

Bilanzmedien- und Analystenkonferenz

BUCHER

24. Februar 2023



Unser Beitrag, langfristig und nachhaltig



Mit Leidenschaft entwickeln wir **Maschinen und Lösungen**, auf die unsere Kunden vertrauen können.

Wir leisten einen nachhaltigen Beitrag

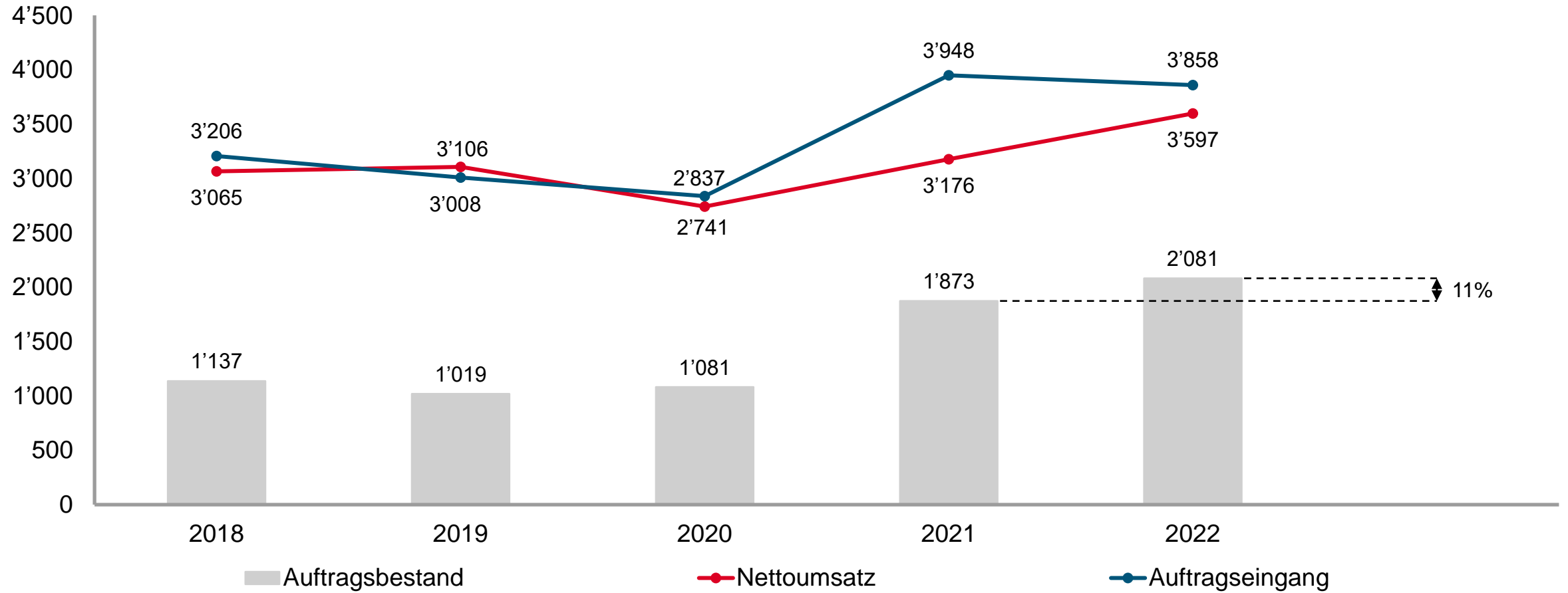
- zur **Ernährung** der Weltbevölkerung
- zur Herstellung und Aufbewahrung von **Getränken**
- sowie zu Bau, Unterhalt und Reinigung von **Infrastruktur**.

Für ein sicheres und gesundes Leben für alle.

Auftragsbestand stieg erneut an

Performance: Auftragsbestand

CHF Mio.



Anstieg von Umsatz und Betriebsgewinnmarge

Konzern: Das Jahr 2022 in Kürze

Zunahme des Umsatzes um 13% und Anstieg der Betriebsgewinnmarge auf sehr gute 11.8%

- **Kuhn Group:** anhaltend starke Nachfrage nach Landmaschinen;
Umsatzanstieg und Betriebsgewinnmarge nur leicht unter hohem Vorjahresniveau
- **Bucher Municipal:** Normalisierung der Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen;
Umsatz auf und Betriebsgewinnmarge leicht unter Vorjahresniveau
- **Bucher Hydraulics:** Abschwächung der hohen Dynamik auf den Hydraulikmärkten;
Anstieg von Umsatz und Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Emhart Glass:** anhaltend hoher Bedarf an Glasbehältern;
deutliche Steigerung von Umsatz und Betriebsgewinnmarge
- **Bucher Specials:** unterschiedliche Marktentwicklungen;
insgesamt Umsatzanstieg und stabile Betriebsgewinnmarge

Deutliche Steigerung von Umsatz und Profitabilität

Performance: Überblick

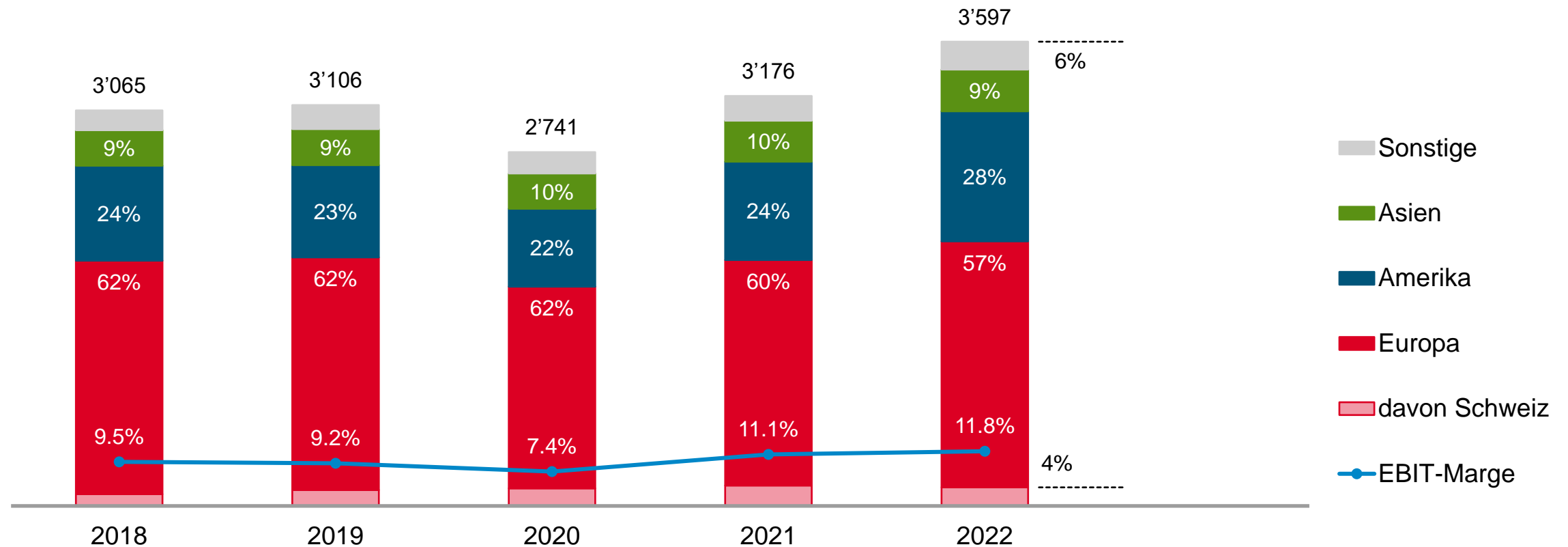
CHF Mio.	Veränderung				
	2022	2021	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	3'858	3'948	-2.3	1.5	0.7
Nettoumsatz	3'597	3'176	13.2	17.2	16.5
Auftragsbestand	2'081	1'873	11.1	15.9	14.2
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	511 14.2%	437 13.7%	17.0		
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	425 11.8%	352 11.1%	20.8		
Vollzeitstellen im Durchschnitt	14'053	13'375	5.1		4.6
Mitarbeitende 31. Dezember	14'876	13'835	7.5		4.2

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.



