

BUCHER

Bilanzmedien- und Analystenkonferenz

6. März 2018

BUCHER



Geschäftsgang in Divisionen erfreulich

- **Kuhn Group:** Beginnende Erholung des Markts für Landtechnik dank gestiegenen Preisen in der Milch- und Viehwirtschaft in Europa. Deutliches Umsatzwachstum.
- **Bucher Municipal:** Erfreuliche Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen in Europa und Australien. Umsatz über Vorjahr.
- **Bucher Hydraulics:** Gestiegene Nachfrage in den Segmenten Industriehydraulik, Baumaschinen, Land- und Fördertechnik. Deutliches Umsatzwachstum.
- **Bucher Emhart Glass:** Steigende Investitionen seitens Produzenten von Glasflaschen in fast allen Märkten, auch China. Stabiler Umsatz.
- **Bucher Specials:** Markt für Getränketechnologie volatil. Positive Entwicklung bei Automationslösungen. Stabiler Umsatz.

Der Konzernumsatz übertraf den Vorjahreswert um 11%.

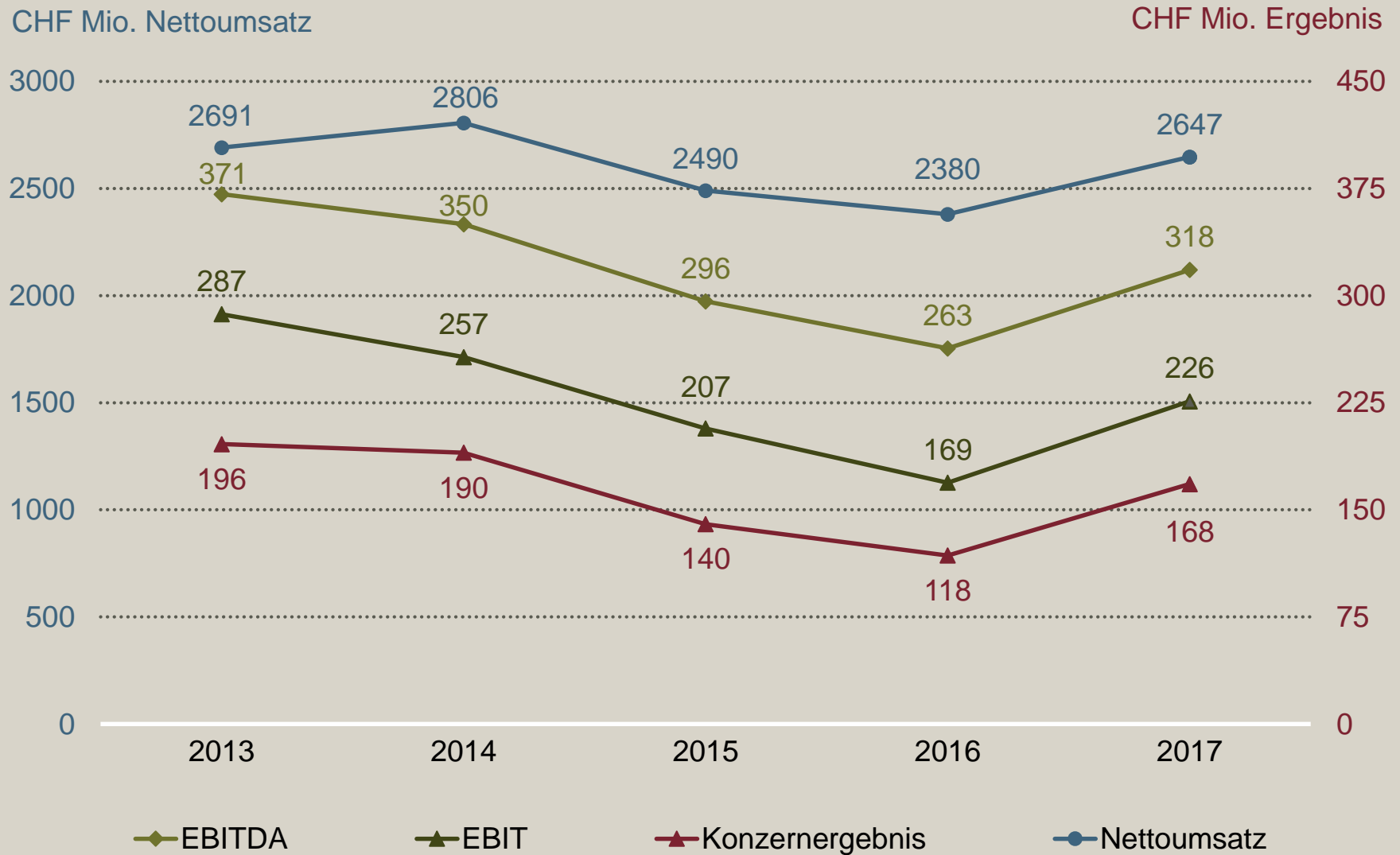
CHF Mio.	Veränderung in %				
	2017	2016	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	2 871	2 386	20.3	18.9	18.3
Nettoumsatz	2 647	2 380	11.2	9.9	9.4
Auftragsbestand	960	728	32.0	30.4	30.4
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	318 12.0%	263 11.0%	21.1		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	226 8.6%	169 7.1%	33.7		
Personalbestand 31. Dezember	12 108	11 175	8.3		8.3
Personalbestand Jahresdurchschnitt	11 707	11 251	4.1		3.7

