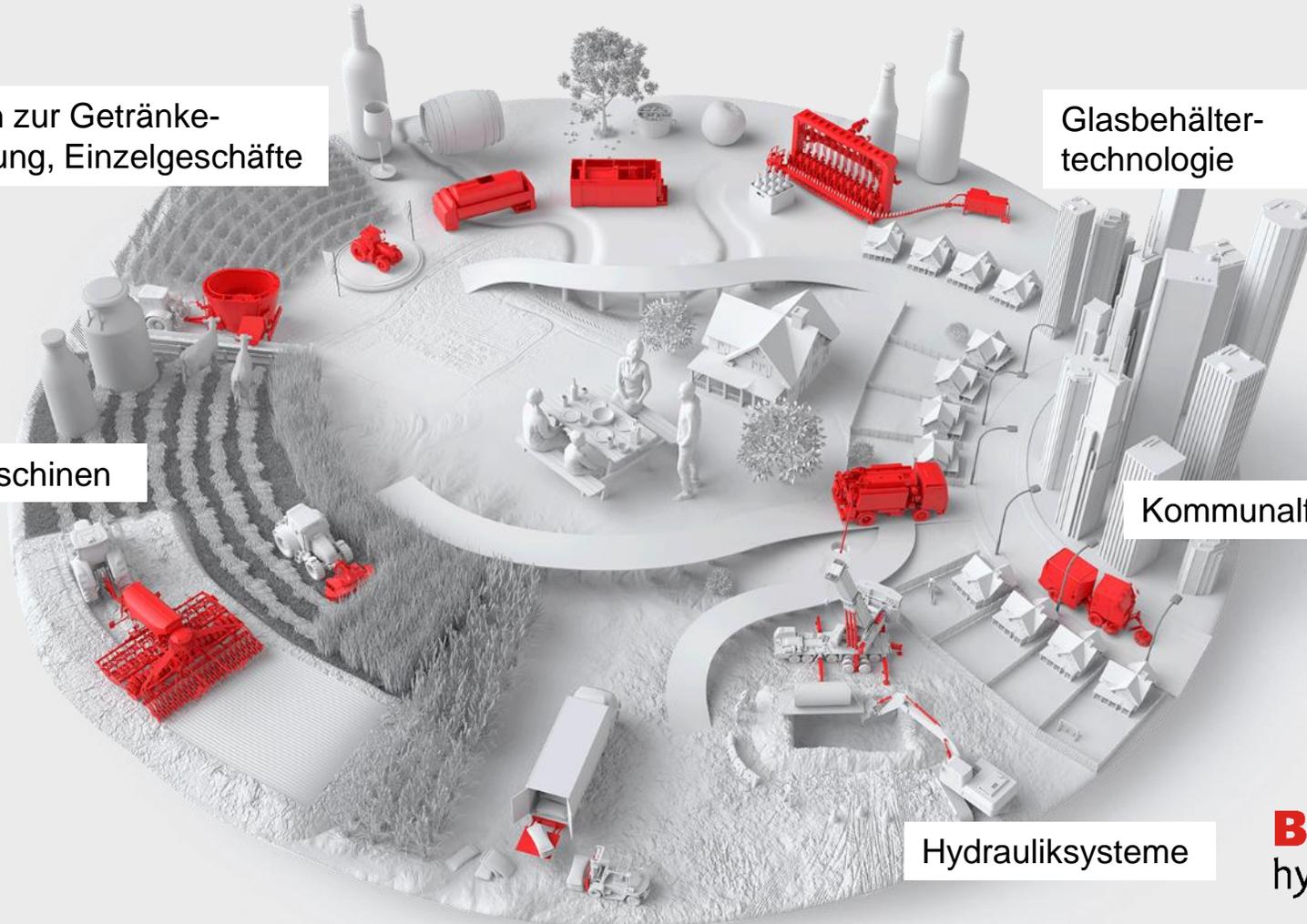
Landmaschinen

Kommunalfahrzeuge

**BUCHER**  
municipal

Hydrauliksysteme

**BUCHER**  
hydraulics



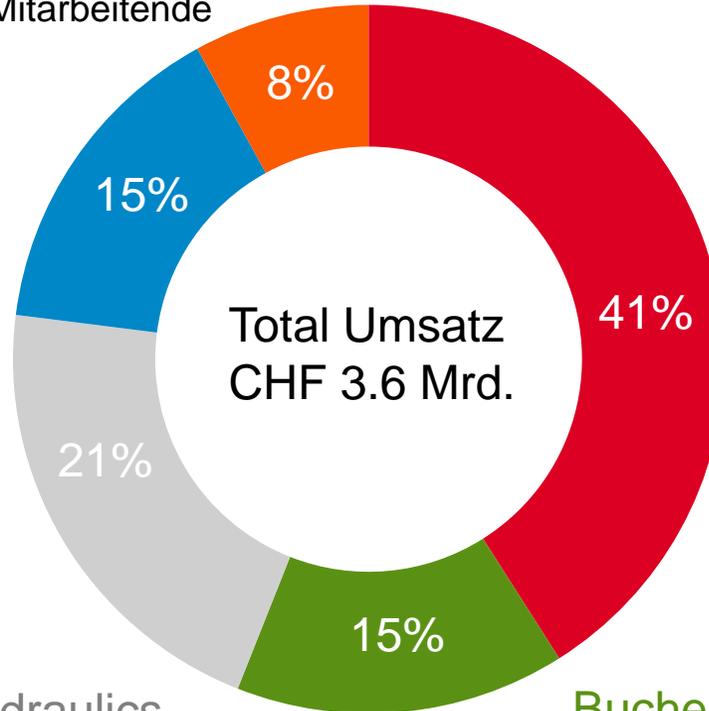
# Umsatz nach Division



**Bucher Specials**  
CHF 350 Mio. Umsatz  
1'500 Mitarbeitende



**Kuhn Group**  
CHF 1'510 Mio. Umsatz  
6'000 Mitarbeitende



**Bucher Emhart Glass**  
CHF 530 Mio. Umsatz  
1'700 Mitarbeitende



**Bucher Hydraulics**  
CHF 760 Mio. Umsatz  
3'100 Mitarbeitende



**Bucher Municipal**  
CHF 530 Mio. Umsatz  
2'500 Mitarbeitende

# Führend in ausgewählten Märkten



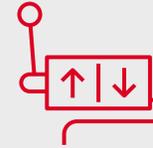
## Kuhn Group

Weltweit führend  
in Futtererntemaschinen  
und Futtermischer



## Bucher Municipal

Europaweit führend mit  
Kehrfahrzeugen



## Bucher Hydraulics

Weltweit führend  
in hydraulischen Kompaktaggregaten



## Bucher Emhart Glass

Weltweit führend  
in Glasbehälterproduktionsanlagen



## Bucher Specials

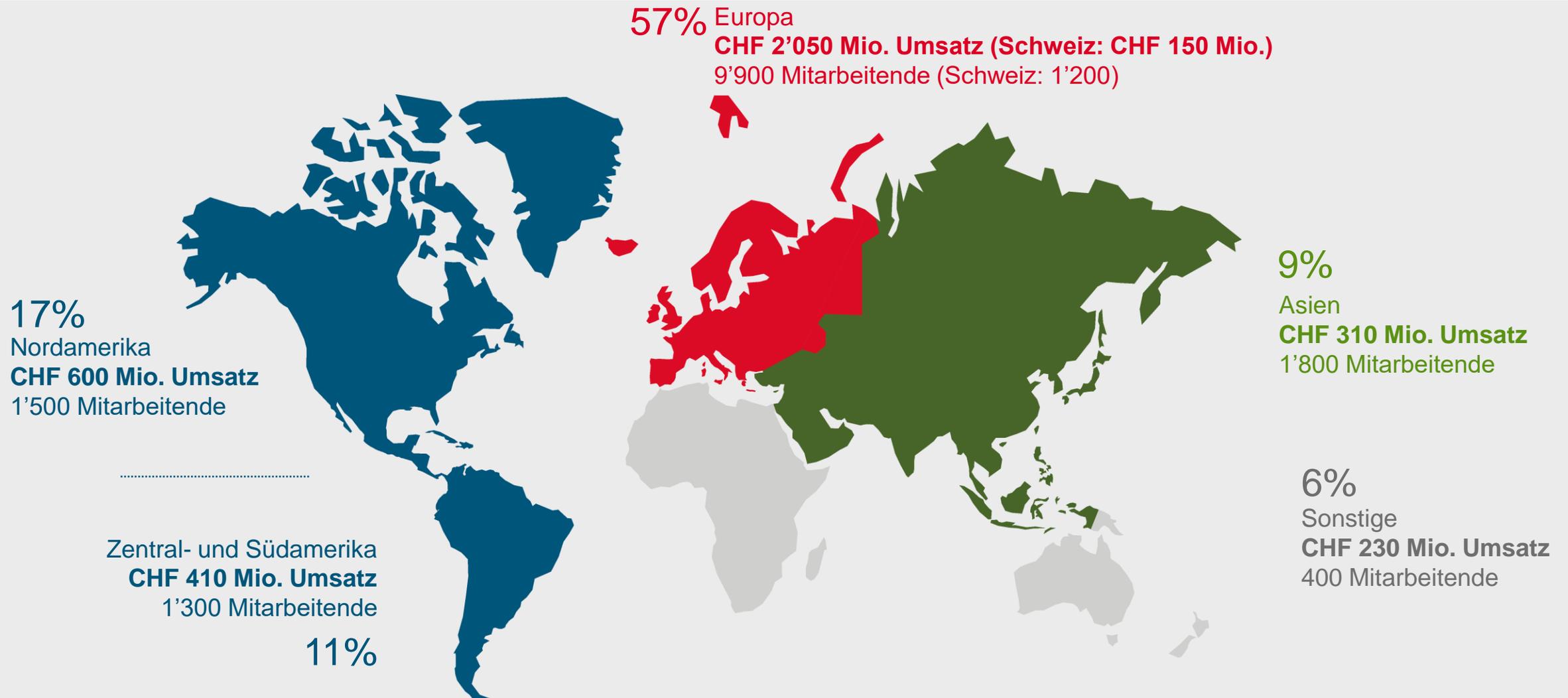
Weltweit führend in Weinproduk-  
tions- und Fruchtsaftanlagen

# Globale Präsenz

Über 50 Produktionsstätten und Standorte für Forschung und Entwicklung auf fünf Kontinenten



# International tätiger Konzern



# Unsere Ambitionen



## Kontinuierliche Weiterentwicklung

- Technologieführerschaft für eine starke Marktstellung
- Langfristige Kundenbeziehungen dank hervorragendem Support
- Reduktion des ökologischen Fussabdrucks
- Leidenschaftliche und engagierte Mitarbeitende
- Rentables Wachstum, Rendite auf betrieblichen Nettoaktiven (RONOA) > 20%, starke Bilanz

## Stärkung der Divisionen

- Innovation und Marktdurchdringung für organisches Wachstum
- Übernahme von komplementären Geschäftstätigkeiten

# Unsere Grundsätze und Werte



## Führungsgrundsätze

- Dezentrale Verantwortung, nah an den Märkten
- Zentrale Koordination mit schlank aufgestelltem Corporate Center
- Führung über strategische und finanzielle Planung sowie Talentmanagement

## Gemeinsame Werte

- Langfristige Ausrichtung
- Nachhaltige wirtschaftliche Wertschöpfung für alle Anspruchsgruppen

# Anstieg von Umsatz und Betriebsgewinnmarge

Konzern: Das Jahr 2022 in Kürze

Zunahme des Umsatzes um 13% und Anstieg der Betriebsgewinnmarge auf sehr gute 11.8%

- **Kuhn Group:** anhaltend starke Nachfrage nach Landmaschinen; Umsatzanstieg und Betriebsgewinnmarge nur leicht unter hohem Vorjahresniveau
- **Bucher Municipal:** Normalisierung der Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen; Umsatz auf und Betriebsgewinnmarge leicht unter Vorjahresniveau
- **Bucher Hydraulics:** Abschwächung der hohen Dynamik auf den Hydraulikmärkten; Anstieg von Umsatz und Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Emhart Glass:** anhaltend hoher Bedarf an Glasbehältern; deutliche Steigerung von Umsatz und Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Specials:** unterschiedliche Marktentwicklungen; insgesamt Umsatzanstieg und stabile Betriebsgewinnmarge

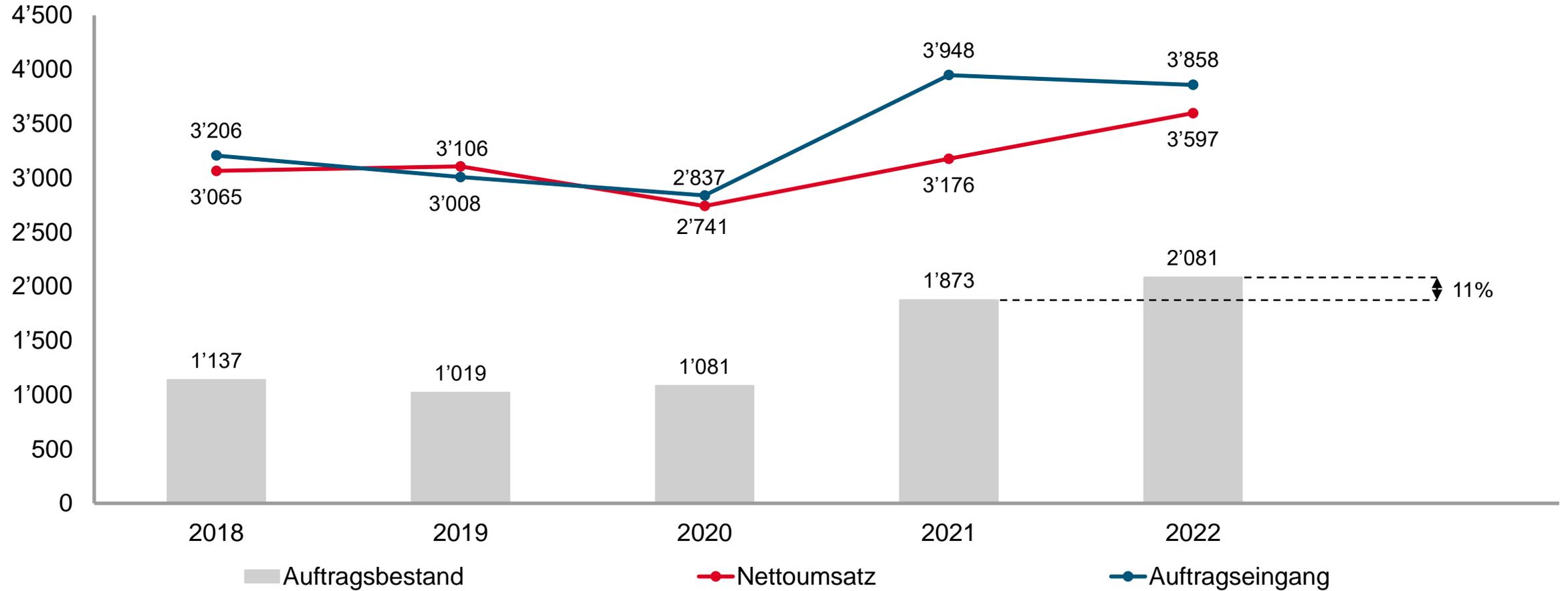
# Betriebsergebnis nach Division

CHF Mio.	EBIT	EBIT-Marge	EBIT	EBIT-Marge
	2022	2022	2021	2021
Kuhn Group	176	11.7%	161	12.2%
Bucher Municipal	32	6.0%	33	6.3%
Bucher Hydraulics	101	13.4%	88	12.9%
Bucher Emhart Glass	98	18.6%	62	15.8%
Bucher Specials	30	8.6%	28	8.6%
Sonstiges/Konsolidierung	-12		-20	
<b>Bucher Industries</b>	<b>425</b>	<b>11.8%</b>	<b>352</b>	<b>11.1%</b>