Ausgewählte Entwicklungsprojekte

Kuhn Group

Unterstützung der Landwirte mit
«KUHN Connect»

Telematischer Service zum Über-
wachen von selbstfahrenden Futter-
mischwagen, deren Leistung und
Treibstoffeffizienz



Bucher Municipal

Elektrifizierte Modelle in allen Produkt-
gruppen

4-Kubikmeter-Kompaktkehrfahrzeug
«CityCat VR50e» (Bild) und
Kanalreiniger «CityFlex C40e»: die
neuen vollelektrischen Modelle



Bucher Specials

Bucher Unipektins Mehrfach-MVR-
Technologie zur Dampfreakompression

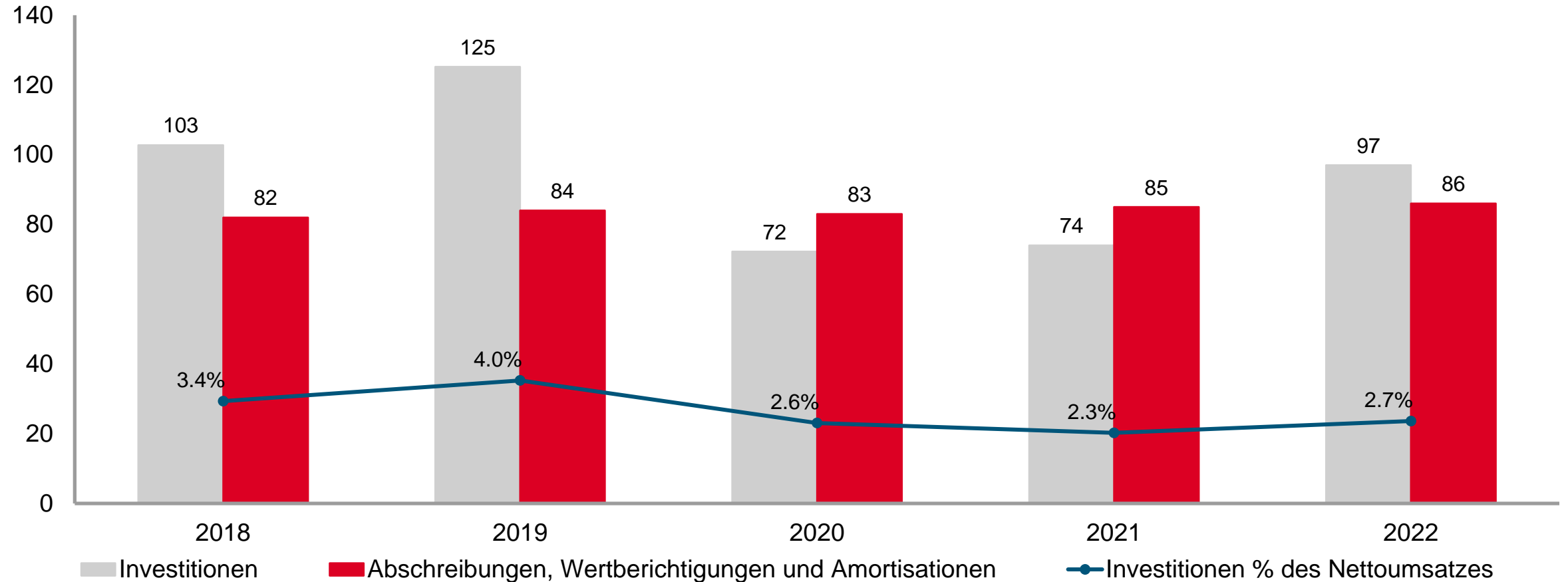
Dem Fruchtsaft entzogener Wasser-
dampf wird zur Beheizung desselben
Verdampfers genutzt, Reduktion des
Energieverbrauchs um bis zwei Drittel



Steigendes Investitionsvolumen

Investiertes Kapital: Investitionen in Sach- und immaterielle Anlagen

CHF Mio.



Wesentliche Investitionsprojekte

Kuhn Group

Erweiterung des Produktionsstandorts,
Passo Fundo, Brasilien

Neue Halle mit gut isoliertem Dach,
das sie im Sommer kühler und im
Winter wärmer hält



Bucher Hydraulics

CNC-Bearbeitungszentren, Klettgau,
Deutschland

Erweiterung der automatisierten
Fertigung von Hydraulikkomponenten
im Bereich der Wegeventile