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

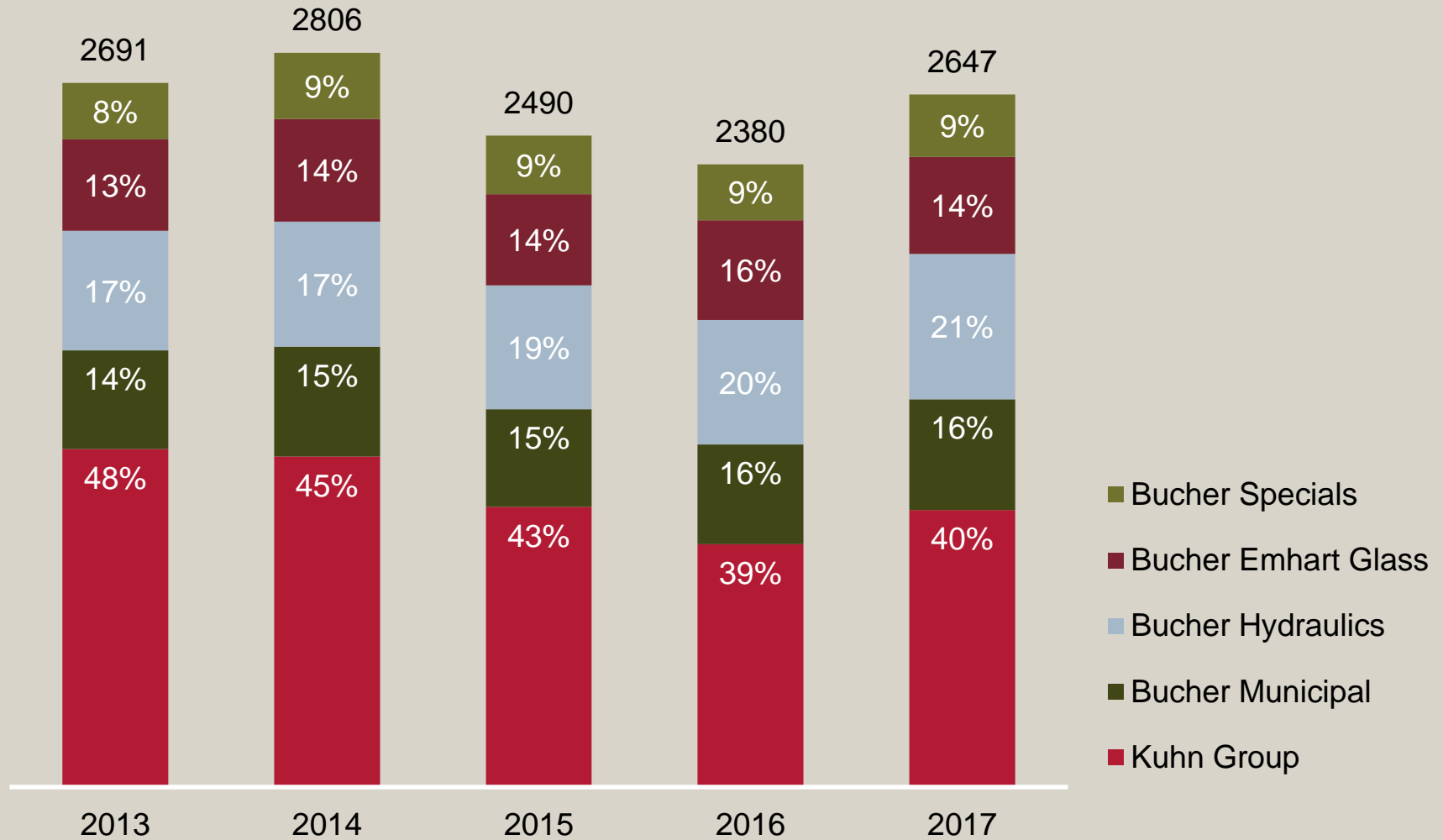
CHF Mio.			Veränderung in
	2017	2016	%
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	168 6.3%	118 5.0%	41.6
Gewinn pro Aktie in CHF	16.81	11.73	43.3
Investitionen in Sachanlagen und immaterielle Anlagen	76	78	-2.6
Betrieblicher Free Cashflow	148	190	-21.8
Nettoliquidität	214	61	248.9
Eigenkapital in % der Bilanzsumme (Eigenkapitalquote)	1 432 52.7%	1 224 50.6%	17.0
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) Durchschnitt in % des Ergebnisses nach Steuern (RONOA)	1 274 13.2%	1 293 9.7%	-1.5