# Auftragsbestand stieg erneut an

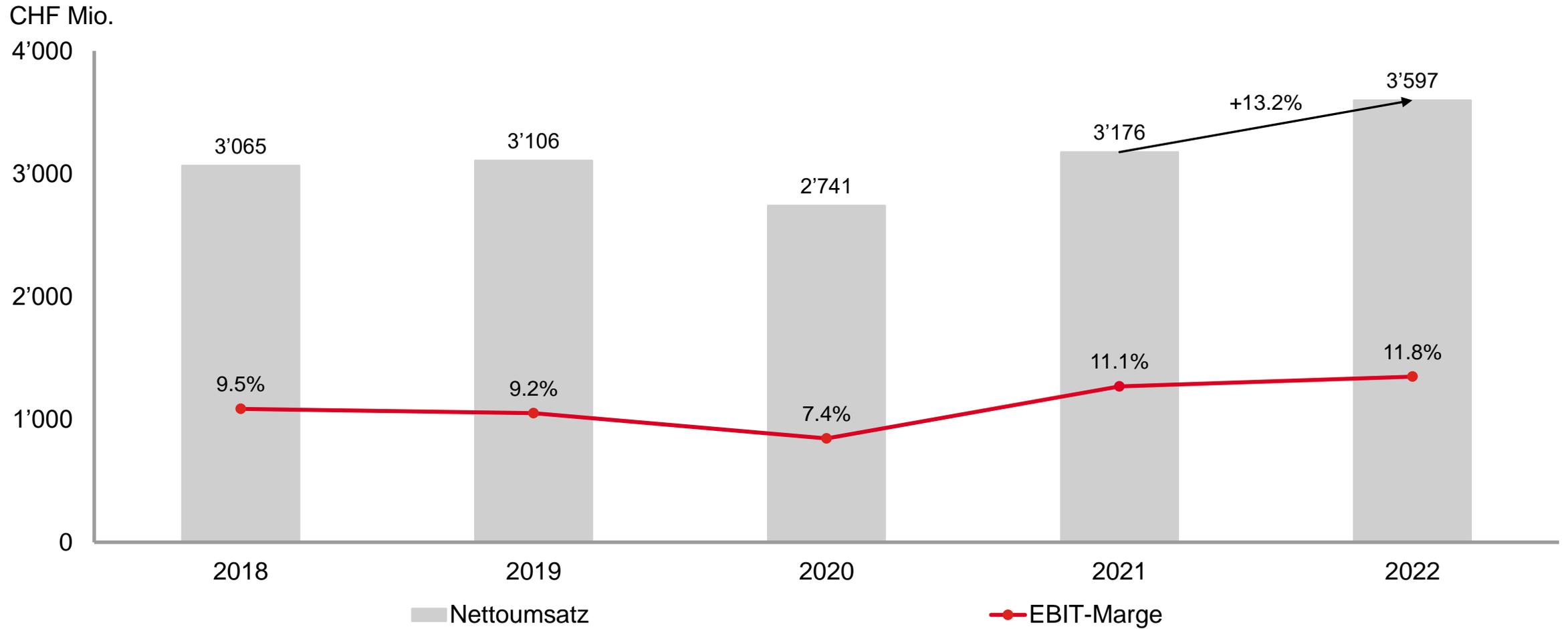
Performance: Auftragsbestand

CHF Mio.



# Deutliche Steigerung von Umsatz und Profitabilität

Performance: Nettoumsatz und EBIT-Marge



# Deutliche Steigerung von Umsatz und Profitabilität

Performance: Überblick

CHF Mio.	Veränderung				
	2022	2021	%	% <sup>1)</sup>	% <sup>2)</sup>
Auftragseingang	3'858	3'948	-2.3	1.5	0.7
Nettoumsatz	3'597	3'176	13.2	17.2	16.5
Auftragsbestand	2'081	1'873	11.1	15.9	14.2
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	511 14.2%	437 13.7%	17.0		
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	425 11.8%	352 11.1%	20.8		
Vollzeitstellen im Durchschnitt	14'053	13'375	5.1		4.6
Mitarbeitende 31. Dezember	14'876	13'835	7.5		4.2

<sup>1)</sup> Bereinigt um Währungseffekte

<sup>2)</sup> Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

# Höherer Gewinn pro Aktie und gestiegene Rendite

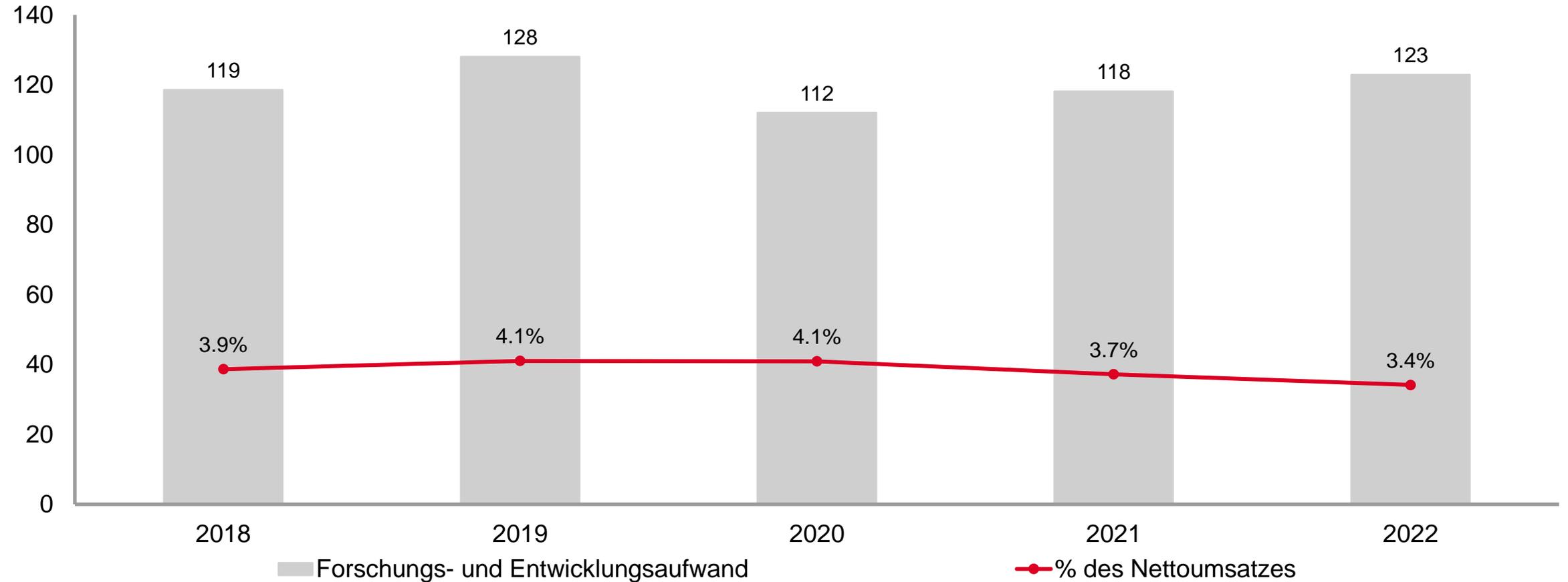
Performance: Überblick

CHF Mio.	Veränderung		
	2022	2021	%
Konzernergebnis	335	269	24.3
% des Nettoumsatzes	9.3%	8.5%	
Gewinn pro Aktie in CHF	32.36	25.96	24.7
Investitionen in Sachanlagen und Immaterielle Anlagen	97	74	32.0
Betrieblicher Free Cashflow	69	271	-74.7
Nettoliiquidität	457	551	-17.0
Eigenkapital	1'702	1'533	11.0
% der Bilanzsumme (Eigenkapitalquote)	57.1%	55.4%	
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt	1'178	1'052	12.0
Rendite (RONOA) nach Steuern in %	28.6%	25.6%	

# Kontinuierliche Investitionen in Innovation

Investiertes Kapital: Forschungs- und Entwicklungsaufwand

CHF Mio.



# Ausgewählte Entwicklungsprojekte

## Kuhn Group

Unterstützung der Landwirte mit  
«KUHN Connect»

Telematischer Service zum Über-  
wachen von selbstfahrenden Futter-  
mischwagen, deren Leistung und  
Treibstoffeffizienz



## Bucher Municipal

Elektrifizierte Modelle in allen Produkt-  
gruppen

4-Kubikmeter-Kompaktkehrfahrzeug  
«CityCat VR50e» (Bild) und  
Kanalreiniger «CityFlex C40e»: die  
neuen vollelektrischen Modelle



## Bucher Specials

Bucher Unipektins Mehrfach-MVR-  
Technologie zur Dampfreakompression

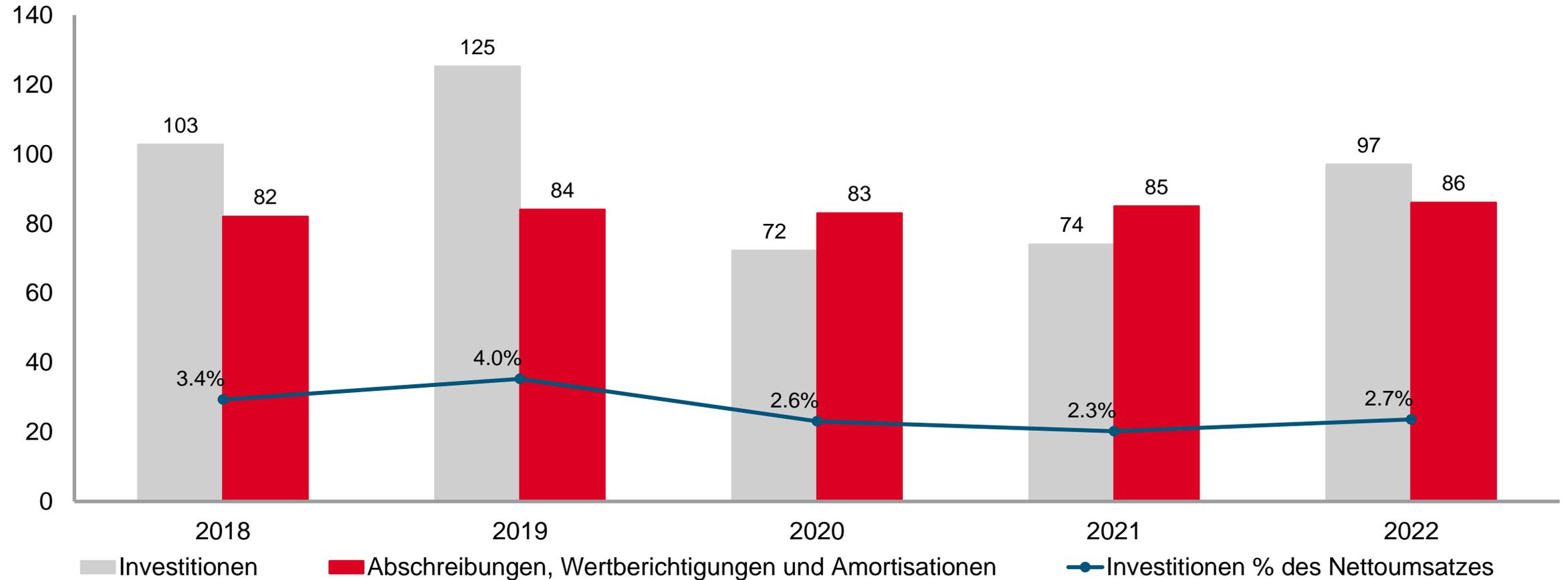
Dem Fruchtsaft entzogener Wasser-  
dampf wird zur Beheizung desselben  
Verdampfers genutzt, Reduktion des  
Energieverbrauchs um bis zwei Drittel



# Steigendes Investitionsvolumen

Investiertes Kapital: Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen

CHF Mio.



# Wesentliche Investitionsprojekte

## Kuhn Group

Erweiterung des Produktionsstandorts,  
Passo Fundo, Brasilien

Neue Halle mit gut isoliertem Dach,  
das sie im Sommer kühler und im  
Winter wärmer hält



## Bucher Hydraulics

CNC-Bearbeitungszentren, Klettgau,  
Deutschland

Erweiterung der automatisierten  
Fertigung von Hydraulikkomponenten  
im Bereich der Wegeventile



## Bucher Emhart Glass

Luftkompressor der neuen Generation,  
Zibo, China

Reduziert dank hoher Energieeffizienz  
die CO<sub>2</sub>-Belastung in der Produktion  
und ist kosten- und zeitsparend



# Akquisitionen 2021

2021

Kuhn Group

Bucher  
Specials

Bucher  
Hydraulics

Khor,  
Brasilien

Merk Process,  
Deutschland

Lenze Mobile Drives,  
Schweiz



Asset Deal (Carve-out)

Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 5 Mio.

Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 5 Mio.

Nettoumsatz<sup>2)</sup>  
CHF 15 Mio.

Mitarbeitende  
80

Mitarbeitende  
20

Mitarbeitende  
30, primär in Entwicklung  
und Vertrieb tätig

<sup>1)</sup> vor Akquisition

<sup>2)</sup> auf Akquisition folgende 12 Monate

# Akquisitionen 2022 – 2023

2022

Bucher  
Specials

Denwel,  
Tschechien



Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 7 Mio.

Mitarbeitende  
40

Bucher  
Municipal

Enway,  
Deutschland/Singapur



Start-up

Mitarbeitende  
15

Bucher  
Specials

B&P Engineering  
Polen



Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 40 Mio.

Mitarbeitende  
400

2023

Bucher  
Municipal

SSV Environnement  
France



Nettoumsatz<sup>1)</sup>  
CHF 11 Mio.