Bucher Emhart Glass

Luftkompressor der neuen Generation,
Zibo, China

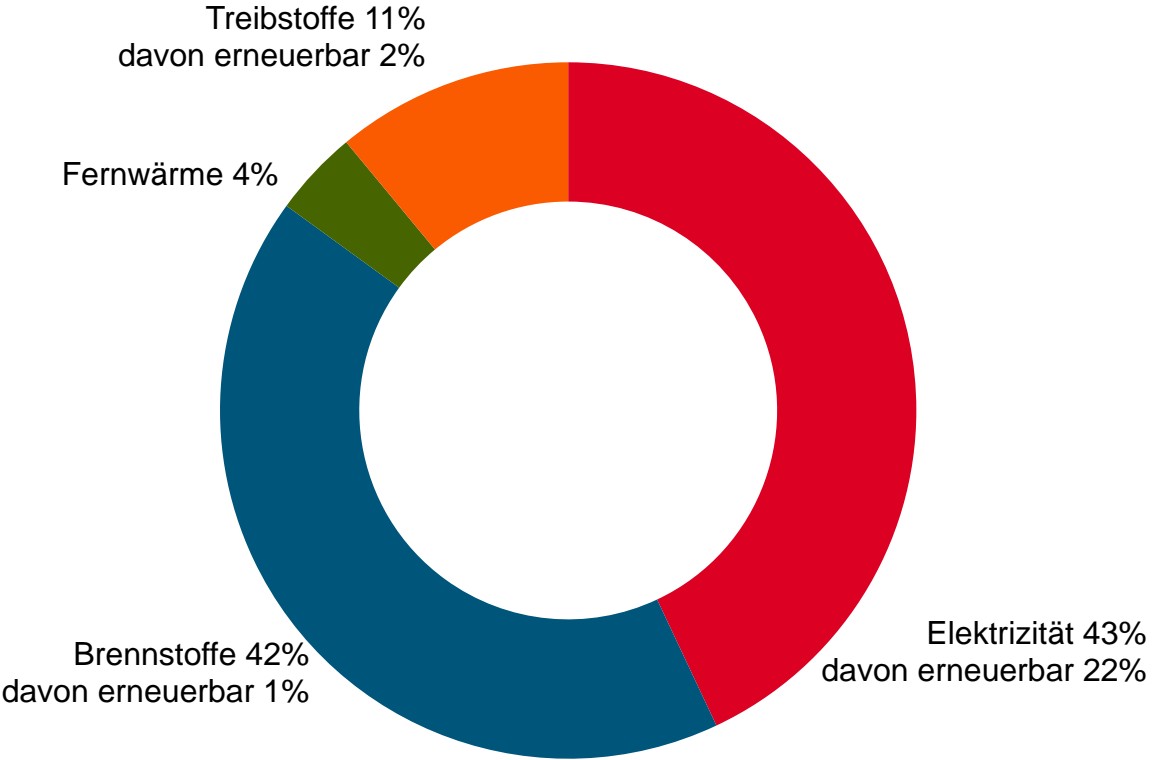
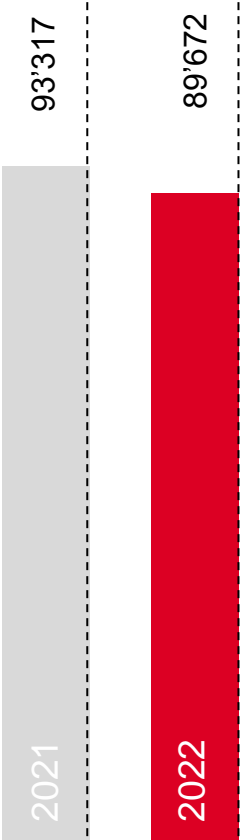
Reduziert dank hoher Energieeffizienz
die CO₂-Belastung in der Produktion
und ist kosten- und zeitsparend



Tiefere CO₂-Emissionen

Nicht-finanzielle Kennzahlen: CO₂-Emissionen und Energieverbrauch

tCO₂e



Die Kraft der Sonne nutzen



Abwärme als Energiequelle verwenden



Die Wirkung vieler Ideen für ein gemeinsames Ziel



Wasser aus der Tiefe für die Kühlung von Prozessen



Neubau mit top Energiestandards



Kuhn Group

Vielseitiges und leistungsstarkes Produkt: die neue variable Ballenpressen-Wickelkombination



Sehr hohes Produktionsvolumen

Kuhn Group: Das Jahr 2022 in Kürze

Anhaltend starke Nachfrage nach Landmaschinen;
leicht rückläufiger Auftragseingang gegenüber hohem Vorjahresniveau, vorwiegend währungsbedingt

- Gute Preise für Agrarprodukte sorgten trotz steigendem Kostendruck für hohe landwirtschaftliche Einkommen
- Nachfrage verstärkt durch Lieferschwierigkeiten bei Landtechnikfirmen, von Kundinnen erwartete wiederkehrende Preiserhöhungen und insgesamt tiefe Lagerbestände im Vertriebsnetz
- Ab Mitte 2022 zunehmende Zurückhaltung der Landwirte, ausgeprägter in Milch- und Viehwirtschaft als im Ackerbausektor

Auch dank Preiserhöhungen Zunahme des Umsatzes um 15%; erneuter Anstieg des Auftragsbestandes

- Brasilien mit überdurchschnittlichem Umsatzwachstum
- Anhaltende Schwierigkeiten in Lieferkette und bei Rekrutierung führten zu Verzögerungen und Ineffizienzen
- Sehr hohe Auslastung das ganze Jahr über

Betriebsgewinnmarge mit 11.7% nur knapp unter hohem Vorjahresniveau

Beinhaltet Wertberichtigungen von CHF 6 Mio. für das Geschäft in Russland

Sehr hohes Produktionsvolumen

Kuhn Group

CHF Mio.	Veränderung			
	2022	2021	%	% ¹⁾
Auftragseingang	1'613	1'676	-3.8	-0.6
Nettoumsatz	1'510	1'319	14.5	17.6
Auftragsbestand	1'019	941	8.3	12.1
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	215 14.3%	196 14.8%	10.1	
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	176 11.7%	161 12.2%	9.6	
Vollzeitstellen im Durchschnitt	5'994	5'740	4.4	
Mitarbeitende 31. Dezember	6'011	5'830	3.1	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