Nettoumsatz und Ergebnis



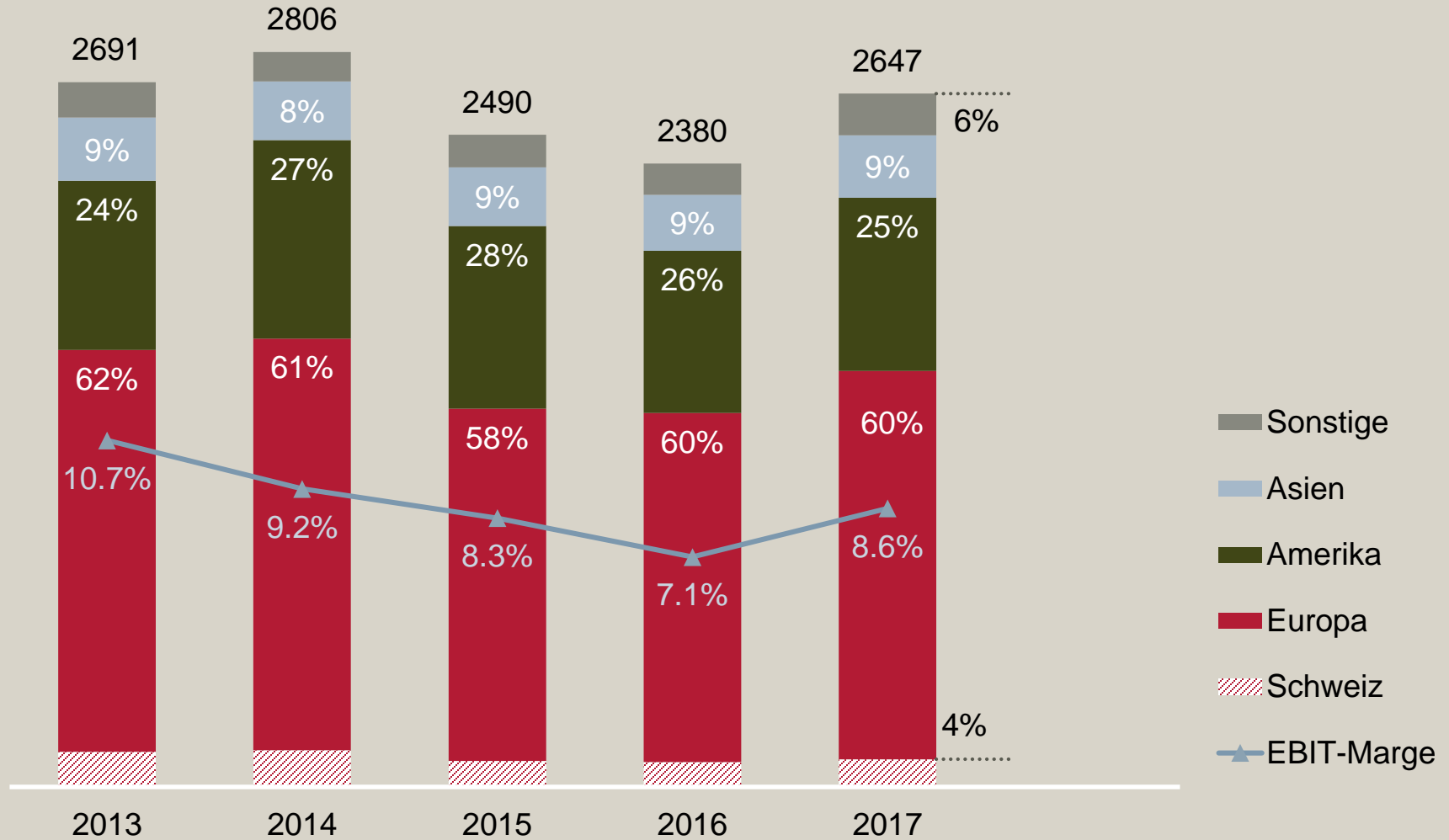
Nettoumsatz nach Divisionen

CHF Mio.

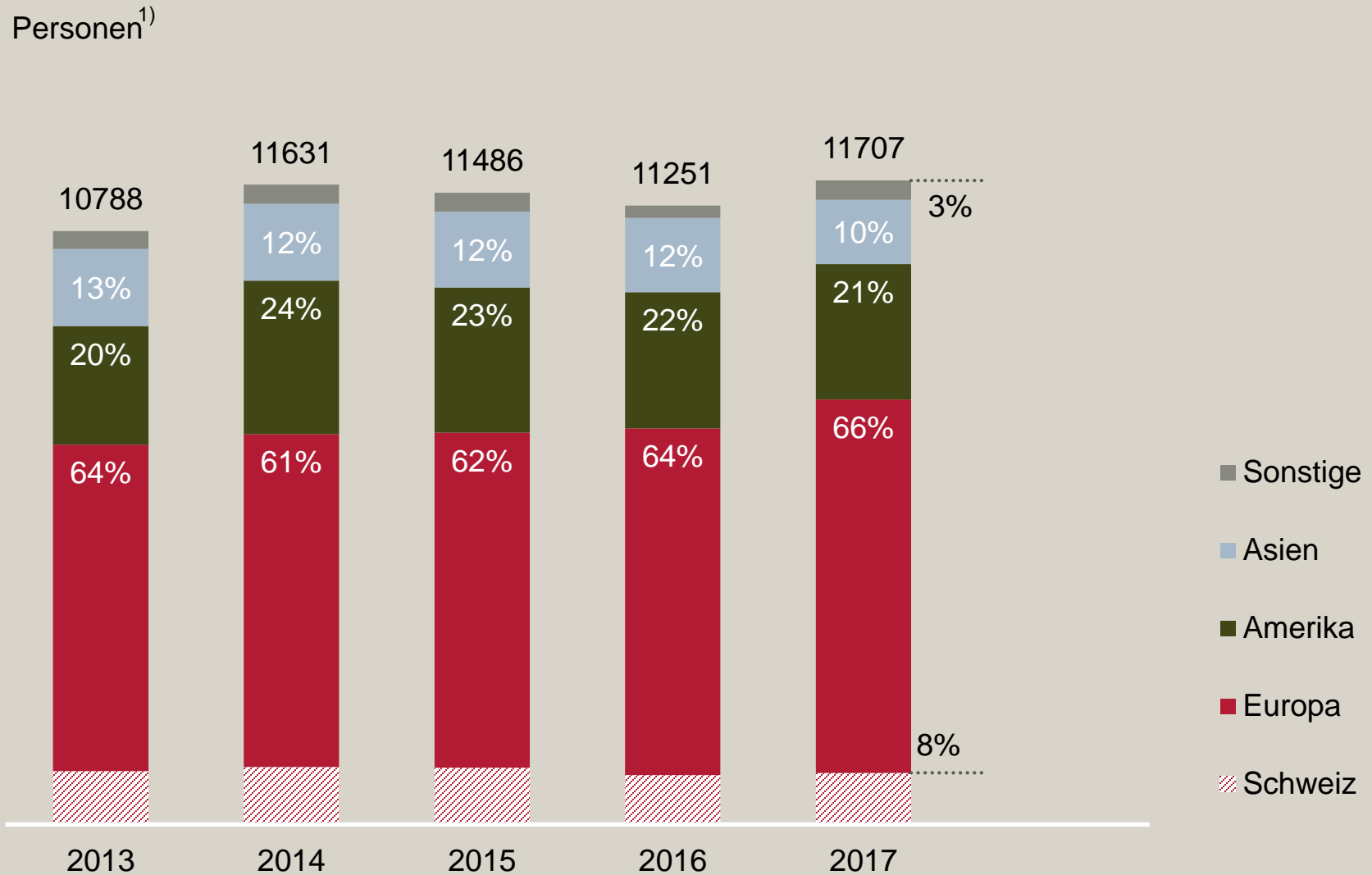


Nettoumsatz nach Regionen

CHF Mio.