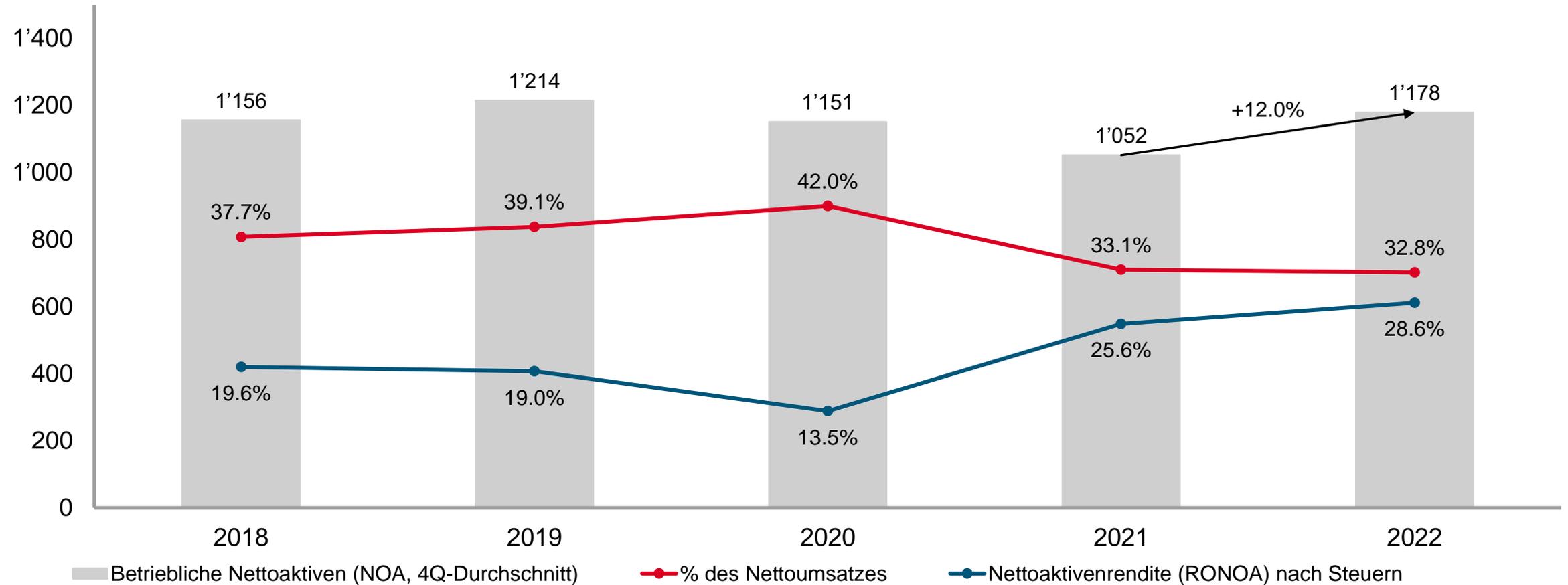
Mitarbeitende  
30

<sup>1)</sup> vor Akquisition

# Höhere betriebliche Nettoaktiven und Rendite

Investiertes Kapital: betriebliche Nettoaktiven (NOA)

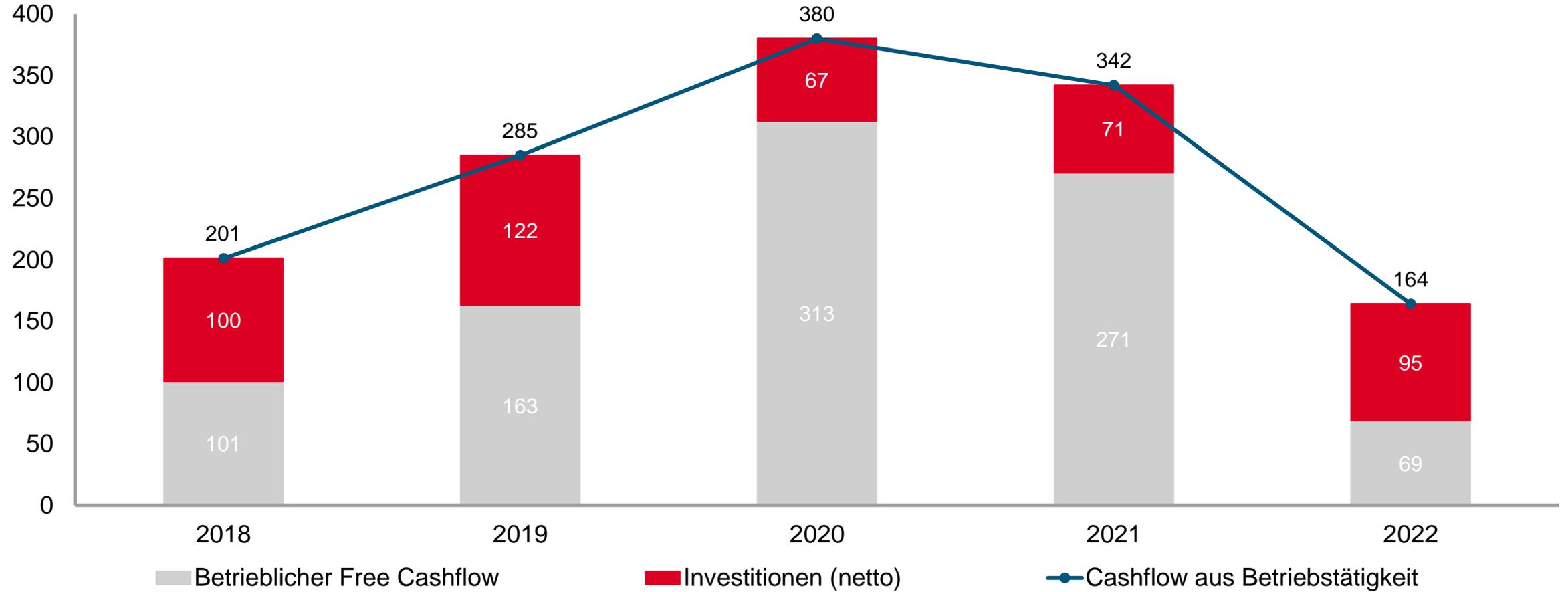
CHF Mio.



# Tieferer betrieblicher Cashflow

Finanzierungs- und Risikomanagement

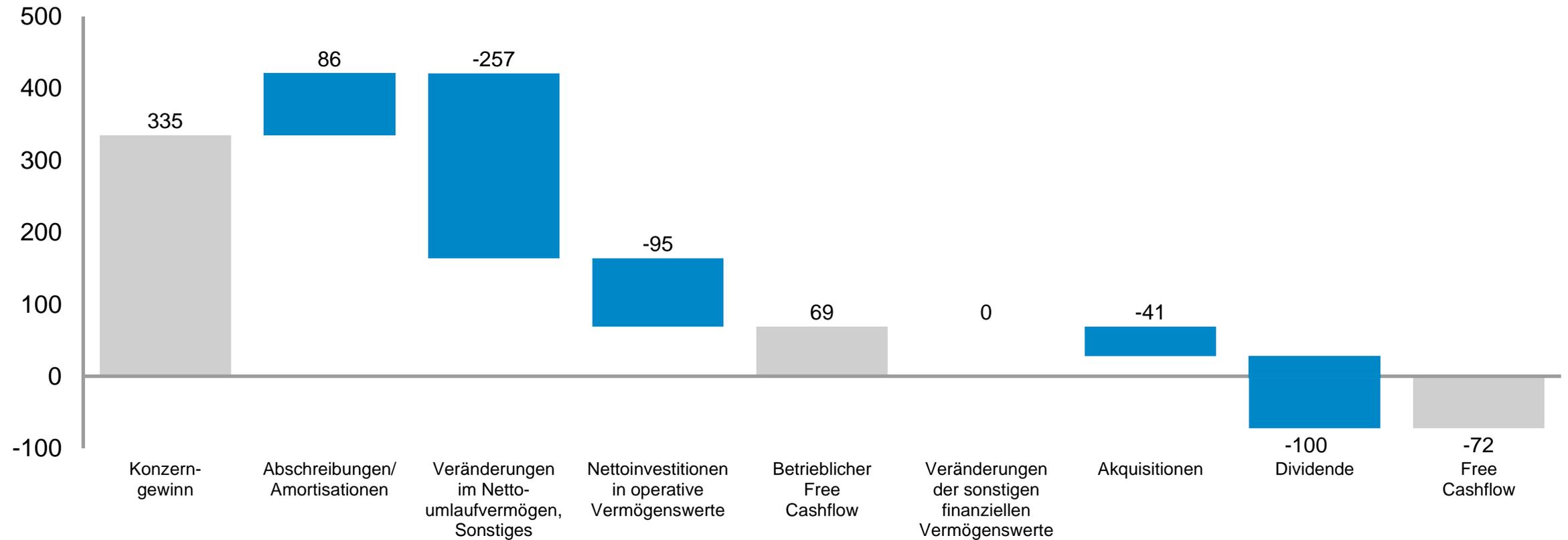
CHF Mio.



# Negativer Free Cashflow

## Finanzierungs- und Risikomanagement

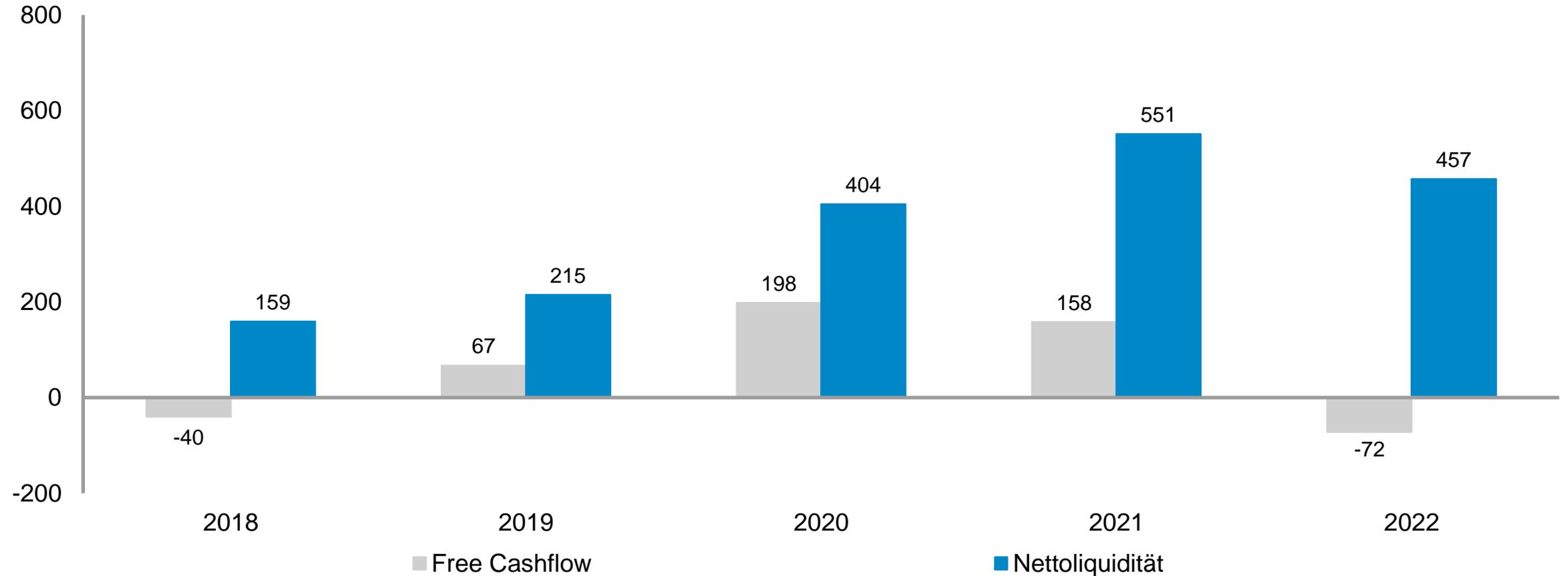
CHF Mio.



# Nettoliquidität bleibt auf einem hohen Niveau

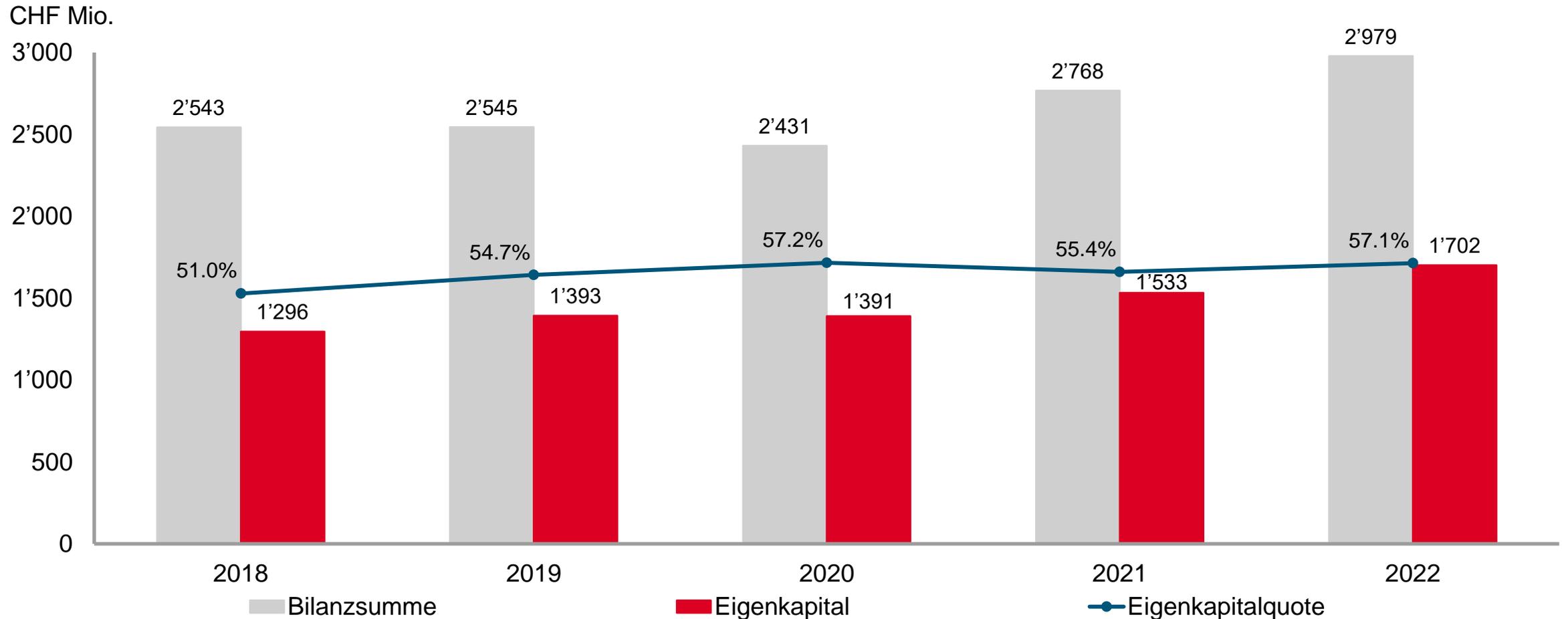
Finanzierungs- und Risikomanagement

CHF Mio.