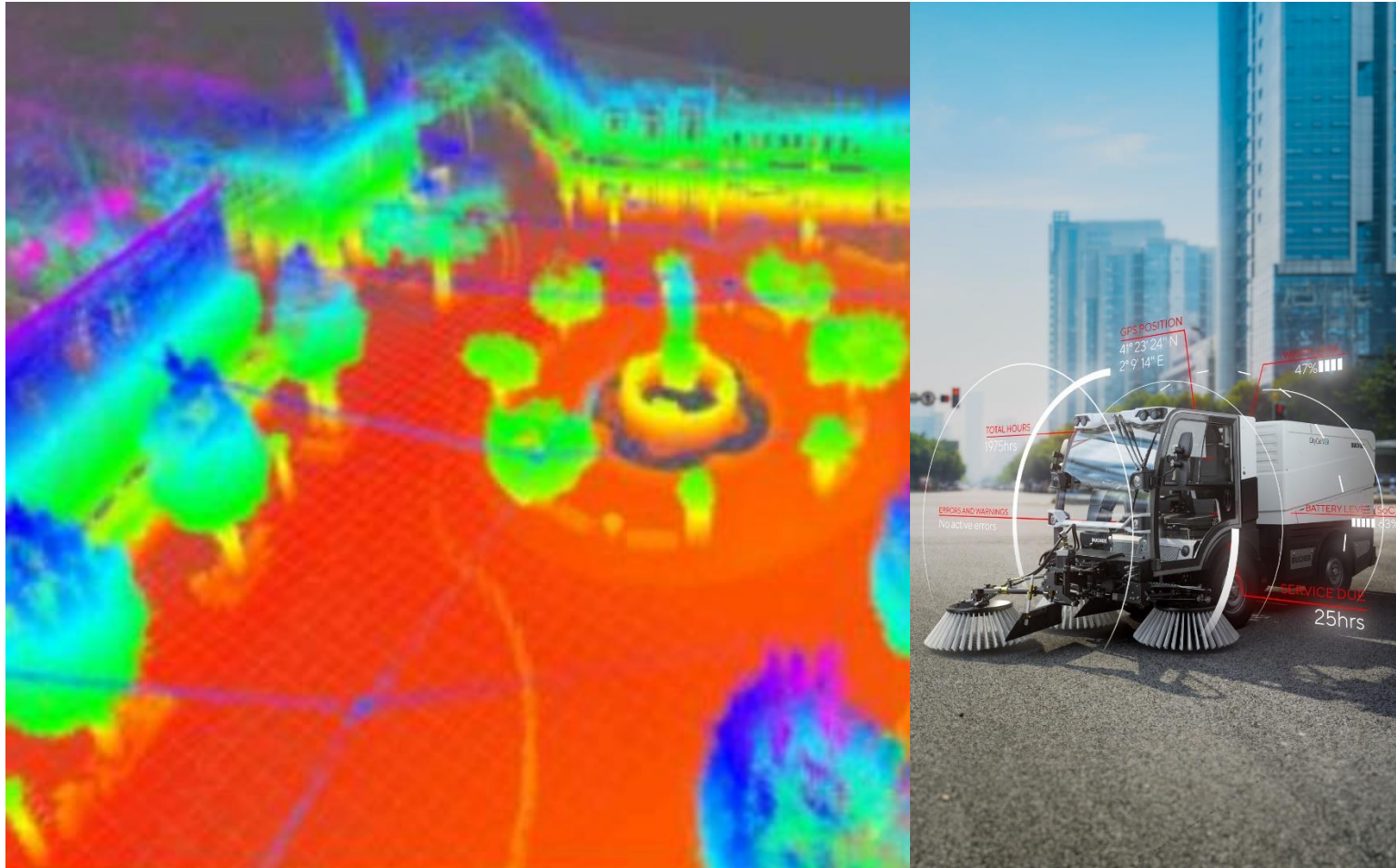
Bucher Municipal

«CityFlex C40e»: das weltweit erste vollelektrische Kanalreinigungsfahrzeug



Bucher Municipal: Akquisition Enway

Stärkung der Kompetenzen in der Automatisierung von Arbeitsfunktionen



Enway, Deutschland/Singapur

Start-up

Mitarbeitende: 15

Bucher Municipal: Akquisition SSV Environnement

Stärkung der Marktpräsenz in Frankreich und Ausbau Service-Geschäft



SSV Environnement, Frankreich

Nettoumsatz¹⁾: CHF 11 Mio.

Mitarbeitende: 30

¹⁾ vor Akquisition

Beeinträchtigte Produktionseffizienz

Bucher Municipal: Das Jahr 2022 in Kürze

Normalisierung der Nachfrage ab Mitte Jahr, insgesamt Auftragseingang auf Vorjahresniveau

- Kehrfahrzeuge inkl. elektrische Modelle als positive Treiber
- Rückgang bei Kanalreinigungsfahrzeugen aufgrund von Knappheit Lastwagenchassis

Umsatz auf Vorjahresniveau; Anstieg des Auftragsbestands um 31%

- Anhaltende Schwierigkeiten bei der Beschaffung von Lastwagenchassis, Batterien, hydraulischen Komponenten und Elektronik
- Engpässe beim Personal, vor allem in Australien

Leichter Rückgang der Betriebsgewinnmarge auf 6.0%

Schwierigkeiten in der Lieferkette, Reduktion der Tätigkeiten in Russland und herausforderndes Geschäftsumfeld in China

Schwierigkeiten bei der Beschaffung

Bucher Municipal

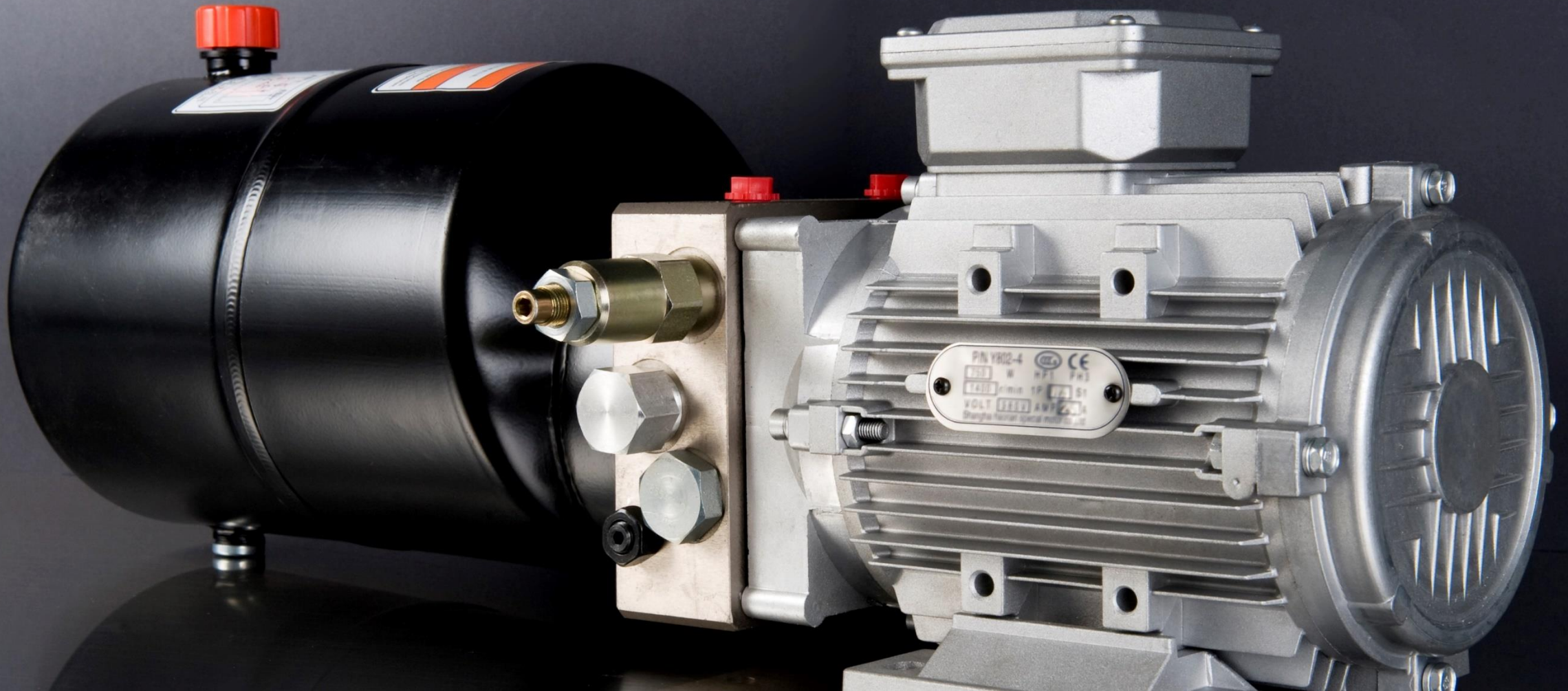
CHF Mio.					Veränderung	
	2022	2021	%	% ¹⁾	% ²⁾	
Auftragseingang	619	599	3.4	8.2		
Nettoumsatz	529	523	1.3	5.9		
Auftragsbestand	310	237	30.9	37.1		
Betriebsergebnis (EBITDA)	42	44	-3.4			
% des Nettoumsatzes	8.0%	8.4%				
Betriebsergebnis (EBIT)	32	33	-3.7			
% des Nettoumsatzes	6.0%	6.3%				
Vollzeitstellen im Durchschnitt	2'421	2'355	2.8		2.6	
Mitarbeitende 31. Dezember	2'523	2'404	5.0		4.4	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

Bucher Hydraulics

Kompaktaggregat: standardisiert hergestellt, aber ausgerichtet auf Bedürfnisse der lokalen Märkte



Sehr hohe Auslastung

Bucher Hydraulics: Das Jahr 2022 in Kürze

Normalisierung der Nachfrage auf ausserordentlich hohem Niveau;
Auftragseingang 11% tiefer als im Vorjahr