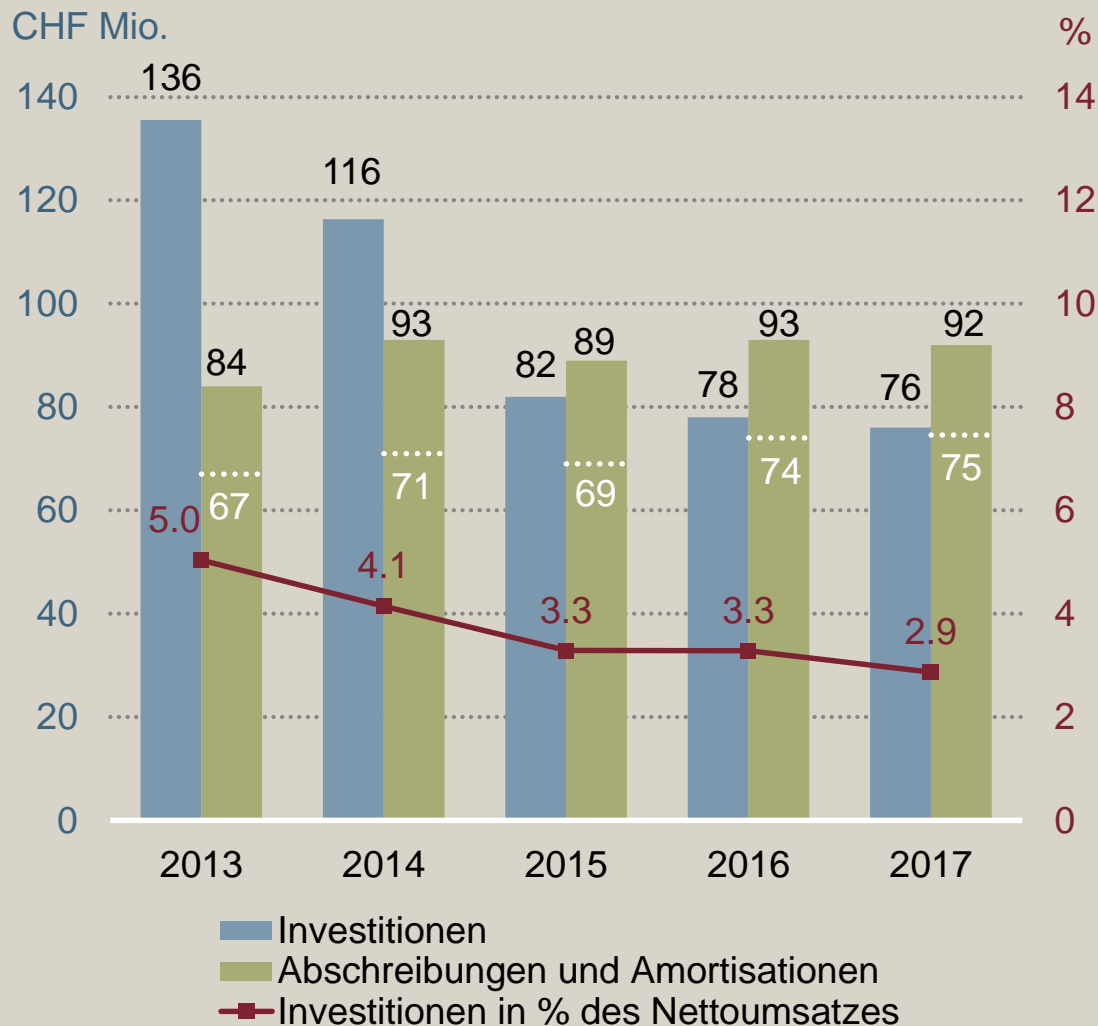


Personalbestand nach Regionen



¹⁾ In Vollzeitstellen; Jahresdurchschnitt

Investitionen in die Zukunft Sach- und immaterielle Anlagen

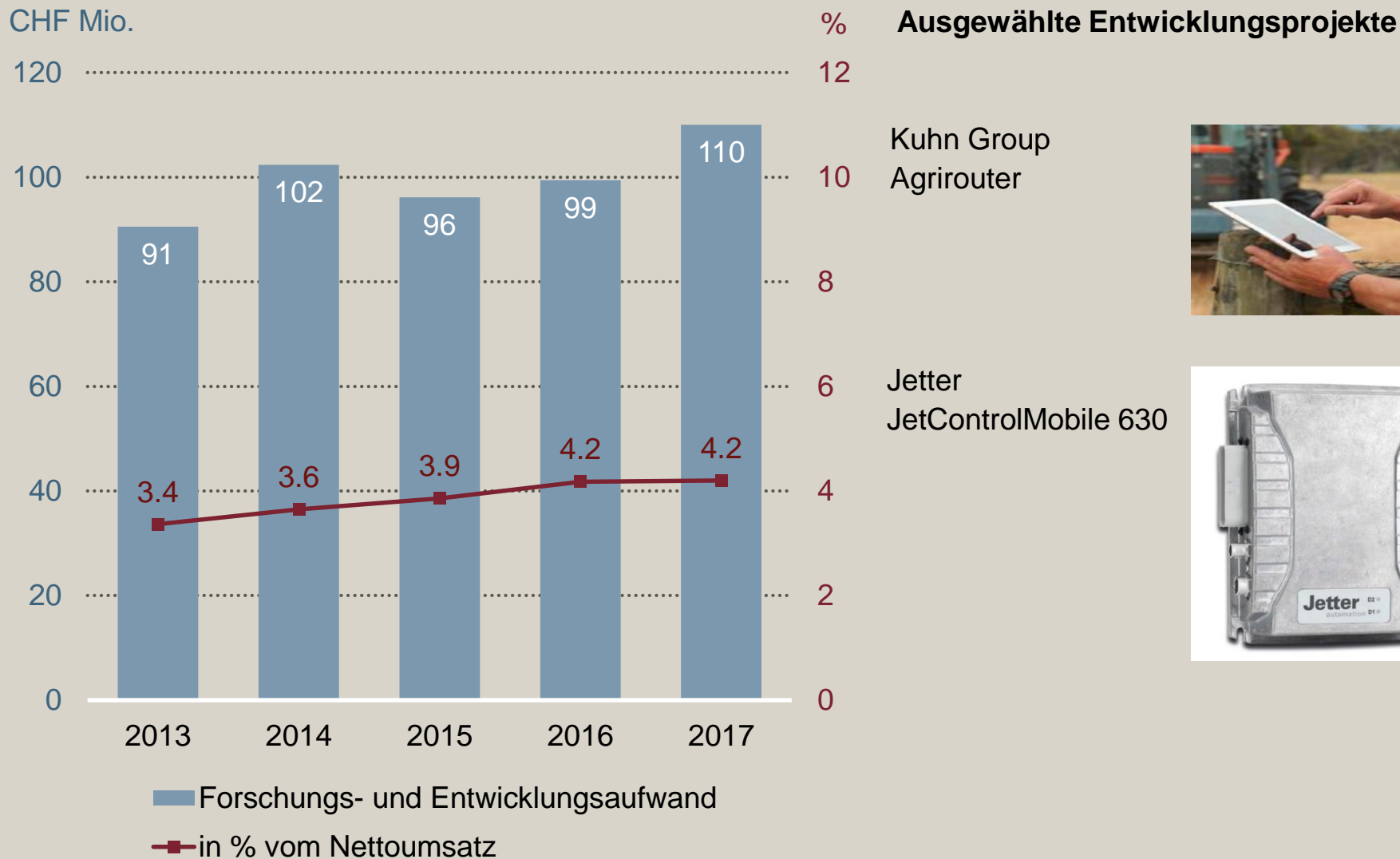


Wesentliche Investitionsprojekte

- Kuhn Group – Fertigstellung neues Logistikzentrum Saverne, Frankreich
- Kuhn Group – Kauf Grundstück Woronesch, Russland
- Bucher Municipal – Ausbau Produktionswerk Ventspils, Lettland

Anmerkung: Investitionen in Sachanlagen und in immaterielle Anlagen

Investitionen in die Zukunft Forschungs- und Entwicklungsaufwand



Komplette Viehfütterungslösung Statz Brothers Farm

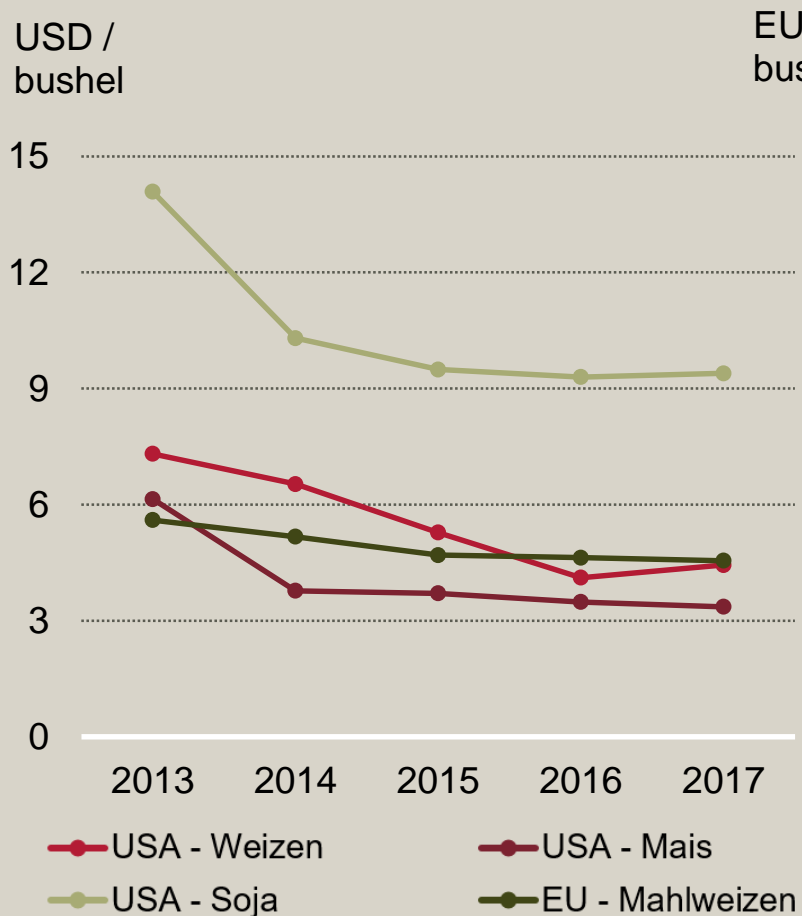
BUCHER