# Solide Bilanz mit einer Eigenkapitalquote von 57%

Finanzierungs- und Risikomanagement



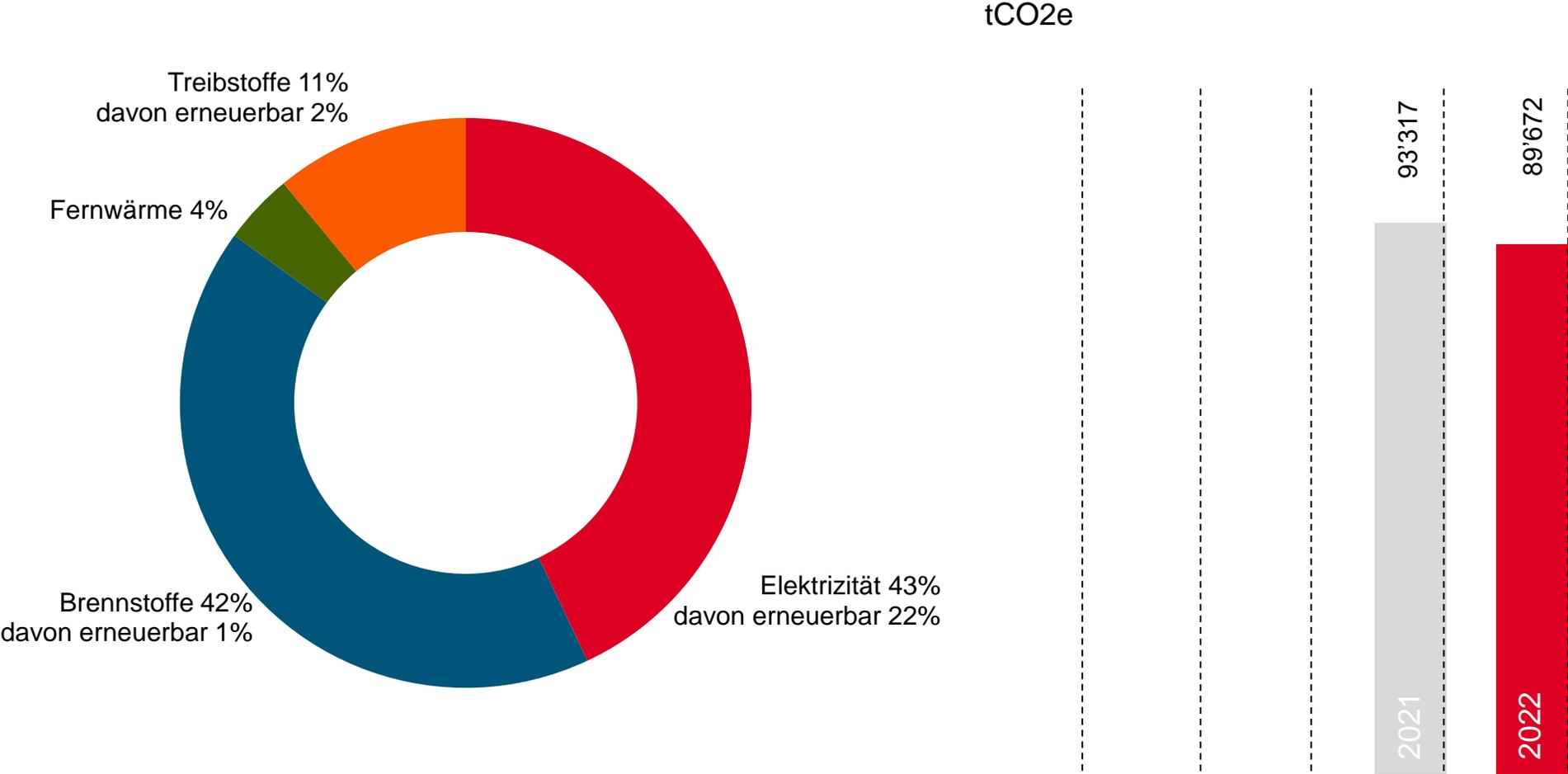
# Tieferer Energieverbrauch im Vergleich zum Vorjahr

Nicht-finanzielle Kennzahlen: Überblick

			Veränderung
	2022	2021	%
Mitarbeitende 31. Dezember	14'876	13'835	7.5
Festangestellte unter Kollektivvereinbarungen	7'291	6'945	5.0
Fluktuationsrate	11.0%	13.9%	
Kündigungsrate	7.2%	7.1%	
Durchschnittliche Anzahl Weiterbildungsstunden pro Festangestelltem	20	19	3.6
Energieverbrauch in MWh	387'430	403'862	-4.1
CO <sub>2</sub> -Emissionen in tCO <sub>2</sub> e	89'672	93'317	-3.9

# Tiefere CO<sub>2</sub>-Emissionen

Nicht-finanzielle Kennzahlen: Energieverbrauch und CO<sub>2</sub>-Emissionen



Divisionen

---

# Kuhn Group

Spezialisierte Landmaschinen

## Ackerbau



Pflügen



Bodenbearbeitung



Aussaat



Düngung



Pflanzenschutz

## Milch- und Viehwirtschaft



Futterernte



Futterlagerung



Fütterung



Dungstreuung



Böschungsmähen

# Marktstellung

Kuhn Group



Weltweit führende Herstellerin von traktorverbundenen Landmaschinen und selbstfahrenden Spezialmaschinen

- Umfassendes Landmaschinensortiment
- Weltweit führend in Futtererntemaschinen und Futtermischern
- Führend in Ausrüstung für Bodenbearbeitung, Bepflanzung und Aussaat, Düngung und Pflanzenschutz
- Starke Marktposition in Europa, Nord- und Südamerika
- Breites Netzwerk von unabhängigen Händlern und Vertriebspartnern
- Weltweite Vermarktung von Produkten und Dienstleistungen unter der Marke Kuhn

- Produktions- und Entwicklungsstandorte
- Vertriebszentren



**BUCHER**

# Ein relevanter Akteur im Weltmarkt für Landtechnik

Strategischer Fokus von Kuhn Group



Unterstützung für die moderne Landwirtschaft und Vernetzung mit den Kunden

- Grosse Maschinen für grosse Betriebe und Lohnunternehmer
- Digitale Lösungen für Präzisionslandwirtschaft und Kundenbindung
- Nahe bei den Kunden: neue Vertriebsstandorte

# Sehr hohes Produktionsvolumen

Kuhn Group: Das Jahr 2022 in Kürze

Anhaltend starke Nachfrage nach Landmaschinen;  
leicht rückläufiger Auftragseingang gegenüber hohem Vorjahresniveau, vorwiegend währungsbedingt

- Gute Preise für Agrarprodukte sorgten trotz steigendem Kostendruck für hohe landwirtschaftliche Einkommen
- Nachfrage verstärkt durch Lieferschwierigkeiten bei Landtechnikfirmen, von Kundinnen erwartete wiederkehrende Preiserhöhungen und insgesamt tiefe Lagerbestände im Vertriebsnetz
- Ab Mitte 2022 zunehmende Zurückhaltung der Landwirte, ausgeprägter in Milch- und Viehwirtschaft als im Ackerbausektor

Auch dank Preiserhöhungen Zunahme des Umsatzes um 15%; erneuter Anstieg des Auftragsbestandes

- Brasilien mit überdurchschnittlichem Umsatzwachstum
- Anhaltende Schwierigkeiten in Lieferkette und bei Rekrutierung führten zu Verzögerungen und Ineffizienzen
- Sehr hohe Auslastung das ganze Jahr über

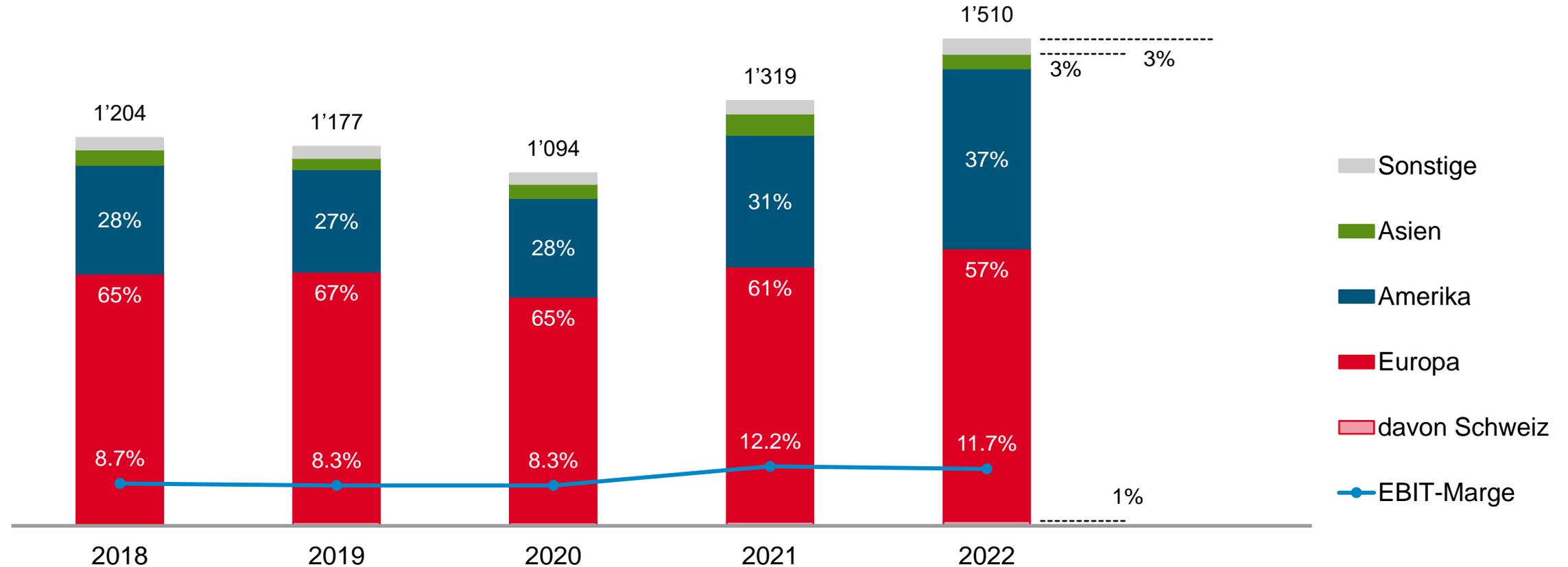
Betriebsgewinnmarge mit 11.7% nur knapp unter hohem Vorjahresniveau

Beinhaltet Wertberichtigungen von CHF 6 Mio. für das Geschäft in Russland

# Nettoumsatz nach Regionen

Kuhn Group

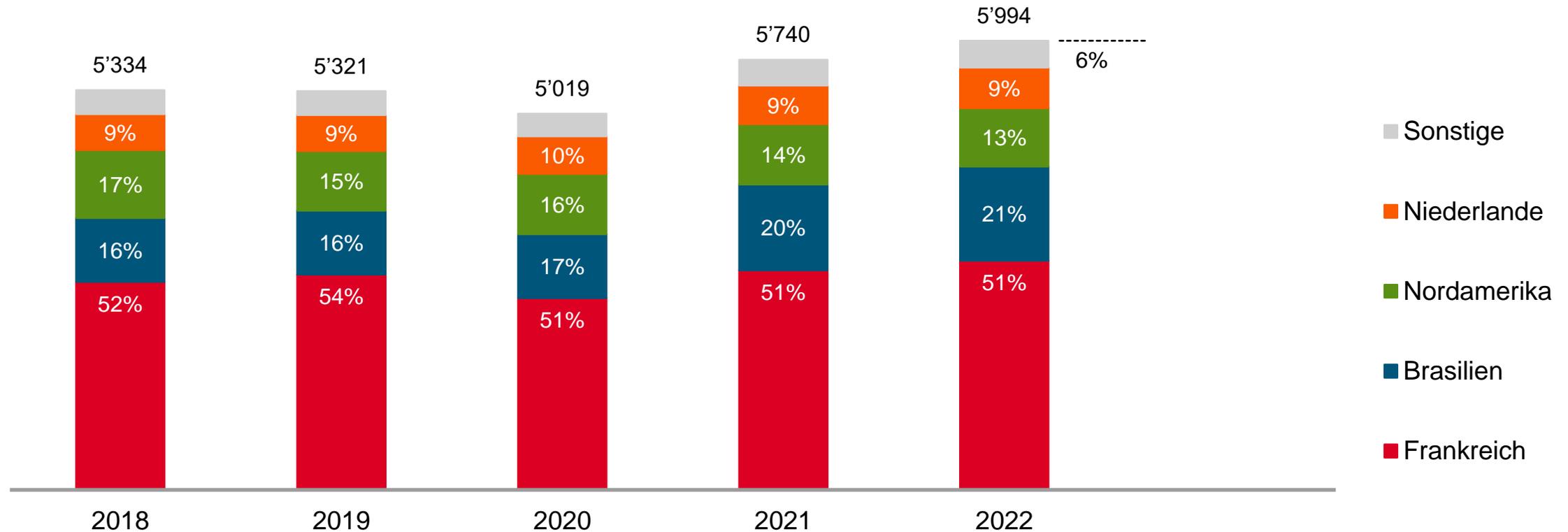
CHF Mio.



# Personalbestand nach Regionen

Kuhn Group

Mitarbeitende <sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Durchschnitt

# Weltmarkt für Landmaschinen

Kuhn Group

Von Kuhn Group bedienter Markt

<p>Volumen Weltmarkt für Landmaschinen:                  Rund EUR 125 Mrd. (Schätzung von Kuhn Group, basierend auf 2021 VDMA)</p>		Traktoren	44%	28
		Erntemaschinen		16
		Futtererntemaschinen	56%	7
		Bodenbearbeitungsmaschinen		8
		Maschinen für Bepflanzung und Aussaat, Düngung und Pflanzenschutz		11
		Sonstige Landmaschinen und Ersatzteile	30	

Quelle: Freedonia, VDMA, und Schätzungen von Kuhn Group

# Komplette Produktpalette unter der Marke Kuhn

Kuhn Group

Konkurrenz	Mähwerk	Futtererntemaschinen		Ballenpressen	Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitungsmaschinen		Sämaschinen		Düngerstreuer	Spritzen	Traktoren	Erntemaschinen selbstfahrend
		Kreiselheuer	Schwader				angetrieben	nicht angetrieben	Direkt	Einzelkorn				
<b>Kuhn Group</b>														
John Deere														
CNHi														
AGCO														
Claas														
Krone														
Amazone														
Pöttinger														
Kubota / Kverneland / Great Plains														
Exel Group / Hardi														
Lemken														
Horsch														
Väderstad														
Same-Deutz-Fahr														
Maschio Gaspardo														

# Bucher Municipal

## Kommunalfahrzeuge und Winterdienstgeräte

### Kompaktkehrfahrzeuge



### Grosskehrfahrzeuge



### Kanalreinigungsfahrzeuge



### Winterdienstausrüstung



### Müllfahrzeuge

# Marktstellung

Bucher Municipal



Führender Anbieter von Kommunalfahrzeugen für Reinigungs- und Räumungsarbeiten auf öffentlichen und privaten Verkehrsflächen

- Komplettes Angebot für Kommunalbedarf
- Europaweit führend mit Kehrfahrzeugen
- Marktführerin in Australien mit Müll- und Kehrfahrzeugen
- Marktführerin in Skandinavien und Grossbritannien mit Kanalreinigungsfahrzeugen

- Produktions- und Entwicklungsstandorte
- Vertriebs- und Servicestandorte



# «Driven by better»

Strategischer Fokus von Bucher Municipal



## Industrialisierung der Produktion und Verstärkung der Serviceleistungen

- «One company – one brand» für optimierten Vertrieb und Service
- Hohe Serviceabdeckung in wichtigsten Märkten, unterstützt durch digitale Lösung «Bucher Connect»
- Marktdurchdringung mit elektrifizierten Kehrfahrzeugen, Winterdienstgeräten sowie Müll- und Kanalreinigungsfahrzeugen
- Effizienzsteigerung dank Modularisierung

# Beeinträchtigte Produktionseffizienz

Bucher Municipal: Das Jahr 2022 in Kürze

Normalisierung der Nachfrage ab Mitte Jahr, insgesamt Auftragseingang auf Vorjahresniveau

- Kehrfahrzeuge inkl. elektrische Modelle als positive Treiber
- Rückgang bei Kanalreinigungsfahrzeugen aufgrund von Knappheit Lastwagenchassis

Umsatz auf Vorjahresniveau; Anstieg des Auftragsbestands um 31%

- Anhaltende Schwierigkeiten bei der Beschaffung von Lastwagenchassis, Batterien, hydraulischen Komponenten und Elektronik
- Engpässe beim Personal, vor allem in Australien