- Ausgeprägter Rückgang in China, ab Jahresmitte auch Normalisierung in Teilen Europas und Nordamerika
- Fördertechnik und Baumaschinen klar rückläufig, Nachfrage in Landtechnik auf hohem Niveau verbleibend

Steigerung des Umsatzes um 11%, auch dank Preiserhöhungen

- Sehr hohe Auslastung der Produktionskapazitäten während des ganzen Jahres
- Mangel an qualifiziertem Personal, vor allem in USA, aber auch in Europa
- Besonders deutliches Umsatzwachstum in Nordamerika

Anstieg der Betriebsgewinnmarge auf 13.4%

Höherer Umsatz, gute Kostenstruktur und Preisanpassungen

Sehr hohe Auslastung

Bucher Hydraulics

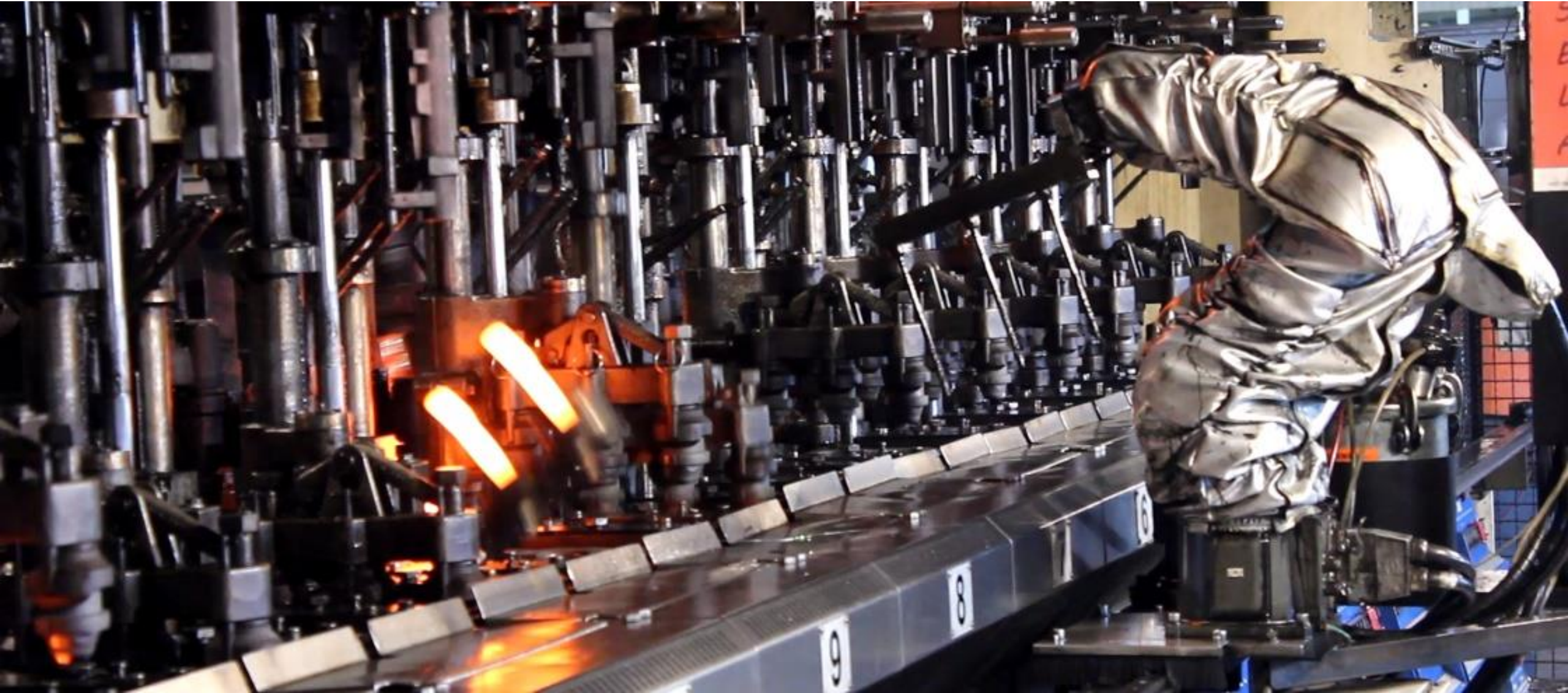
CHF Mio.						Veränderung
	2022	2021	%	% ¹⁾	% ²⁾	
Auftragseingang	764	856	-10.8	-8.3	-10.2	
Nettoumsatz	756	681	11.0	13.5	12.0	
Auftragsbestand	316	320	-1.2	1.9	1.9	
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	122 16.1%	111 16.3%	10.0			
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	101 13.4%	88 12.9%	15.2			
Vollzeitstellen im Durchschnitt	2'921	2'704	8.0		7.5	
Mitarbeitende 31. Dezember	3'092	2'928	5.6		5.6	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

Bucher Emhart Glass

«FlexRobot»: automatisiertes Schmieren in der Glasherstellung erhöht Arbeitssicherheit markant



Deutliche Steigerung von Umsatz und Betriebsgewinnmarge

Bucher Emhart Glass: Das Jahr 2022 in Kürze

Anhaltend hohe Nachfrage nach Glasbehältern; Anstieg des Auftragseingangs um 11%

- Nachholeffekt sowie Trend zur vermehrten Nutzung von Glas- anstelle von Plastikbehältern
- Knappe Produktionskapazitäten auf Kundenseite, daher Investitionen in Modernisierung sowie in Expansion, trotz hoher Energiepreise vor allem in Europa

Zunahme des Umsatzes um 33% gegenüber noch tiefem Vorjahr

- Sehr gute Auslastung der Produktionskapazitäten an allen Standorten
- Erfolgreiche Fortführung der Kapazitätsanpassungen, um Produktion steigern zu können

Weiterer Anstieg der Betriebsgewinnmarge auf ausgezeichnete 18.6%

Hohes Umsatzvolumen, weiterhin tiefe Kostenbasis, verbesserte Effizienz sowie positive Währungseffekte

Hohe Betriebsgewinnmarge

Bucher Emhart Glass

CHF Mio.	Veränderung			
	2022	2021	%	% ¹⁾
Auftragseingang	578	522	10.8	18.3
Nettoumsatz	525	394	33.2	42.2
Auftragsbestand	319	285	11.8	19.5
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	106 20.2%	71 18.1%	49.2	
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	98 18.6%	62 15.8%	56.8	
Vollzeitstellen im Durchschnitt	1'600	1'577	1.5	
Mitarbeitende 31. Dezember	1'678	1'614	4.0	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