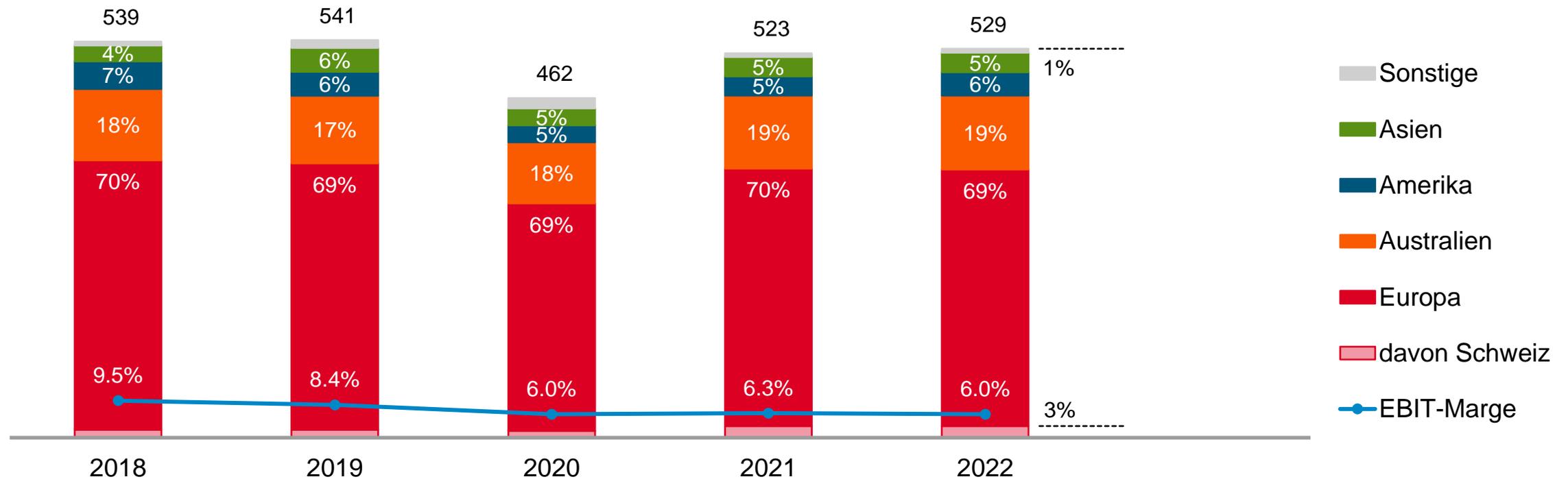
Leichter Rückgang der Betriebsgewinnmarge auf 6.0%

Schwierigkeiten in der Lieferkette, Reduktion der Tätigkeiten in Russland und herausforderndes Geschäftsumfeld in China

# Nettoumsatz nach Regionen

Bucher Municipal

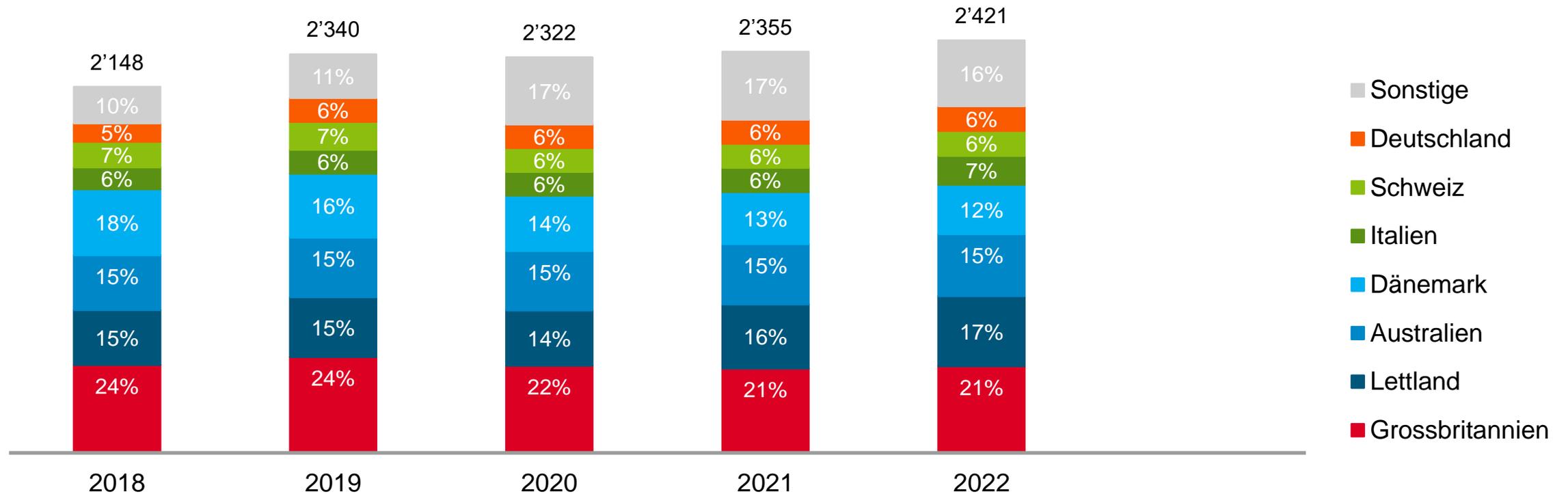
CHF Mio.



# Personalbestand nach Regionen

## Bucher Municipal

Mitarbeitende <sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Durchschnitt

# Globaler Markt für Kommunaltechnik

Bucher Municipal

Winterdienstsausrüstung



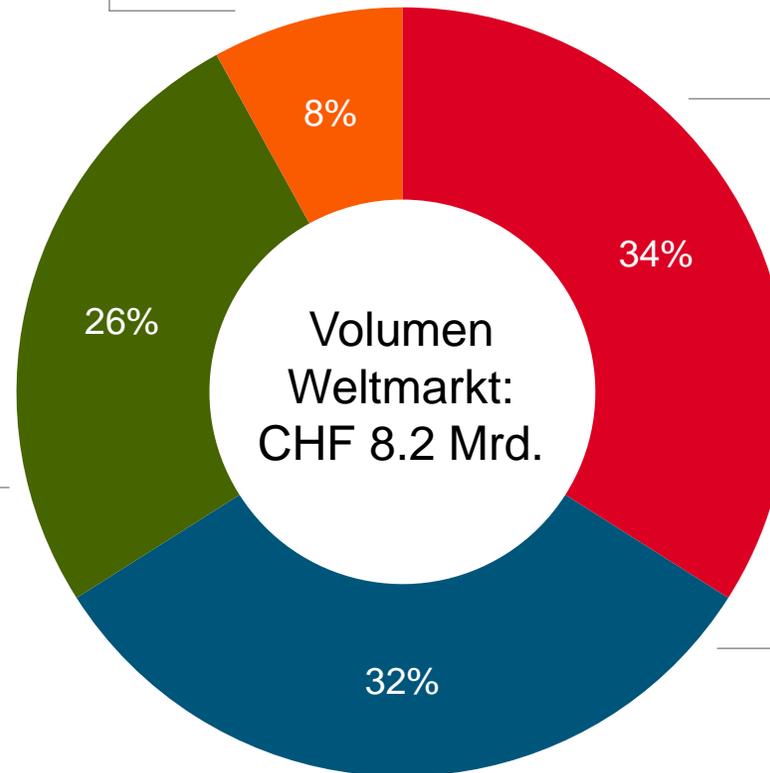
Müllfahrzeuge



Kehrfahrzeuge



Kanalreinigungsfahrzeuge



Quelle: Analyse Bucher Municipal, nur Maschinenvolumen, Schätzung 2020

# Komplette Produktpalette unter einer Marke

Bucher Municipal

Konkurrenz	Kehrfahrzeuge				Müllfahrzeuge			Winterdienst			Kanalreinigungsfahrzeuge	
	Vakuum		Mechanisch		Front	Heck	Seite	Streuer	Pflüge	Schnee- gebläse	Kommunal	Industrie
	Kompakt	Aufbau	Kompakt	Aufbau								
<b>Bucher Municipal</b>												
Federal Signal												
Alamo												
Douglas Dynamics												
Terberg-RosRoca												
Aebi-Schmidt												
Faun												
Fayat												
Hako												
Boschung												
Cappellotto												
Kaiser												
Zoomlion												

# Bucher Hydraulics

Kundenspezifische Antriebslösungen



Pumpen/Motoren



Ventile/  
Steuerblock-  
lösungen



Zylinder



Kompakte  
Hydroaggregate



Leistungs-  
elektronik



Elektrohydraulische  
Subsysteme

## Landtechnik



## Baumaschinen



## Fördertechnik



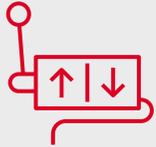
## Industrie



Weitere Segmente: Bergbau, Energietechnik, Kommunalfahrzeuge, Aufzugsbau, Hochspannungsschalter

# Marktstellung

Bucher Hydraulics



International führender Hersteller modernster Hydrauliksysteme

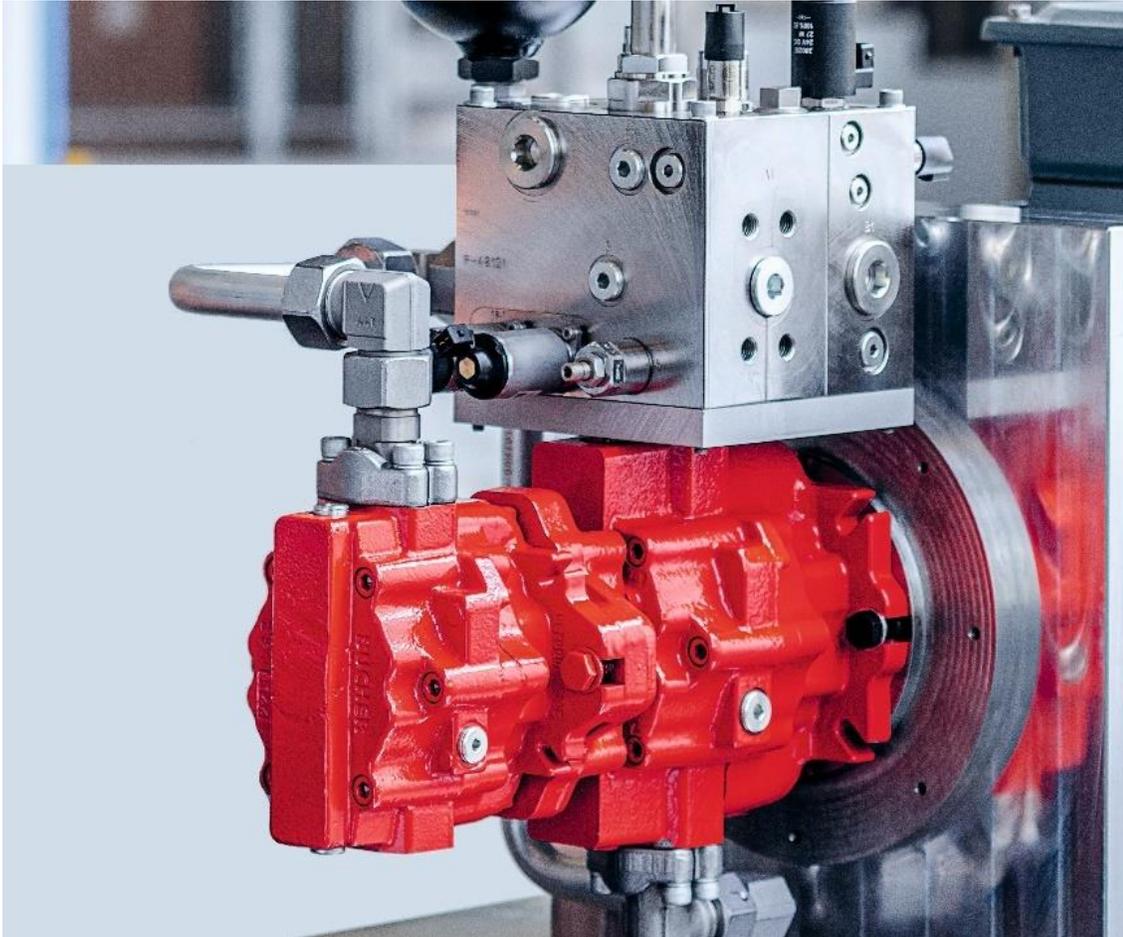
- In Europa führend in Mobil- und Aufzugshydraulik
- Weltweit grösster Hersteller von hydraulischen Kompaktaggregaten
- Starke Präsenz in den USA, Indien und China
- Schaffung von nachhaltigen kundenspezifischen elektrohydraulischen Systemen

- Produktions- und Entwicklungsstandorte
- Vertriebsstandorte



# Investitionen in die Zukunft

Strategischer Fokus von Bucher Hydraulics



## Einsatz der Elektrifizierung und Ausweitung des Produktangebots

- Ausbau der neuartigen Axialkolben-Linie AX, speziell geeignet für elektrifizierte Maschinen
- Entwicklung innovativer elektrohydraulischer Subsysteme
- Kontinuierlicher Ausbau der Produktlinien im preisgünstigeren Segment

# Sehr hohe Auslastung

Bucher Hydraulics: Das Jahr 2022 in Kürze

Normalisierung der Nachfrage auf ausserordentlich hohem Niveau;  
Auftragseingang 11% tiefer als im Vorjahr

- Ausgeprägter Rückgang in China, ab Jahresmitte auch Normalisierung in Teilen Europas und Nordamerika
- Fördertechnik und Baumaschinen klar rückläufig, Nachfrage in Landtechnik auf hohem Niveau verbleibend

Steigerung des Umsatzes um 11%, auch dank Preiserhöhungen

- Sehr hohe Auslastung der Produktionskapazitäten während des ganzen Jahres
- Mangel an qualifiziertem Personal, vor allem in USA, aber auch in Europa
- Besonders deutliches Umsatzwachstum in Nordamerika

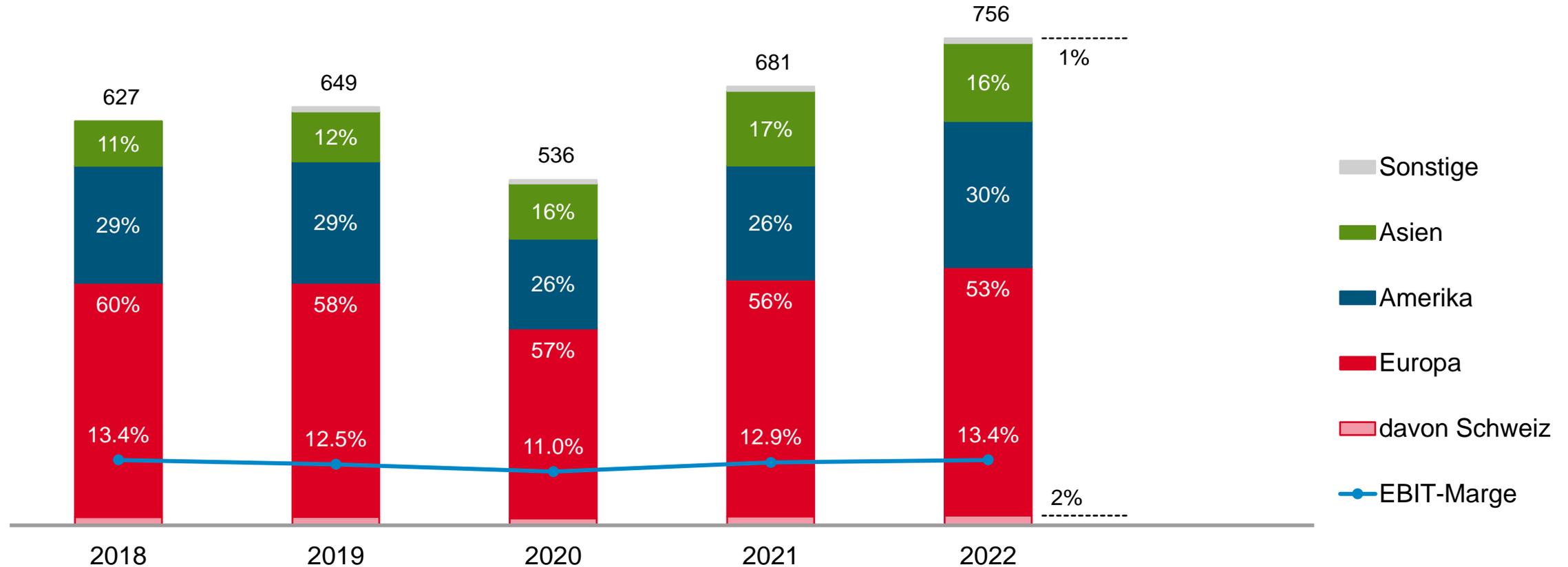
Anstieg der Betriebsgewinnmarge auf 13.4%

Höherer Umsatz, gute Kostenstruktur und Preisanpassungen

# Nettoumsatz nach Regionen

Bucher Hydraulics

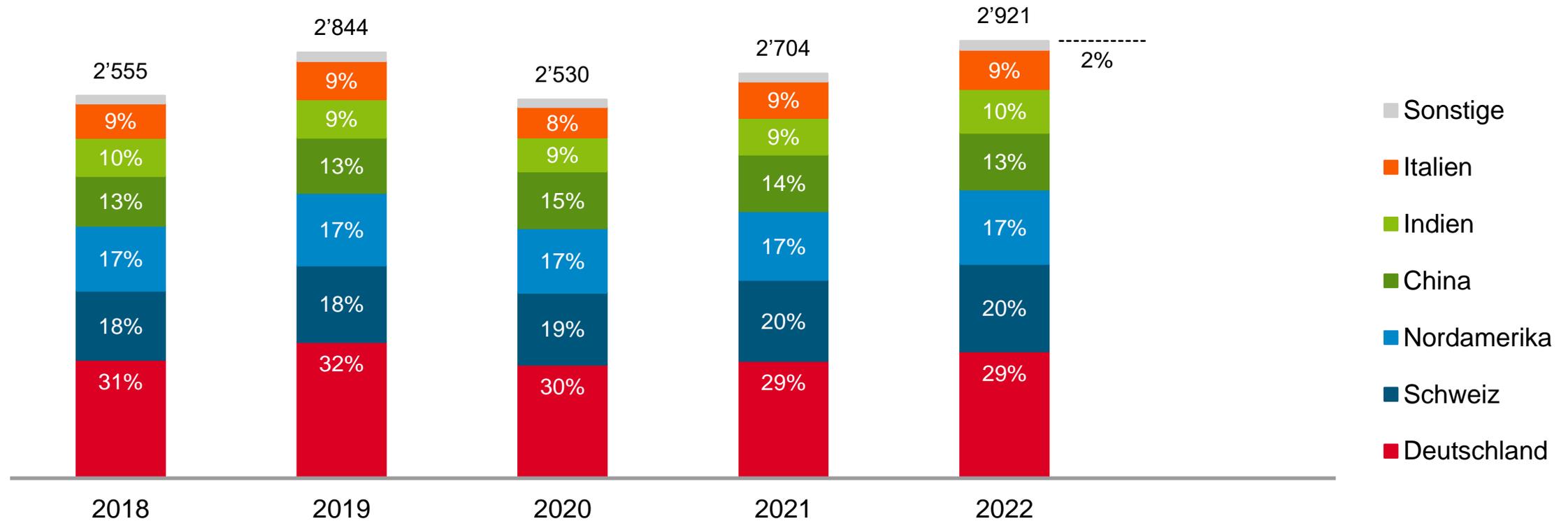
CHF Mio.



# Personalbestand nach Regionen

## Bucher Hydraulics

Mitarbeitende <sup>1)</sup>

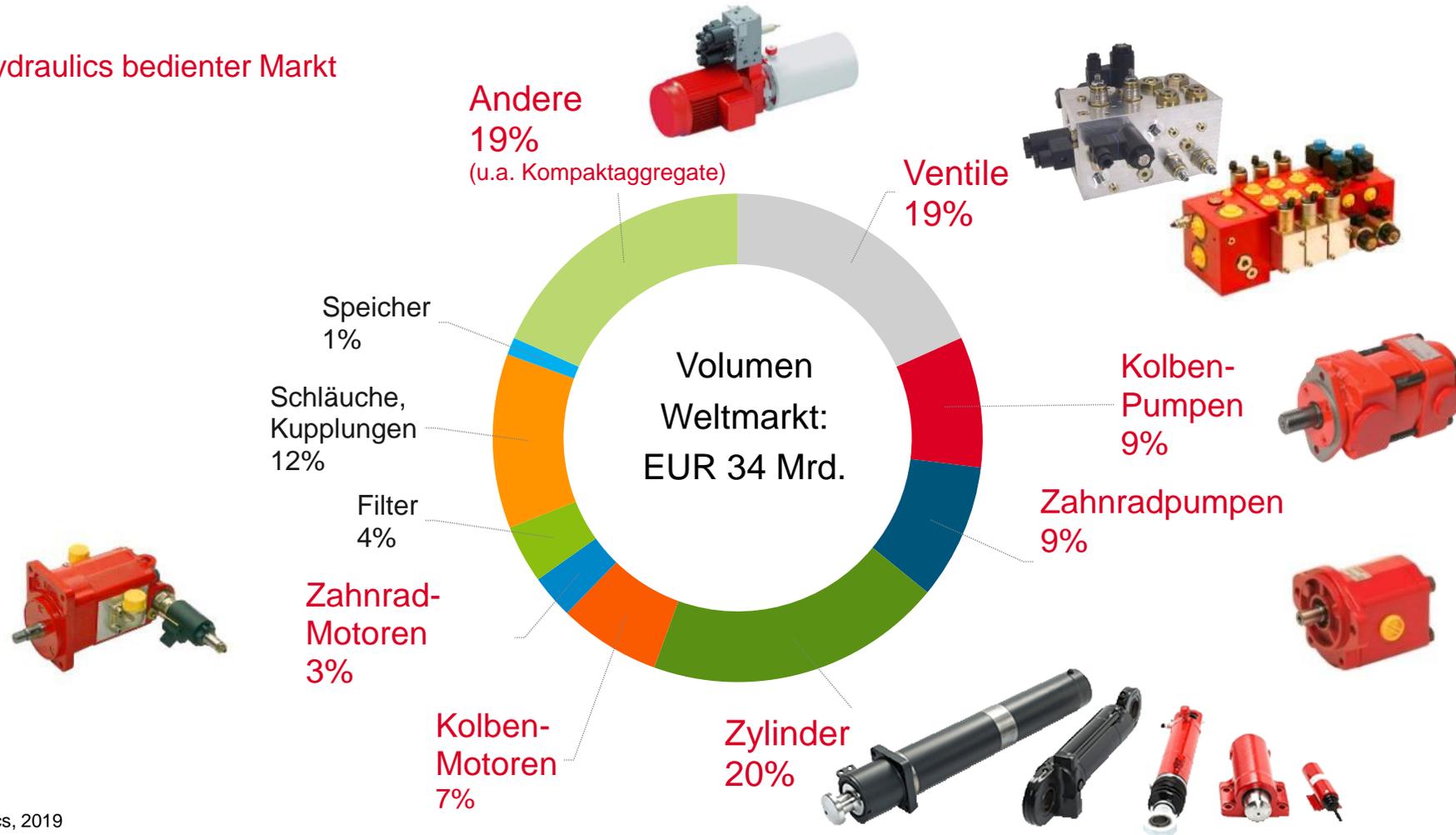


<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Durchschnitt

# Weltmarkt für Hydraulikkomponenten

Bucher Hydraulics

Von Bucher Hydraulics bedienter Markt



Quelle: CETOP Statistics, 2019

# Führender Hersteller mit breiter Produktpalette

Bucher Hydraulics

Konkurrenz	Pumpen			Ventile						Motoren und Zylinder			Zubehör			Aggregate		
	Kolben	Flügelzellen	Zahnrad	Industriell (Cetop)	Servo	Proportional	Patronen	HIC	Spezial	Zahnrad	Kolben	Zylinder	Elektronik	Speicher	Filter	Übrige	Kompakt	Spezial
<b>Bucher Hydraulics</b>																		
Parker (USA)																		
Rexroth (DE)																		
Danfoss (DK)																		
Hydac (DE)																		
HAWE (DE)																		
Dana (IT)																		
Interpump (IT)																		
Argo-Hytos (DE)																		
Moog (USA)																		
Concentric (SE)																		
Husco (USA)																		
Sun Hydraulics (USA)																		
Hydraforce (USA)																		

# Bucher Emhart Glass

## Glasbehälterproduktionsanlagen

«Hot end»



Tropfenformung

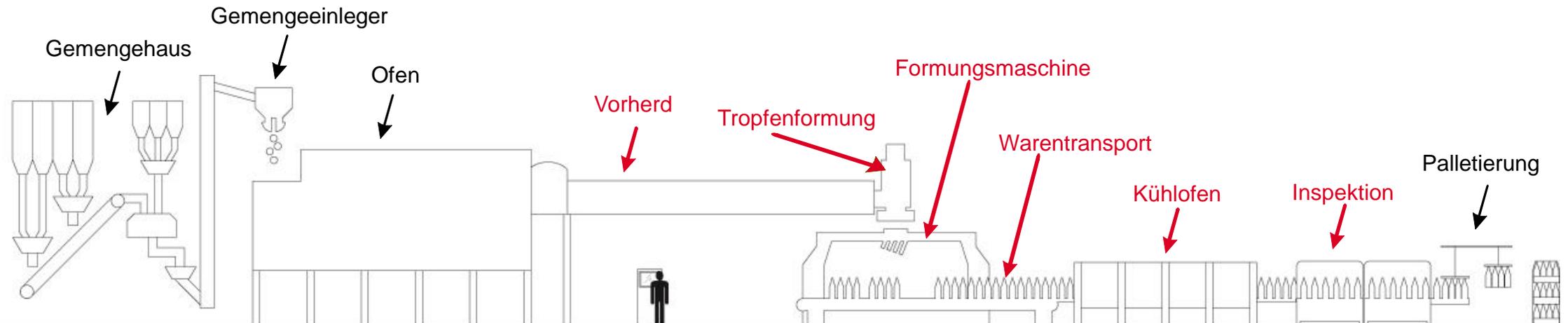


Glasformungsmaschine

«Cold end»



Inspektion



Glasbehälterproduktionsprozess

# Marktstellung

Bucher Emhart Glass



Weltweit führende Anbieterin von Maschinen, Anlagen und Dienstleistungen für die Herstellung von Glasbehältern

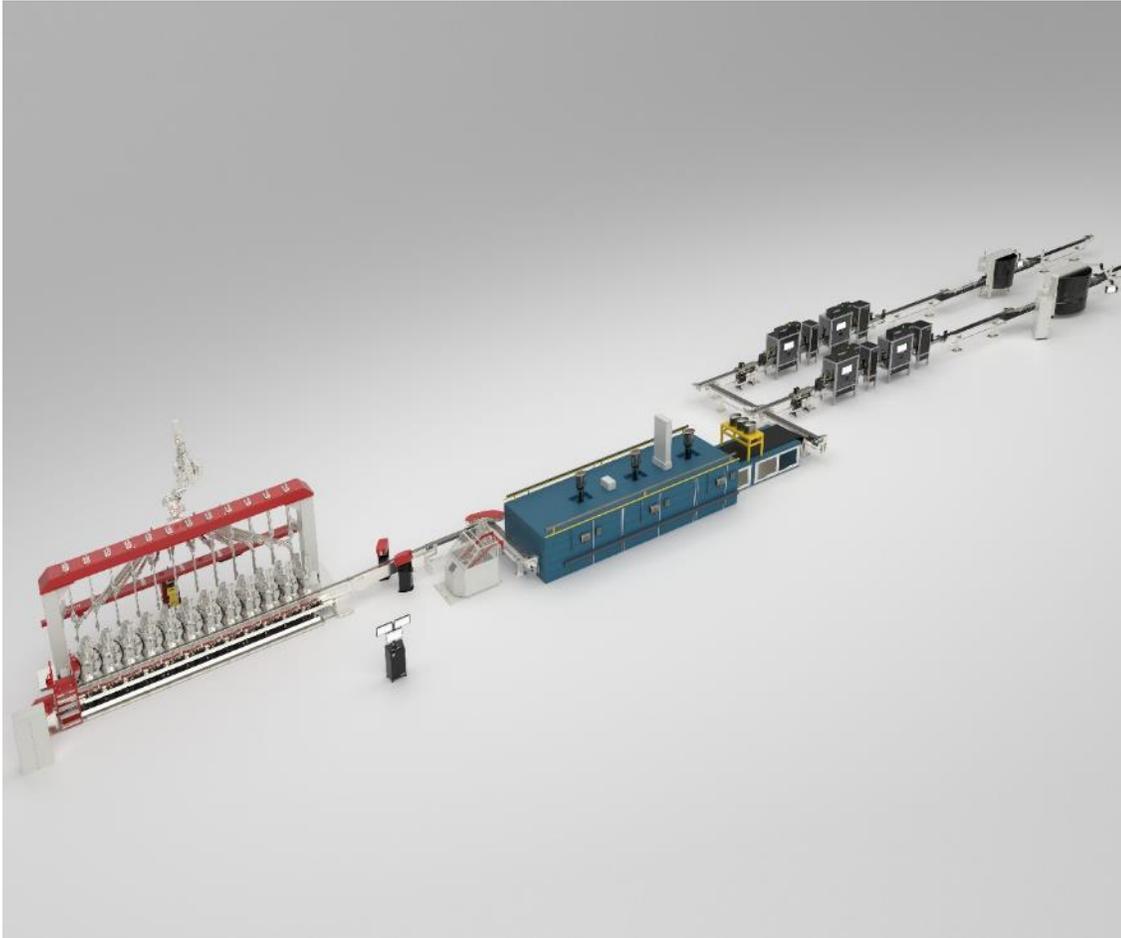
- Weltweit führend in der Herstellung von Glasformungsmaschinen
- Solide Marktposition bei Inspektionsmaschinen



- Produktions- und Entwicklungsstandorte
- Vertriebsstandorte

# Weitere Stärkung der Marktposition

Strategischer Fokus von Bucher Emhart Glass



## Optimierung der Produktionseffizienz bei Kunden

- Unterstützung der Kunden mit «End to End»-Lösungen und Automatisierungstechnologien zur Verbindung von Formung («Hot end») und Inspektion («Cold end»)
- Ausbau der Serviceleistungen, z.B. «Training under glass»
- Stärkung des Geschäfts mit Inspektionsmaschinen

# Deutliche Steigerung von Umsatz und Betriebsgewinnmarge

Bucher Emhart Glass: Das Jahr 2022 in Kürze

## Anhaltend hohe Nachfrage nach Glasbehältern; Anstieg des Auftragseingangs um 11%

- Nachholeffekt sowie Trend zur vermehrten Nutzung von Glas- anstelle von Plastikbehältern
- Knappe Produktionskapazitäten auf Kundenseite, daher Investitionen in Modernisierung sowie in Expansion, trotz hoher Energiepreise vor allem in Europa

## Zunahme des Umsatzes um 33% gegenüber noch tiefem Vorjahr

- Sehr gute Auslastung der Produktionskapazitäten an allen Standorten
- Erfolgreiche Fortführung der Kapazitätsanpassungen, um Produktion steigern zu können