Bucher Vaslin: Energieeffiziente Weinherstellung

Bucher Specials



Bucher Unipektin: Akquisition B&P Engineering

Gesamte Prozesslinie für Fruchtsaftherstellung aus einer Hand

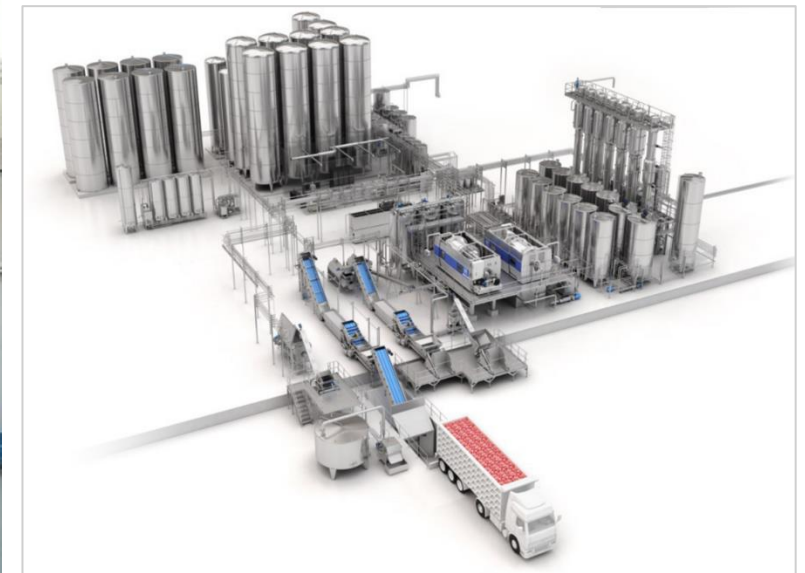


B&P Engineering, Polen

Nettoumsatz¹⁾: CHF 40 Mio.

Mitarbeitende: 400

¹⁾ vor Akquisition



Insgesamt stabiler Geschäftsgang

Bucher Specials: Das Jahr 2022 in Kürze

Auftragseingang auf Vorjahresniveau und Anstieg des Umsatzes um 8%

- **Bucher Vaslin:** Umsatzanstieg auf hohem Niveau in dynamischem Umfeld
- **Bucher Unipektin:** deutliche Umsatzsteigerung auch dank gutem Auftragsbestand und Akquisition Denwel
- **Bucher Landtechnik:** leicht rückläufiger Geschäftsgang auf hohem Niveau nach einigen sehr guten Jahren
- **Jetter:** fortgesetzter positiver Trend, weiterhin stark getrieben durch dynamische Entwicklung bei Bucher Emhart Glass

Betriebsgewinnmarge stabil bei 8.6%, trotz starkem Anstieg der Materialkosten und der Aufwände für Akquisitionen

Unterschiedliche Marktentwicklungen

Bucher Specials

CHF Mio.						Veränderung
	2022	2021	%	% ¹⁾	% ²⁾	
Auftragseingang	363	366	-0.8	3.2	-1.7	
Nettoumsatz	347	321	8.0	12.1	8.8	
Auftragsbestand	154	121	27.6	34.4	8.6	
Betriebsergebnis (EBITDA) % des Nettoumsatzes	35 9.9%	32 10.0%	7.1			
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	30 8.6%	28 8.6%	8.7			
Vollzeitstellen im Durchschnitt	1'057	937	12.8		8.0	
Mitarbeitende 31. Dezember	1'503	995	51.1		6.2	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

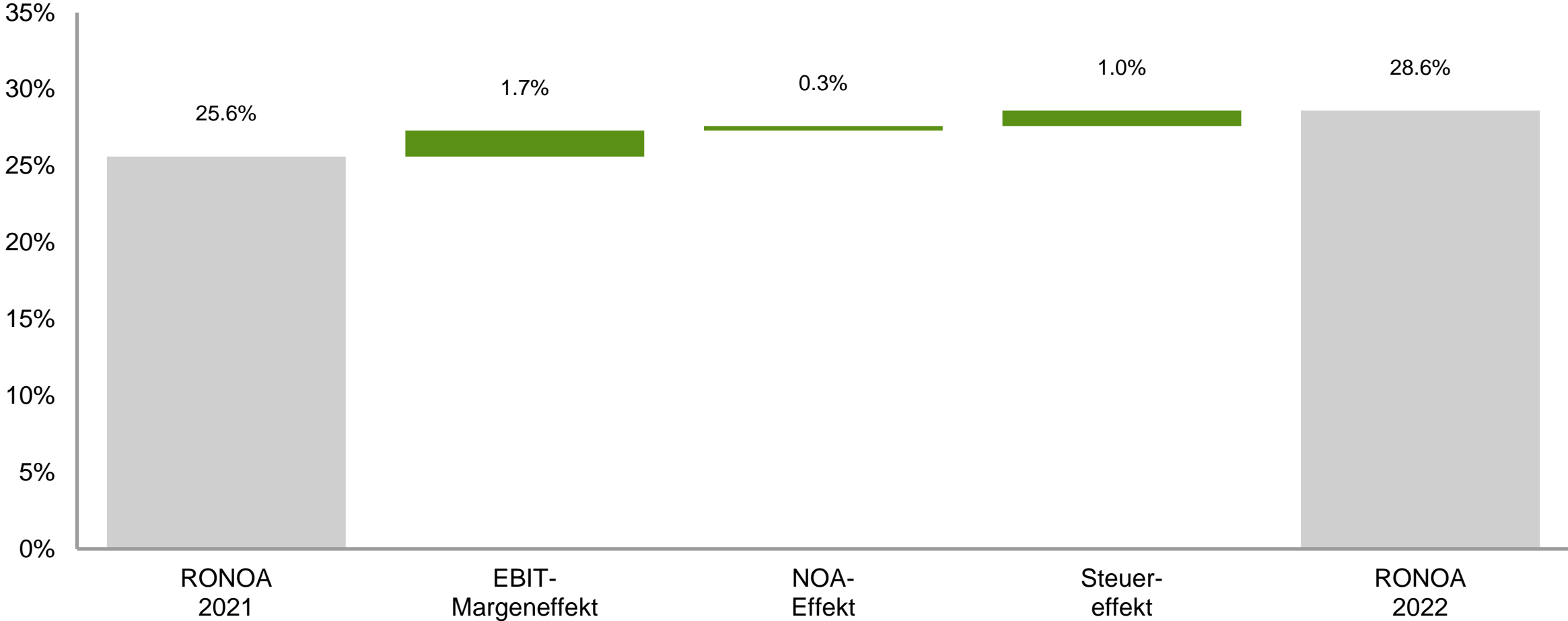
²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