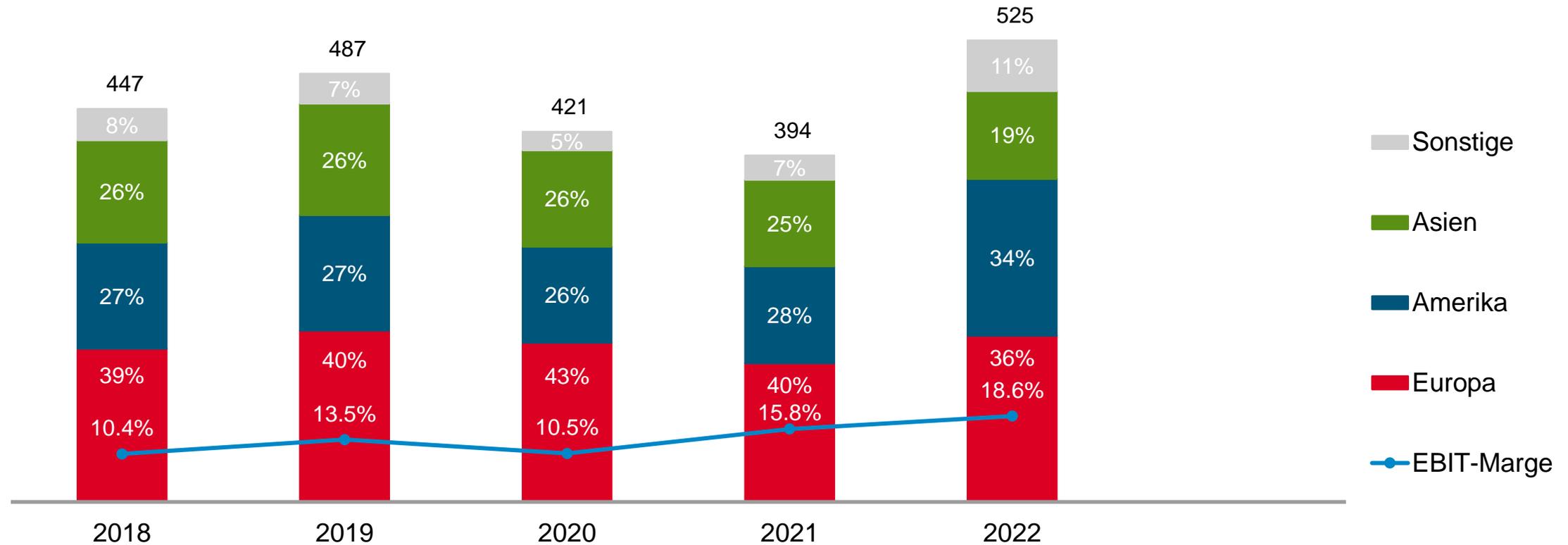
## Weiterer Anstieg der Betriebsgewinnmarge auf ausgezeichnete 18.6%

Hohes Umsatzvolumen, weiterhin tiefe Kostenbasis, verbesserte Effizienz sowie positive Währungseffekte

# Nettoumsatz nach Regionen

Bucher Emhart Glass

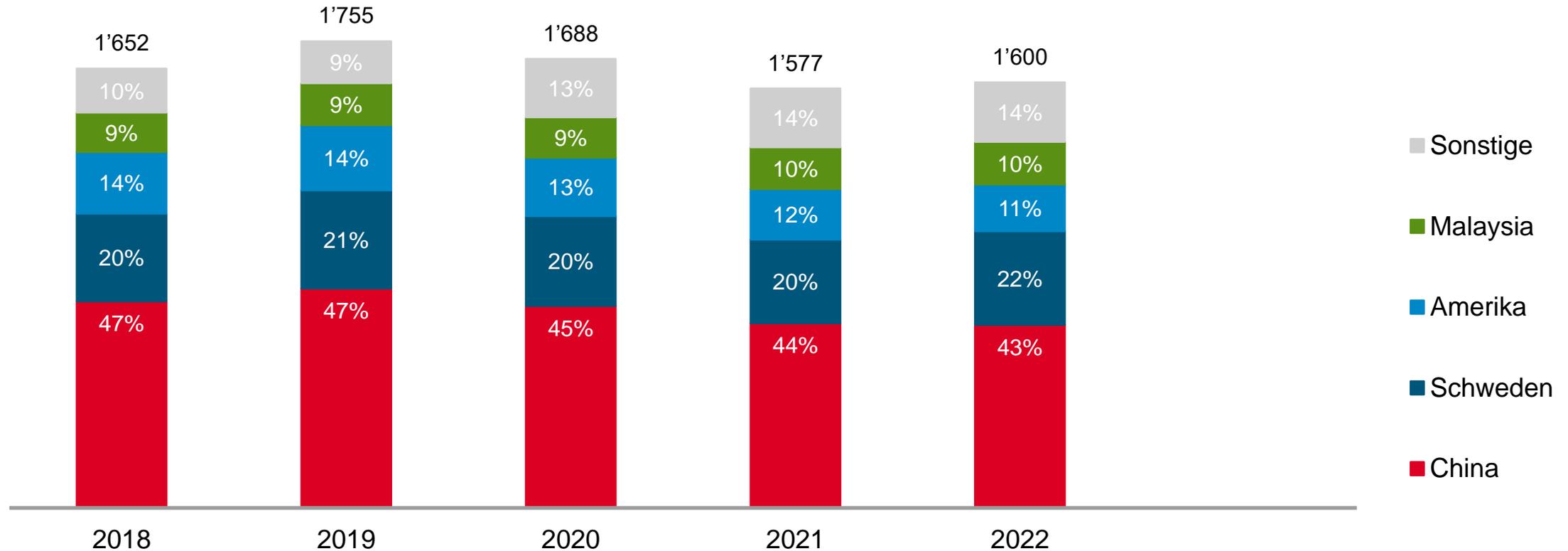
CHF Mio.



# Personalbestand nach Regionen

Bucher Emhart Glass

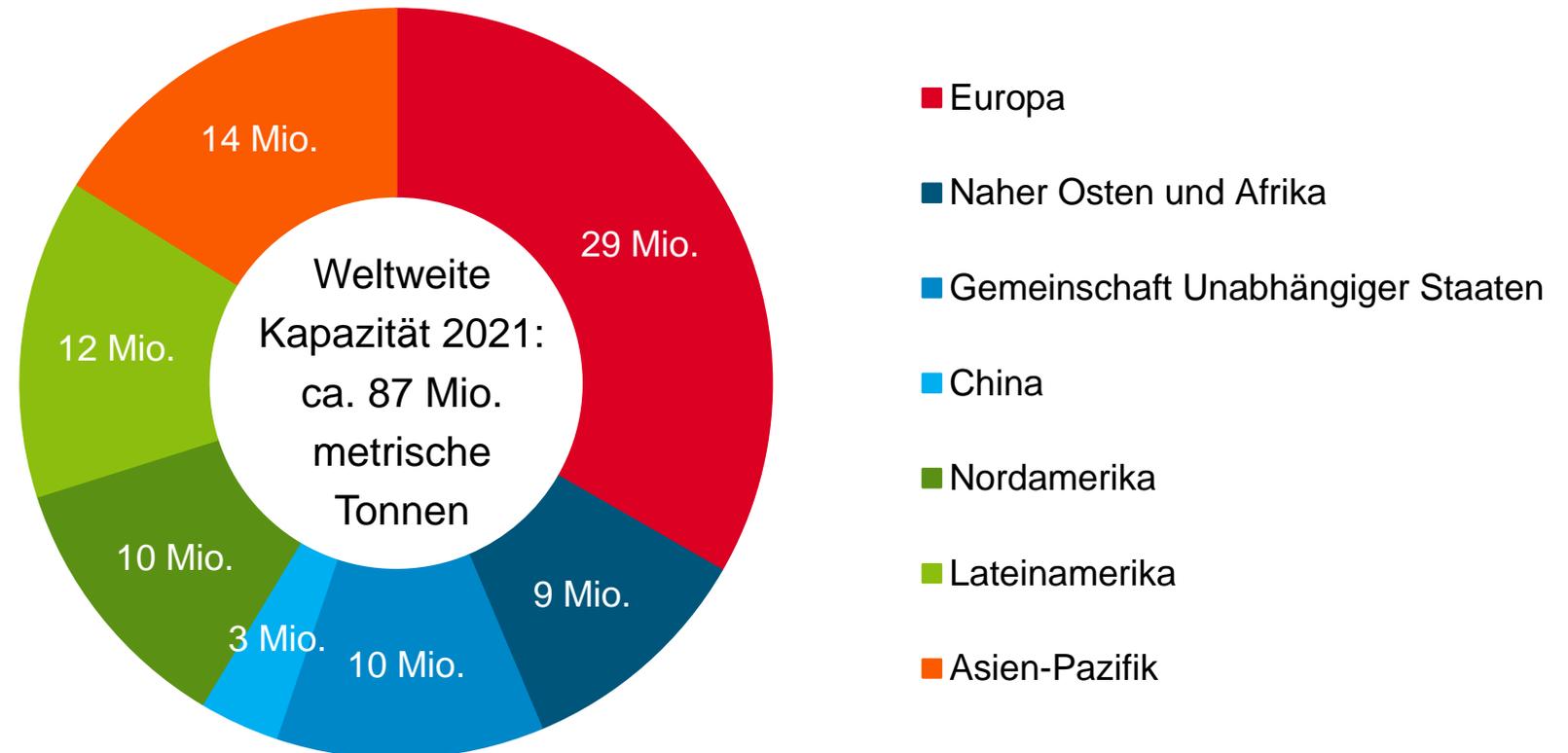
Mitarbeitende <sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Durchschnitt

# Kapazität für Glasbehälterproduktion

Bucher Emhart Glass



Quelle: Eigene Schätzungen

# Weltweit führender Hersteller von Glasbehälteranlagen

Bucher Emhart Glass

Konkurrenz	«Hot end»							«Cold end»			
			Tropfen- formung	IS-Formungsmaschine							
	Ofen	Vorherd	Speiser und Schere	NIS	AIS	IS	Waren- transport	Kühlofen	Inspektion	Palletierung	Ver- packung
<b>Bucher Emhart Glass</b>											
Bottero (IT)											
Heye (DE)											
Sklostroj (CZ)											
BDF (IT)											
Mitbewerber (CN)											
Tiama (FR)											
Sorg (DE)											
Horn (DE)											

# Bucher Specials

## Einzelgeschäfte

### Bucher Vaslin



Weinproduktionsanlagen



### Bucher Unipektin



Fruchtsaft-, Bierfiltrations- und Trocknungsanlagen



### Bucher Landtechnik



Vertrieb Landmaschinen in der Schweiz



### Jetter



Automatisierungslösungen



# Marktstellung

## Bucher Specials



Weltweit führender Anbieter in Anlagen zur Herstellung von Wein und Fruchtsaft

- **Bucher Vaslin:** Weltweit führend in Weinproduktionsanlagen
- **Bucher Unipektin:** Weltweit führend mit Anlagen zur Herstellung von Fruchtsäften

- Produktions- und Entwicklungsstandorte
- Vertriebsstandorte



# Insgesamt stabiler Geschäftsgang

Bucher Specials: Das Jahr 2022 in Kürze

Auftragseingang auf Vorjahresniveau und Anstieg des Umsatzes um 8%

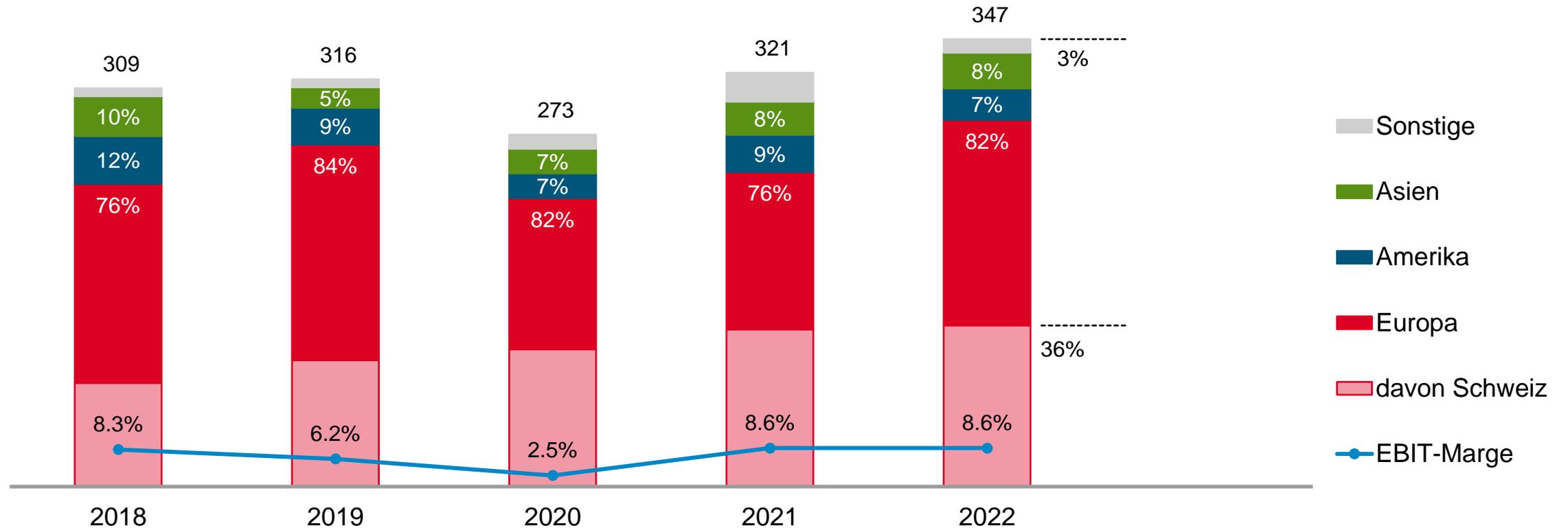
- **Bucher Vaslin:** Umsatzanstieg auf hohem Niveau in dynamischem Umfeld
- **Bucher Unipektin:** deutliche Umsatzsteigerung auch dank gutem Auftragsbestand und Akquisition Denwel
- **Bucher Landtechnik:** leicht rückläufiger Geschäftsgang auf hohem Niveau nach einigen sehr guten Jahren
- **Jetter:** fortgesetzter positiver Trend, weiterhin stark getrieben durch dynamische Entwicklung bei Bucher Emhart Glass

Betriebsgewinnmarge stabil bei 8.6%, trotz starkem Anstieg der Materialkosten und der Aufwände für Akquisitionen

# Nettoumsatz nach Regionen

## Bucher Specials

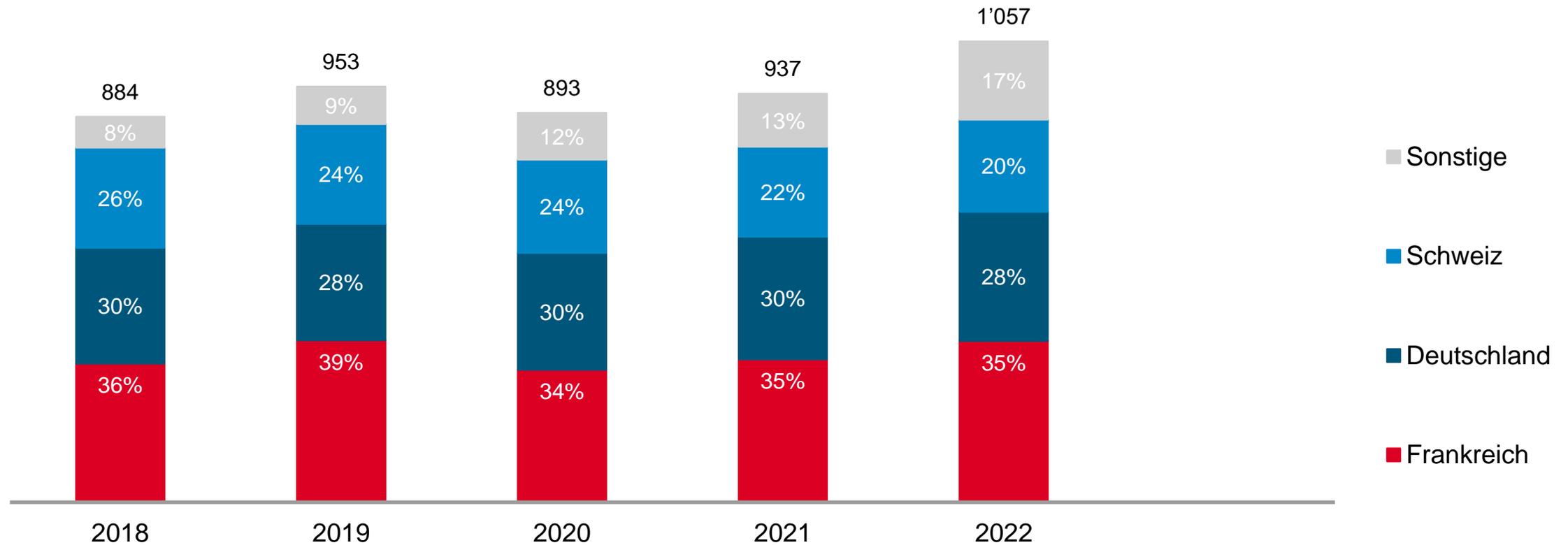
CHF Mio.



# Personalbestand nach Regionen

## Bucher Specials

Mitarbeitende <sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> In Vollzeitstellen; Durchschnitt

# Bucher Vaslin

Weltweit führende Marktposition in Weinproduktionsanlagen

Konkurrenz	Annahme	Trennung	Pressen	Fermentation	Filtration	Abfüllung
<b>Bucher Vaslin</b>						
Diemme (IT)						
Della Toffola (IT)						
Pellenc/Pera (FR)						
Willmes (DE)						
Gai (IT)						

# Bucher Unipektin

Weltweit führend in Anlagen für Fruchtsaftproduktion

Konkurrenz	Annahme	Mühlen	Maische Erhitzer	Pressen	Verdampfer	Filtration	Adsorption	Pasteurisation	Lagerung
<b>Bucher Unipektin</b>									
Flottweg (DE)									
GEA Group (DE)									
Alfa Laval (SE)									
Schmidt-Bretten (DE)									
Bellmer (DE)									
Kaimi (CN)									

# Bucher Landtechnik

Schweizweit führende Marktposition

Konkurrenz	Mähwerk	Futtererntemaschinen			Böschungsmäher	Futtermischer	Bodenbearbeitungsmaschinen		Sämaschinen		Düngerstreuer	Spritzen	Ladewagen	Traktoren	Erntemaschinen selbstfahrend	Hoflader	Präzisionslandwirtschaft
		Kreiselheuer	Schwader	Ballenpressen			angetrieben	nicht angetrieben	Direkt	Einzelkorn							
<b>Bucher Landtechnik</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>	<b>Kuhn</b>		<b>Kuhn</b>	<b>Pronar</b>	<b>New Holland Case Steyr</b>	<b>New Holland Case</b>	<b>Weidemann, Merlo</b>	<b>Precision Center</b>
Robert Aebi (John Deere)																	
GVS (AGCO)	Krone	Krone	Krone	Krone			Rabe	Rabe	Rabe	Rabe				AGCO	AGCO	Bichon	
Serco (Claas)																InTrac	
Ott Landmaschinen	Kv	Kv	Kv	Kv		Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Kv	Amazone Rauch / Kv	Amazone Kv					
Pöttinger CH																	

Kv: Kverneland

# Jetter

## Marktposition in Europa

Konkurrenz	Feldebene		Steuerungsebene	Leitebene	Managementebene
	Sensoren	Aktoren (Umrichter, Motoren, Feldgeräte)	Steuer- und Regelungssystem	Bedien- und Beobachtungssysteme	Unternehmens- und Produktionssteuerung (MES)
<b>Industrieautomation</b>					
<b>Jetter</b>					
Siemens (DE)					
Schneider (FR)					
Beckhoff (DE)					
B&R (AT)					
<b>Mobile Automation</b>					
<b>Jetter</b>		Zusammenarbeit mit Bucher Hydraulics			
ifm (DE)					
Müller Elektronik (DE)					
Moba (DE)					

# Aussichten 2023

---

# Abschwächung der starken Marktdynamik

Kuhn Group: Aussichten 2023

Leichte Abschwächung der Verkaufsvolumen in der Landtechnik auf hohem Niveau, aber Lagerbestände im Vertriebsnetz insgesamt weiterhin eher tief

- Europa: Unsicherheiten bezüglich Inputkosten und wegen Trockenheit im Süden
- Nordamerika: stabile oder leicht bessere Entwicklung
- Brasilien: deutliche Korrektur nach rekordhoher, überhitzter Nachfrage der vergangenen Jahre

Lieferengpässe bleiben voraussichtlich vorerst bestehen

**Für 2023:** Umsatz und Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung des Vorjahrs, auch dank hohem Auftragsbestand

# Anhaltende Schwierigkeiten in Lieferkette

Bucher Municipal: Aussichten 2023

## Auf hohem Niveau rückläufige Nachfrage

- Stabile bis rückläufige Entwicklung in Europa und Australien, eher positiver Trend in USA
- Hohe Nachfrage nach elektrischen Modellen

## Anhaltend herausforderndes Produktionsumfeld

Schwierigkeiten im Zusammenhang mit Beschaffung, Russland und China dürften fortbestehen

**Für 2023:** leichtes Umsatzwachstum dank hohem Auftragsbestand und elektrischen Produkten; Anstieg der Betriebsgewinnmarge wegen verbesserter Produktionseffizienz

# Leicht rückläufige Marktentwicklung

Bucher Hydraulics: Aussichten 2023

## Weitere Abschwächung der Nachfrage auf hohem Niveau

- Fortsetzung der Normalisierung in Europa und Nordamerika
- Normalisierung im Segment Landtechnik, Nachfrage eher schwächer bei Baumaschinen und in Fördertechnik

## Herausforderungen in der Produktion

- Stark ausgelastete Kapazitäten an einigen Standorten im ersten Halbjahr
- Anhaltende Schwierigkeiten bei der Gewinnung und Haltung von Fachkräften

**Für 2023:** ähnlicher Umsatz wie 2022 dank sehr hohem Auftragsbestand; Betriebsgewinnmarge leicht unter dem Wert von 2022 vorwiegend wegen steigender Personalkosten

# Normalisierung der Nachfrage auf hohem Niveau

Bucher Emhart Glass: Aussichten 2023

## Anhaltend hohe Nachfrage nach Maschinen und Anlagen zur Herstellung von Glasbehältern

- Anhaltend hoher Bedarf an Glasbehältern und Knappheit an Produktionskapazitäten bei Herstellern
- Modernisierung und Ausbau des Maschinenparks durch Kunden, auch an komplett neuen Produktionsstandorten
- Unsicherheiten wegen hoher Energiepreise und steigenden Zinsen

Sehr hohe Auslastung der Produktionskapazitäten, jedoch gewisse Risiken wegen Schwierigkeiten bei Beschaffung von Elektronikkomponenten

**Für 2023:** Umsatz auf sehr hohem Niveau von 2022; Betriebsgewinnmarge rückläufig, im Bereich des Wertes von 2021 aufgrund höherer Personal-, Material- und anderer Kosten

# Solide Entwicklung

Bucher Specials: Aussichten 2023

**Insgesamt weiterhin positives Marktumfeld**

Anhaltende Knappheit bei Elektronikkomponenten und  
Lieferschwierigkeiten der Landtechnikhersteller

**Für 2023:** höherer Umsatz auch dank Akquisition von B&P Engineering;  
Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung von 2022

# Normalisierung der Nachfrage auf sehr hohem Niveau

Konzern: Aussichten 2023

Hohe Auslastung der Kapazitäten vor allem im ersten Halbjahr dank des aussergewöhnlich hohen Auftragsbestands per Ende 2022; steigender Margendruck, da höhere Personal- und sonstige operative Kosten nur teilweise durch Preiserhöhungen weitergegeben werden können

- **Kuhn Group:** Umsatz und Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung von 2022
- **Bucher Municipal:** leichtes Umsatzwachstum und Erholung der Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Hydraulics:** ähnlicher Umsatz wie 2022 und leicht tiefere Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Emhart Glass:** Umsatz auf sehr hohem Niveau von 2022 und Betriebsgewinnmarge im Bereich des Wertes von 2021
- **Bucher Specials:** höherer Umsatz und Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung von 2022

**Für 2023:** Umsatz in der Grössenordnung von 2022, mit sich kompensierenden Preis- und Währungseffekten; Betriebsgewinnmarge leicht unter 2022 wegen höherer Personalkosten; Konzernergebnis entsprechend leicht tiefer

Trends

---

# Margen- und Kapitalrenditeziele über einen Konjunkturzyklus

<b>EBIT-Marge %</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Ziele</b>
Kuhn Group	8.7	8.3	8.3	12.2	11.7	12
Bucher Municipal	9.5	8.4	6.0	6.3	6.0	9
Bucher Hydraulics	13.4	12.5	11.0	12.9	13.4	12
Bucher Emhart Glass	10.4	13.5	10.5	15.8	18.6	10
Bucher Specials	8.3	6.2	2.5	8.6	8.6	10
<b>Bucher Industries</b>	<b>9.5</b>	<b>9.2</b>	<b>7.4</b>	<b>11.1</b>	<b>11.8</b>	<b>&gt;10</b>
<b>Konzern und Divisionen</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>Ziel</b>
RONOA nach Steuern	19.6	19.0	13.5	25.6	28.6	>20

# Regional unterschiedliche Trends

verlangen eine geografisch angepasste Strategie

## Trends



### Entwickelte Länder

Effizienz/Nachhaltigkeit

### Schwellenländer

Mechanisierung/Urbanisierung

## Themen



- Strengere Umweltvorschriften
- Innovation
- Sensoren, Daten, Vernetzung
- Elektrifizierung

- Marktzugang
- Lokalisierung
- Compliance

## Ausgewählte Projekte



- Präzisionslandwirtschaft
- Elektrifizierung  
Kommunalfahrzeuge
- Elektrohydraulische  
Systemlösungen
- «End to End»-Glasformung

- Kuhn Group im Osten
- Expansion Bucher Municipal  
und Bucher Hydraulics in Asien

# Wachstumsambitionen durch Ausrichtung auf Trends

In Übereinstimmung mit historischer Wachstumsrate von 3-4% p.a.<sup>1)</sup>

## Wichtigste Trends

Bevölkerungswachstum

Urbanisierung

Wachsende Mittelklasse

Klimawandel

## Ausgewählte Initiativen mit grösster Auswirkung auf Umsatz von Bucher Industries



Grössere und produktivere Landmaschinen sowie Lösungen für konservierende und Präzisionslandwirtschaft



Elektrifizierte mobile Maschinen



Elektrohydraulik

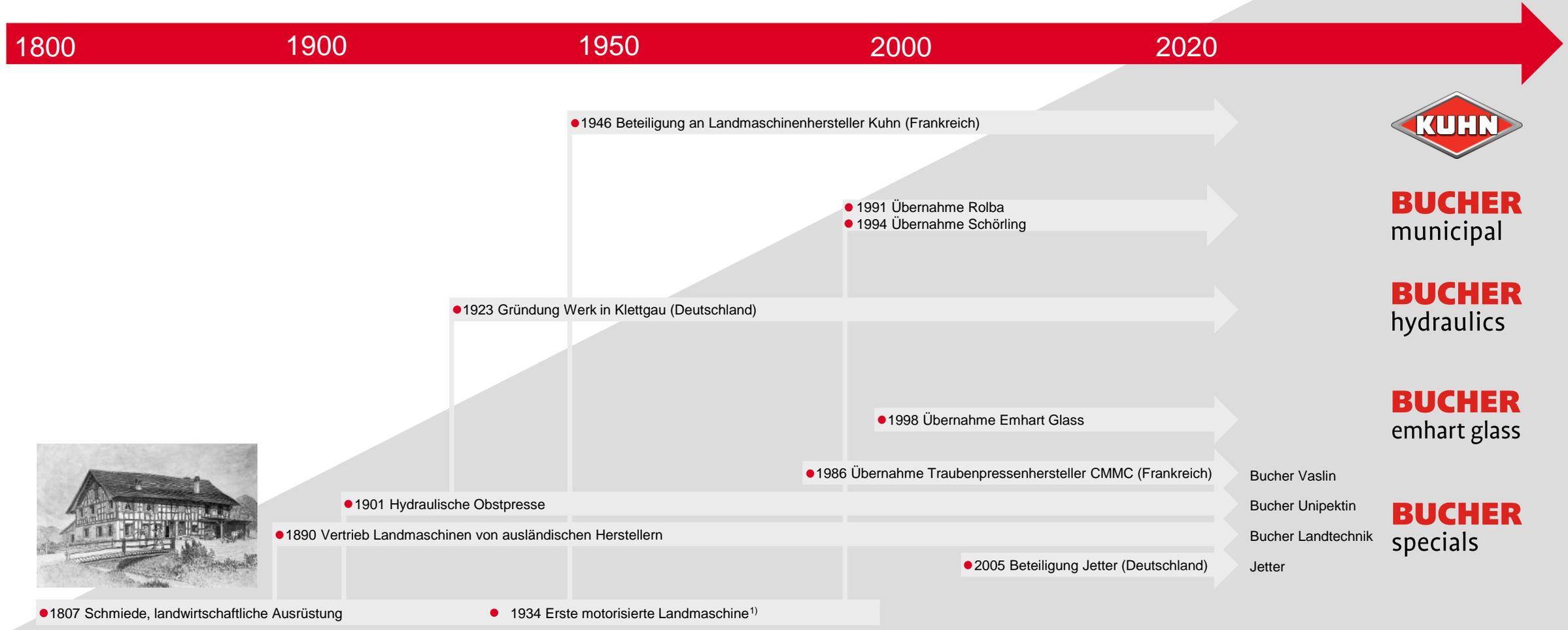


Automation und Intelligenz

<sup>1)</sup> Durchschnittliche historische Wachstumsraten der letzten zehn Jahre

# Investitionen in internes und externes Wachstum ...

... seit mehr als 200 Jahren



<sup>1)</sup> Mähmaschine; später auch Bucher Traktoren (1954-1964) sowie Transporter für Landwirtschaft und Kommunaleinsatz (ab 1966)

# Hauptstärken von Bucher Industries

Tätig in zyklischen, aber strukturell wachsenden Märkten

Diversifizierung über die Divisionen hinweg gleicht Zyklen aus

Bewährte Lösungen mit führenden Marktpositionen, etablierte Marken

Nachhaltige Geschäftspraktiken, mit langfristiger Ausrichtung

Gute Cash-Generierung dank flexibler Kostenstrukturen, finanzielle Unabhängigkeit

**Kontakt für Medien**

T +41 58 750 15 40  
media@bucherindustries.com  
bucherindustries.com

**Kontakt für Investorinnen und Finanzanalysten**

T +41 58 750 15 50  
ir@bucherindustries.com  
bucherindustries.com