Wertschöpfung

Finanzielle und nicht-finanzielle Kennzahlen

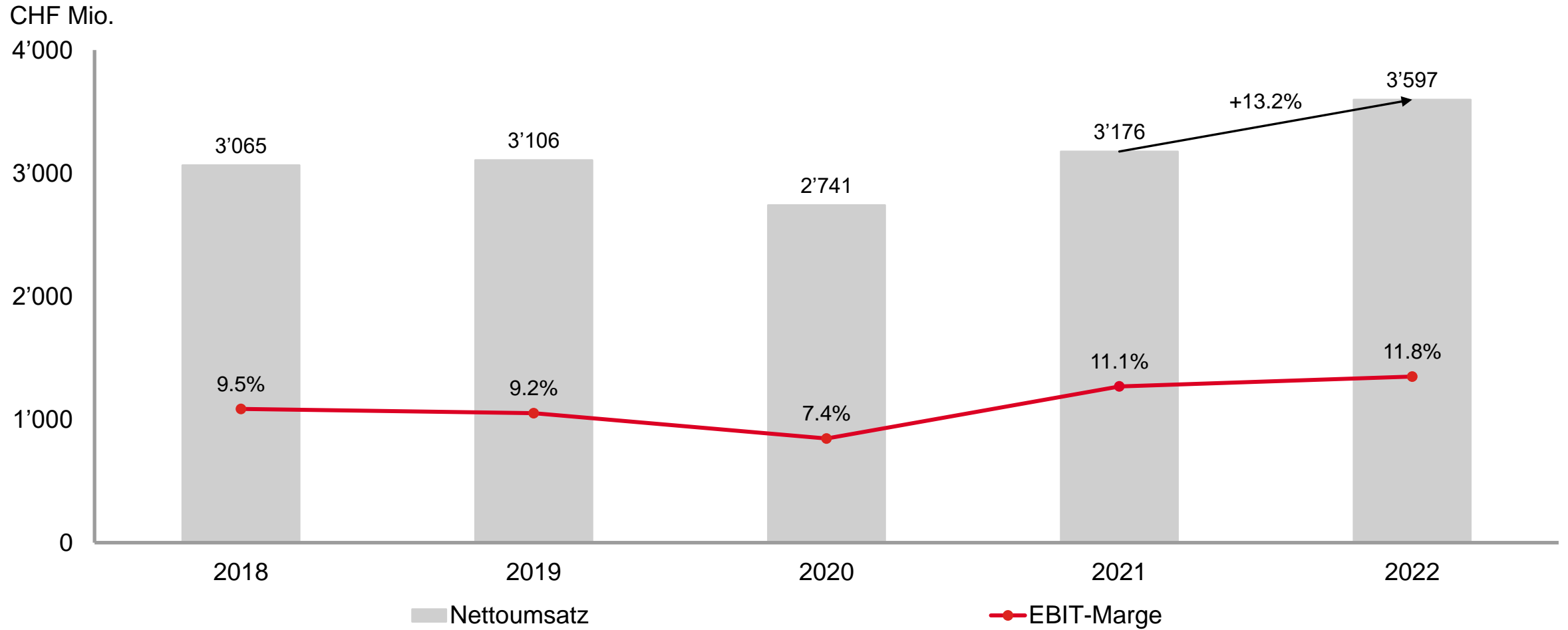
Weitere Steigerung der Kapitalrendite

Wirtschaftliche Wertschöpfung



Deutliche Steigerung von Umsatz und Profitabilität

Performance: Nettoumsatz und EBIT-Marge



Hoher Gewinn pro Aktie

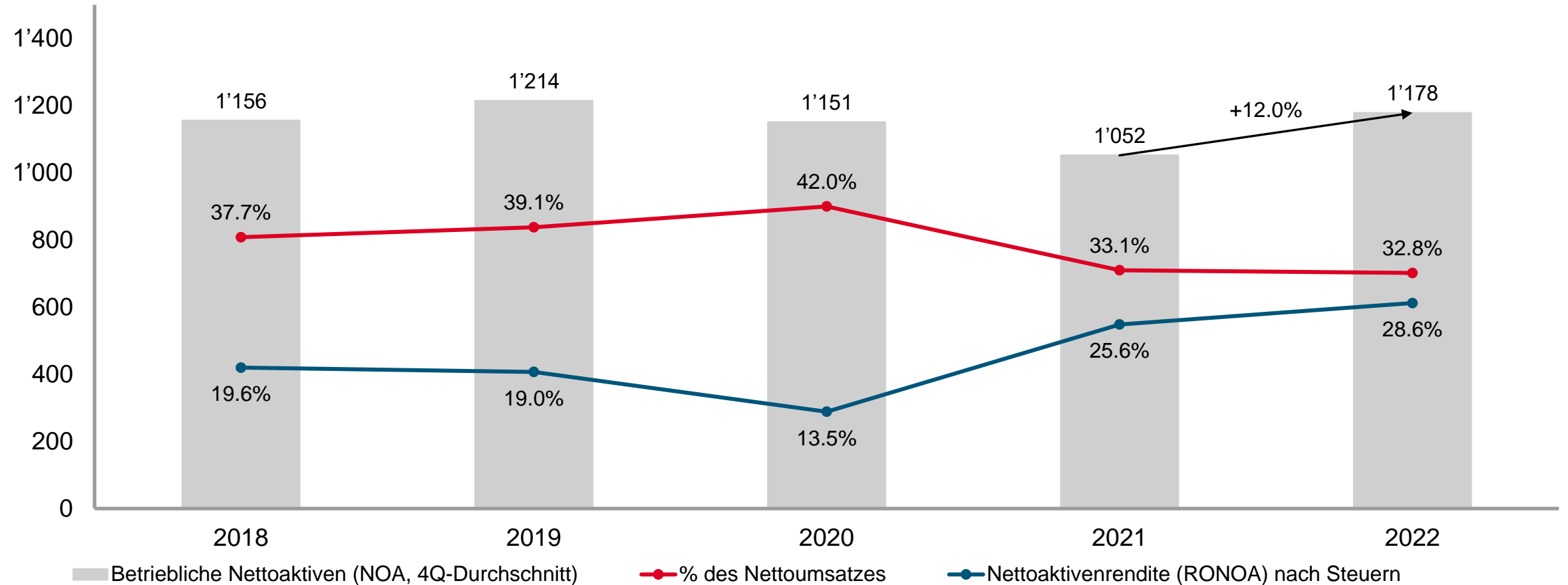
Performance: Übersicht

CHF Mio.	Veränderung		
	2022	2021	%
Betriebsergebnis (EBIT) % des Nettoumsatzes	425 11.8%	352 11.1%	20.8
Finanzergebnis	-2	-	n/a
Ertragssteuern Steuersatz	-88 20.9%	-83 23.5%	-6.5
Konzernergebnis % des Nettoumsatzes	335 9.3%	269 8.5%	24.3
Gewinn pro Aktie in CHF	32.36	25.96	24.7

Höhere betriebliche Nettoaktiven und Rendite

Investiertes Kapital: betriebliche Nettoaktiven (NOA)

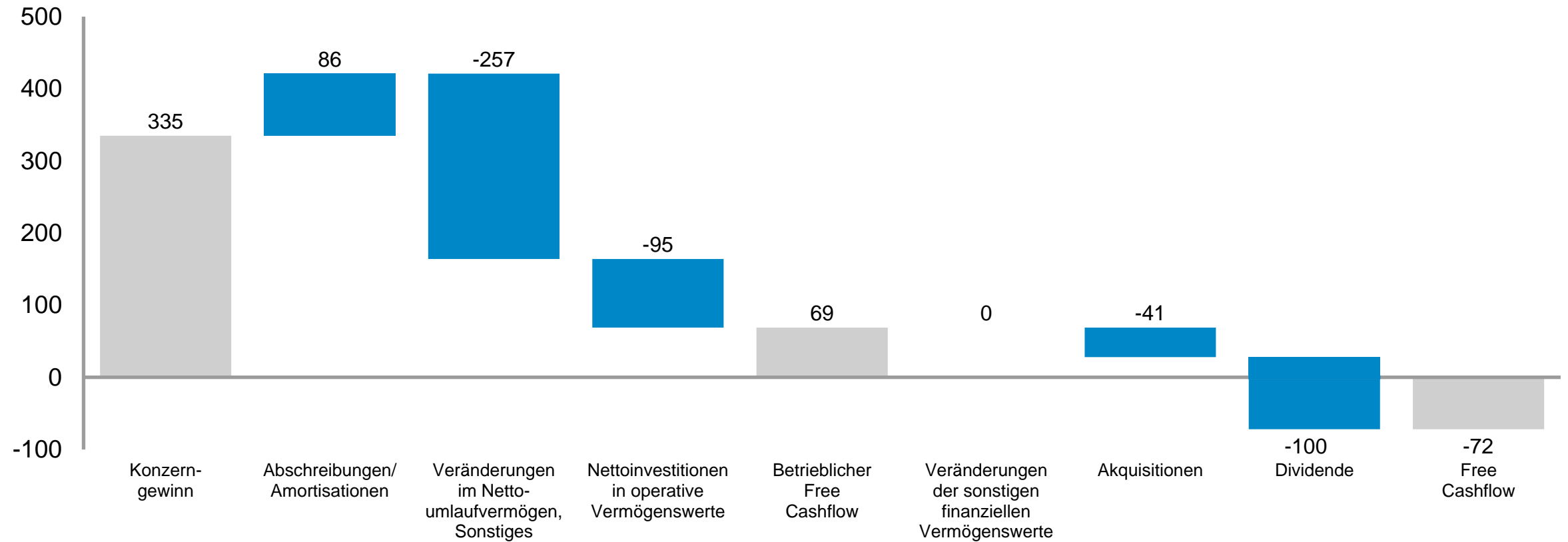
CHF Mio.



Negativer Free Cashflow

Finanzierungs- und Risikomanagement

CHF Mio.



Solide Finanzlage

Finanzierungs- und Risikomanagement

CHF Mio.	Veränderung		
	2022	2021	%
Nettoliquidität	457	551	-17.0
Eigenkapital % der Bilanzsumme (Eigenkapitalquote)	1'702 57.1%	1'533 55.4%	11.0

Tieferer Energieverbrauch im Vergleich zum Vorjahr

Nicht-finanzielle Kennzahlen: Überblick

			Veränderung
	2022	2021	%
Mitarbeitende 31. Dezember	14'876	13'835	7.5
Festangestellte unter Kollektivvereinbarungen	7'291	6'945	5.0
Fluktuationsrate	11.0%	13.9%	
Kündigungsrate	7.2%	7.1%	
Durchschnittliche Anzahl Weiterbildungsstunden pro Festangestelltem	20	19	3.6
Energieverbrauch in MWh	387'430	403'862	-4.1
CO ₂ -Emissionen in tCO ₂ e	89'672	93'317	-3.9

Aussichten 2023

Abschwächung der starken Marktdynamik

Kuhn Group: Aussichten 2023

Leichte Abschwächung der Verkaufsvolumen in der Landtechnik auf hohem Niveau, aber Lagerbestände im Vertriebsnetz insgesamt weiterhin eher tief

- Europa: Unsicherheiten bezüglich Inputkosten und wegen Trockenheit im Süden
- Nordamerika: stabile oder leicht bessere Entwicklung
- Brasilien: deutliche Korrektur nach rekordhoher, überhitzter Nachfrage der vergangenen Jahre

Lieferengpässe bleiben voraussichtlich vorerst bestehen

Für 2023: Umsatz und Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung des Vorjahrs, auch dank hohem Auftragsbestand

Anhaltende Schwierigkeiten in Lieferkette

Bucher Municipal: Aussichten 2023

Auf hohem Niveau rückläufige Nachfrage

- Stabile bis rückläufige Entwicklung in Europa und Australien, eher positiver Trend in USA
- Hohe Nachfrage nach elektrischen Modellen

Anhaltend herausforderndes Produktionsumfeld

Schwierigkeiten im Zusammenhang mit Beschaffung, Russland und China dürften fortbestehen

Für 2023: leichtes Umsatzwachstum dank hohem Auftragsbestand und elektrischen Produkten; Anstieg der Betriebsgewinnmarge wegen verbesserter Produktionseffizienz

Leicht rückläufige Marktentwicklung

Bucher Hydraulics: Aussichten 2023

Weitere Abschwächung der Nachfrage auf hohem Niveau

- Fortsetzung der Normalisierung in Europa und Nordamerika
- Normalisierung im Segment Landtechnik, Nachfrage eher schwächer bei Baumaschinen und in Fördertechnik

Herausforderungen in der Produktion

- Stark ausgelastete Kapazitäten an einigen Standorten im ersten Halbjahr
- Anhaltende Schwierigkeiten bei der Gewinnung und Haltung von Fachkräften

Für 2023: ähnlicher Umsatz wie 2022 dank sehr hohem Auftragsbestand; Betriebsgewinnmarge leicht unter dem Wert von 2022 vorwiegend wegen steigender Personalkosten

Normalisierung der Nachfrage auf hohem Niveau

Bucher Emhart Glass: Aussichten 2023

Anhaltend hohe Nachfrage nach Maschinen und Anlagen zur Herstellung von Glasbehältern

- Anhaltend hoher Bedarf an Glasbehältern und Knappheit an Produktionskapazitäten bei Herstellern
- Modernisierung und Ausbau des Maschinenparks durch Kunden, auch an komplett neuen Produktionsstandorten
- Unsicherheiten wegen hoher Energiepreise und steigenden Zinsen

Sehr hohe Auslastung der Produktionskapazitäten, jedoch gewisse Risiken wegen Schwierigkeiten bei Beschaffung von Elektronikkomponenten

Für 2023: Umsatz auf sehr hohem Niveau von 2022; Betriebsgewinnmarge rückläufig, im Bereich des Wertes von 2021 aufgrund höherer Personal-, Material- und anderer Kosten

Solide Entwicklung

Bucher Specials: Aussichten 2023

Insgesamt weiterhin positives Marktumfeld

Anhaltende Knappheit bei Elektronikkomponenten und
Lieferschwierigkeiten der Landtechnikhersteller

Für 2023: höherer Umsatz auch dank Akquisition von B&P Engineering;
Betriebsgewinnmarge in Grössenordnung von 2022

Normalisierung der Nachfrage auf sehr hohem Niveau

Konzern: Aussichten 2023

Hohe Auslastung der Kapazitäten vor allem im ersten Halbjahr dank des aussergewöhnlich hohen Auftragsbestands per Ende 2022; steigender Margendruck, da höhere Personal- und sonstige operative Kosten nur teilweise durch Preiserhöhungen weitergegeben werden können

Für 2023:

- Umsatz in der Grössenordnung von 2022, mit sich kompensierenden Preis- und Währungseffekten
- Betriebsgewinnmarge leicht unter 2022 wegen höherer Personalkosten
- Konzernergebnis entsprechend leicht tiefer

Generalversammlung 2023

Generalversammlung 2023

Traktanden und Anträge

- Generalversammlung 19. April 2023, 15.30 Uhr
- Standardtraktanden wie im Vorjahr
- Dividende beantragt
 - CHF 13.00 pro Aktie (Vorjahr CHF 9.50)
 - Rendite 3.4% bezogen auf Jahresendkurs 2022 von CHF 386.80

Fragen und Antworten

BUCHER

24. Februar 2023



Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit