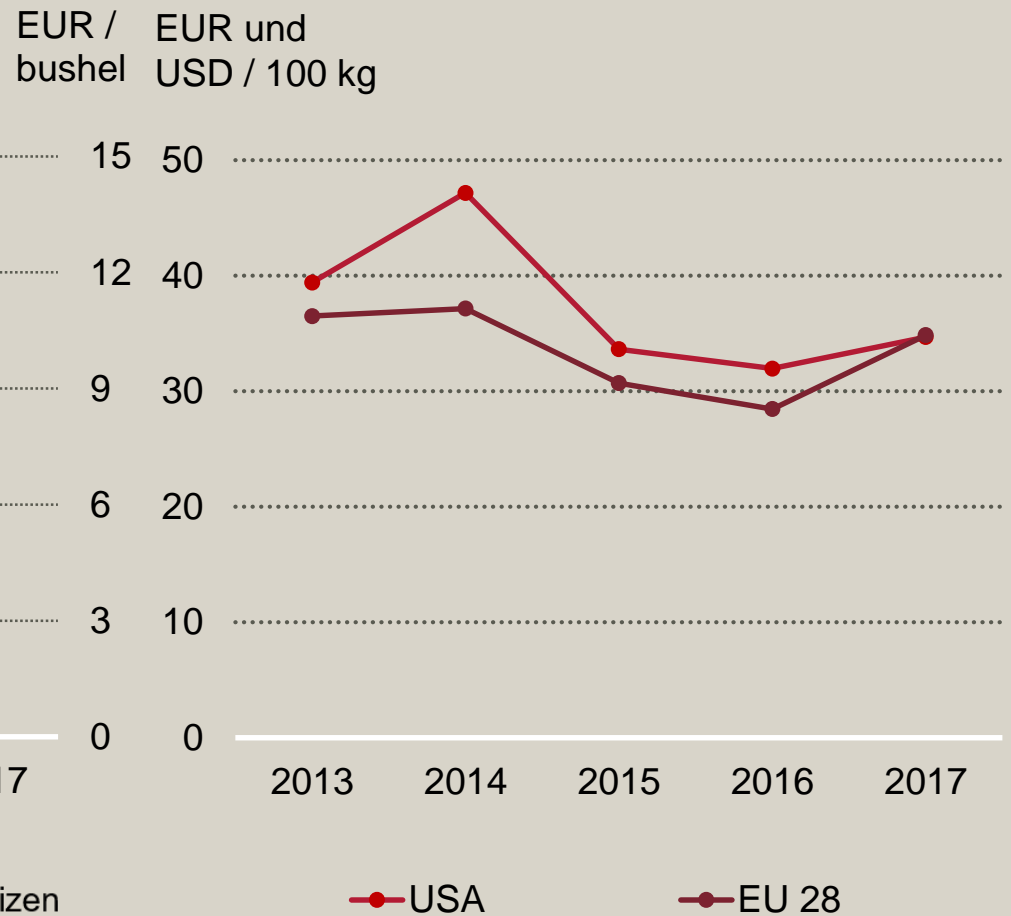
- Einsetzende Erholung des Markts für Landtechnik nach drei schwierigen Jahren.
- Gestiegene Preise in Europa für Milchprodukte und Fleisch.
- Westeuropäische Märkte für Landtechnik entwickelten sich positiv, mit Ausnahme von Frankreich, das unter der schlechten Ernte 2016 und dem niedrigen Einkommensniveau der lokalen Landwirte litt.
- Überproduktion bei stagnierender Nachfrage führte zu hohen Lagerbeständen an Getreide, volatilen Preisen und tieferen Einkommen der Landwirte in Nordamerika.
- Überzeugende Zunahme von Auftragseingang um 22% und Umsatz um 16%.
- EBIT-Marge stieg wegen hohen Materialkosten nur leicht von 8.0% auf 8.6% an.

Preisentwicklung Soja, Mais, Weizen, Milch (Durchschnittspreise)

Getreidepreise



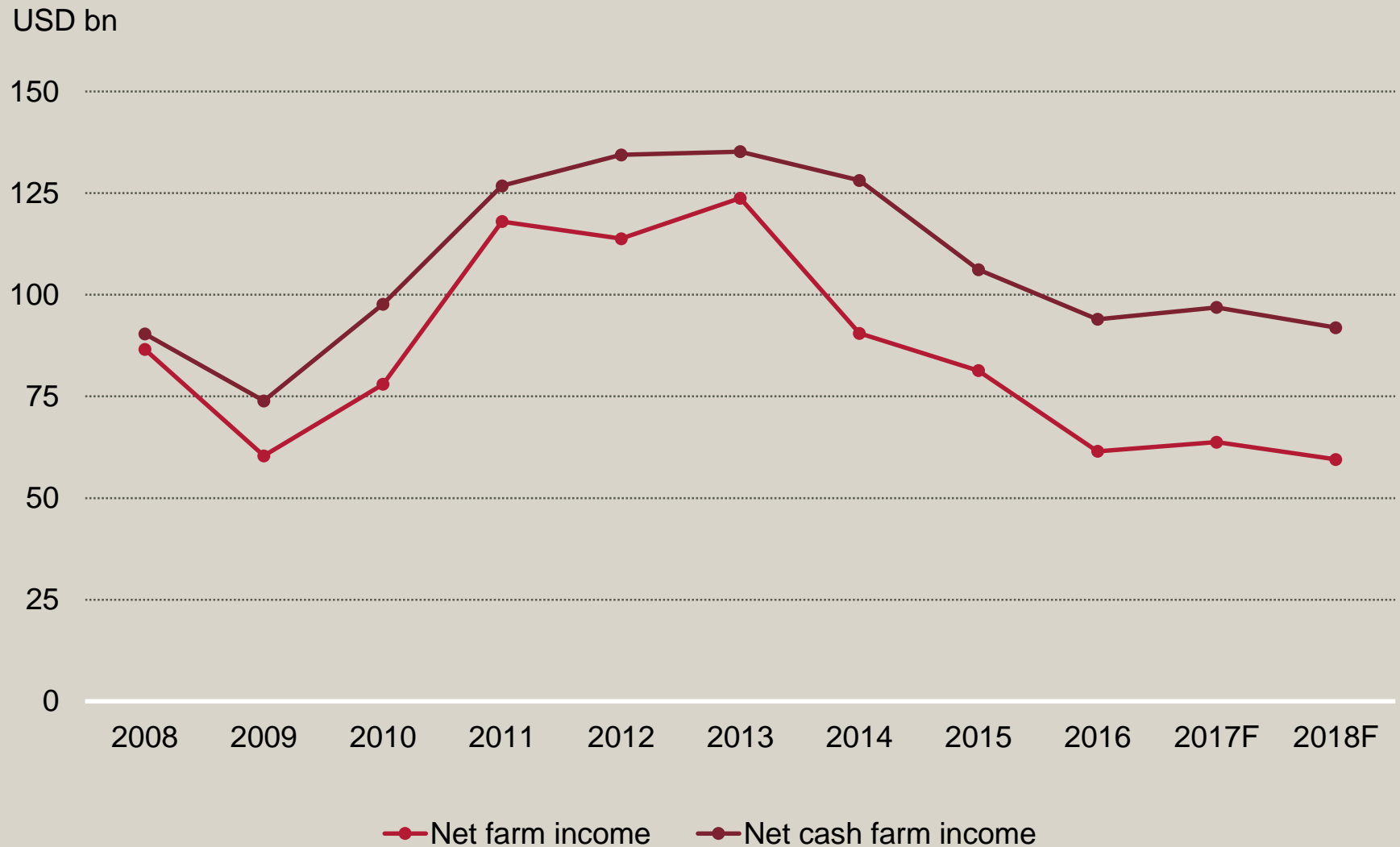
Milchpreise



Quelle: USDA, AHDB (US price received / European physical price)

Quelle: www.dairyco.net, USDA

Landwirtschaftliche Einkommen USA (USDA)



Quelle: USDA

Kuhn Group Kennzahlen

BUCHER

CHF Mio.			Veränderung in	
	2017	2016	%	% ¹⁾
Auftragseingang	1 138	935	21.7	19.6
Nettoumsatz	1 076	930	15.7	13.5
Auftragsbestand	440	371	18.5	16.6
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	133 12.4%	116 12.4%	15.2	
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	93 8.6%	74 8.0%	25.3	
Personalbestand 31. Dezember	5 235	4 731	10.7	
Personalbestand Jahresdurchschnitt	5 075	4 823	5.2	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

Kanalreinigungsfahrzeug RECycler PRB Drainage

BUCHER



- Gestiegene Nachfrage nach Kommunalfahrzeugen in Europa.
- Verbesserte Konjunktur in Australien erhöhte die Nachfrage bei Müllfahrzeugen und Müllpresscontainern.
- Stabile Geschäfte mit Kanalreinigungsfahrzeugen in Europa.
- Früher Wintereinbruch mit positiver Auswirkung auf das Winterdienstgeschäft.
- Konzentration Kehrfahrzeugproduktion in Grossbritannien und Lettland vollzogen und abgeschlossen.
- Bedeutende Steigerung des Auftragseingangs um 28%.
- Umsatzsteigerung um 9%.
- EBIT-Marge von 6.1%.

Bucher Municipal Kennzahlen

BUCHER

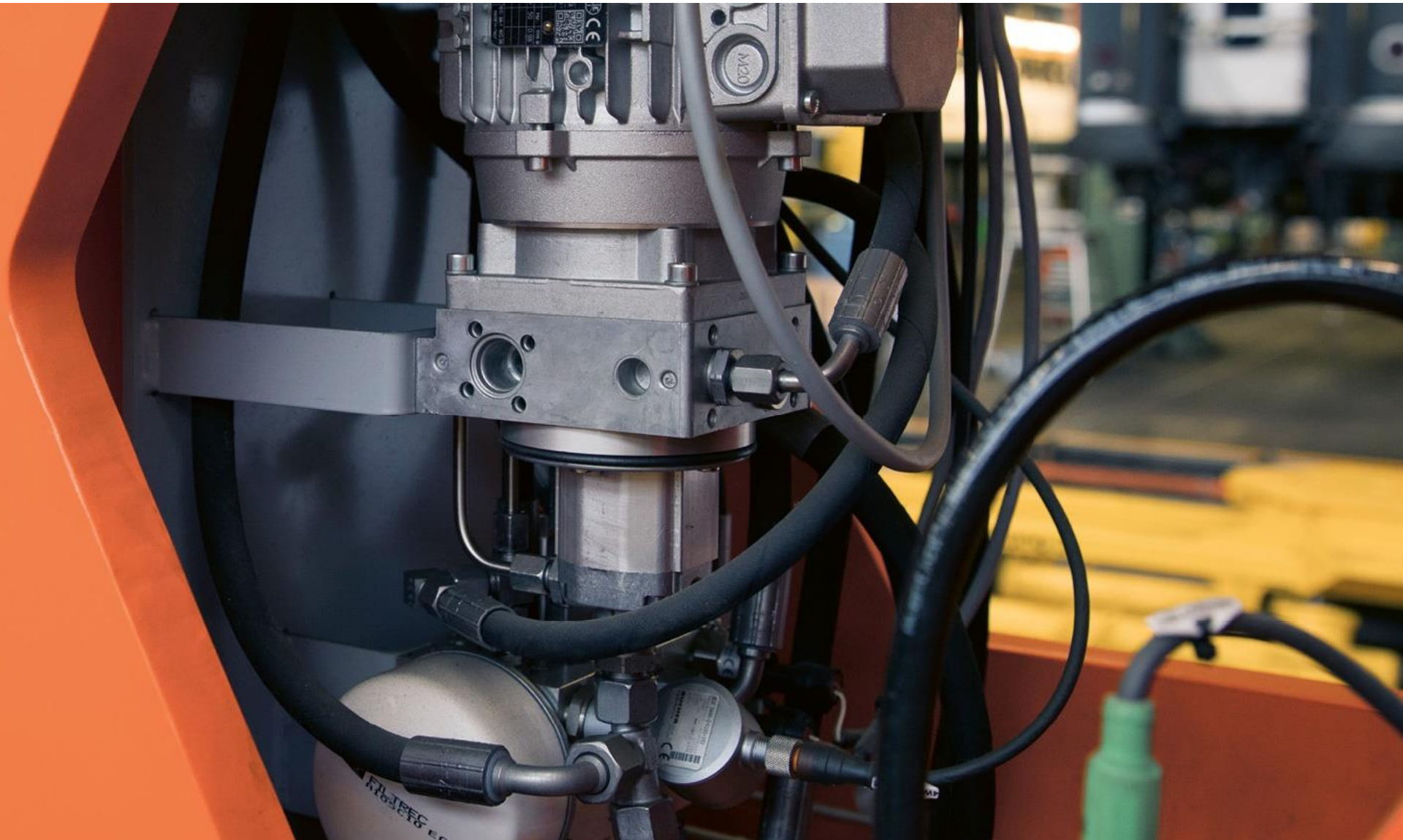
CHF Mio.	Veränderung in				
	2017	2016	%	% ¹⁾	% ²⁾
Auftragseingang	486	381	27.6	27.1	23.2
Nettoumsatz	426	389	9.4	8.9	5.9
Auftragsbestand	165	104	58.2	58.0	58.0
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	37 8.7%	25 6.4%	50.0		
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	26 6.1%	15 3.7%	80.0		
Personalbestand 31. Dezember	2 014	1 746	15.3		15.3
Personalbestand Jahresdurchschnitt	1 885	1 694	11.3		9.0

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

²⁾ Bereinigt um Währungs- und Akquisitionseffekte

Servohydraulische Antriebsachsen Nencki Bahntechnik AG

BUCHER



Bucher Hydraulics

2017 in Kürze

- Wachsende Nachfrage in Segmenten Baumaschinen, Industriehydraulik, Landtechnik und Fördertechnik.
- Deutschland erholte sich nach fünf Jahren der Stagnation.
- Positive Entwicklung in Nordamerika, Indien und China.
- Hervorragende operative Leistung mit Umsatzsteigerung um 15%.
- Steigerung Auftragseingang um 21%.
- EBIT-Marge legte um 1.8 Prozentpunkte zu auf 13.7%.

Bucher Hydraulics

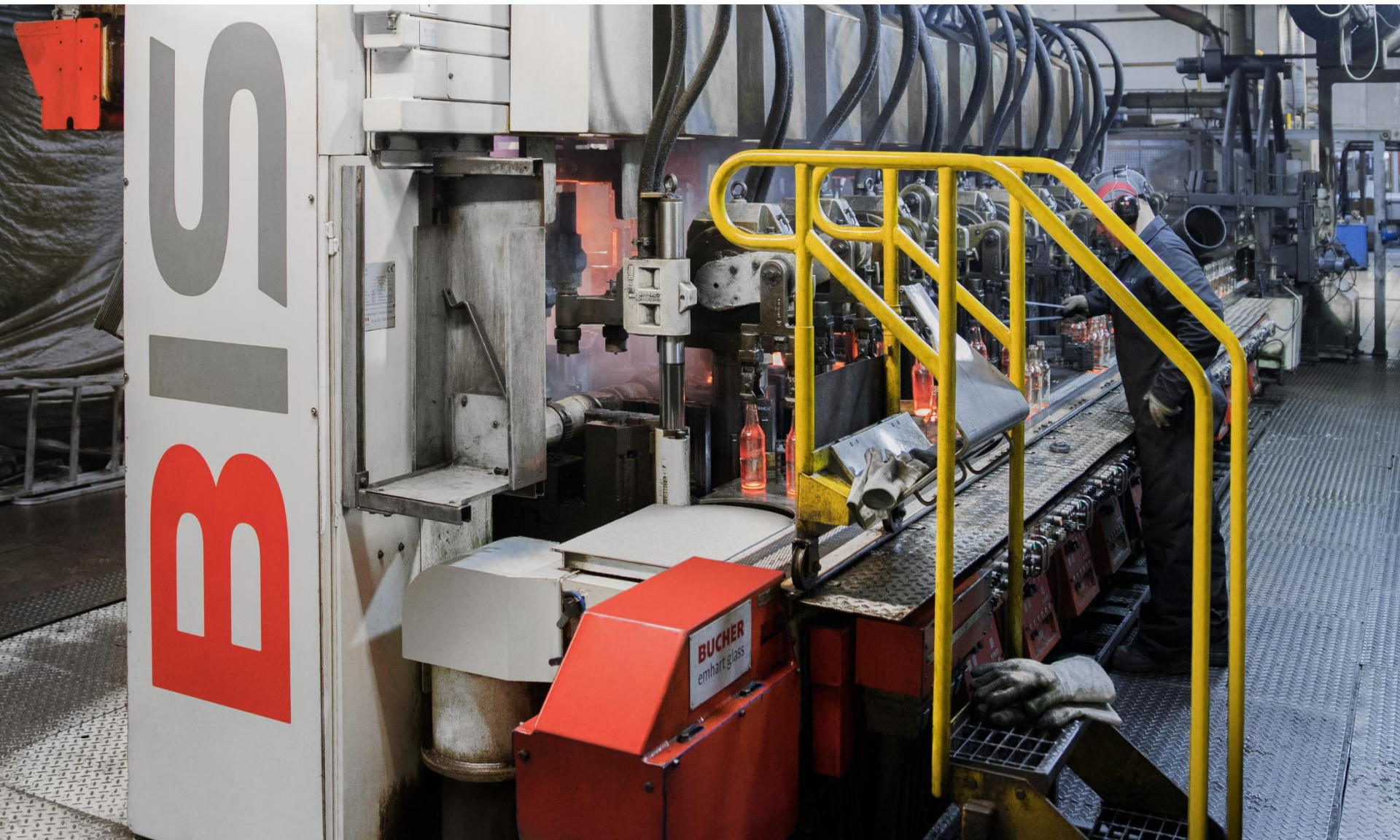
Kennzahlen

CHF Mio.			Veränderung in	
	2017	2016	%	% ¹⁾
Auftragseingang	581	482	20.6	19.8
Nettoumsatz	546	475	14.9	14.2
Auftragsbestand	118	82	43.0	42.0
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	94 17.3%	76 16.0%	24.0	
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	75 13.7%	57 11.9%	32.0	
Personalbestand 31. Dezember	2 319	2 061	12.5	
Personalbestand Jahresdurchschnitt	2 169	2 039	6.4	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

BIS Glasformungsmaschine Allied Glass

BUCHER



Bucher Emhart Glass

2017 in Kürze

- Insgesamt wachsende Nachfrage in nahezu allen Märkten für Glasformungs- und Inspektionsmaschinen.
- Guter Geschäftsgang, auch dank erfreulicher Zusammenarbeit mit O-I.
- Deutliche Zunahme des Auftragseingangs um 28%.
- Leichte Zunahme des Umsatzes von 3% aufgrund langer Vorlaufzeiten im Projektgeschäft.
- EBIT-Marge von 6.6% belastet von Lagerkorrekturen beim Joint Venture Sanjin.

Bucher Emhart Glass

Kennzahlen

CHF Mio.			Veränderung in	
	2017	2016	%	% ¹⁾
Auftragseingang	449	351	27.9	26.0
Nettoumsatz	381	371	2.8	1.3
Auftragsbestand	177	108	64.4	61.7
Betriebsergebnis (EBITDA)	36	39	-6.4	
in % des Nettoumsatzes	9.6%	10.5%		
Betriebsergebnis (EBIT)	25	26	-4.2	
in % des Nettoumsatzes	6.6%	7.1%		
Personalbestand 31. Dezember	1 630	1 757	-7.2	
Personalbestand Jahresdurchschnitt	1 634	1 782	-8.3	

¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

Steuerungsbaukasten Rosenbauer International AG

BUCHER



- Heterogene Marktentwicklungen
 - Weinproduktionsanlagen: stabiler Auftragseingang; Hauptmärkte belastet durch schlechte Wetterbedingungen.
 - Projektgeschäft Getränketechnologien: solide Nachfrage, aber teilweise finanzierungsbedingte Verzögerungen bei Kunden.
 - Landmaschinenhandel in der Schweiz: verhaltene Entwicklung auf hohem Niveau.
 - Automatisierungslösungen: guter Geschäftsverlauf und erfreuliche Umsatzentwicklung.
- Umsatzzunahme von 3%.
- EBIT-Marge mit 8.1% leicht über Vorjahr, belastet durch hohe Materialkosten.

Bucher Specials

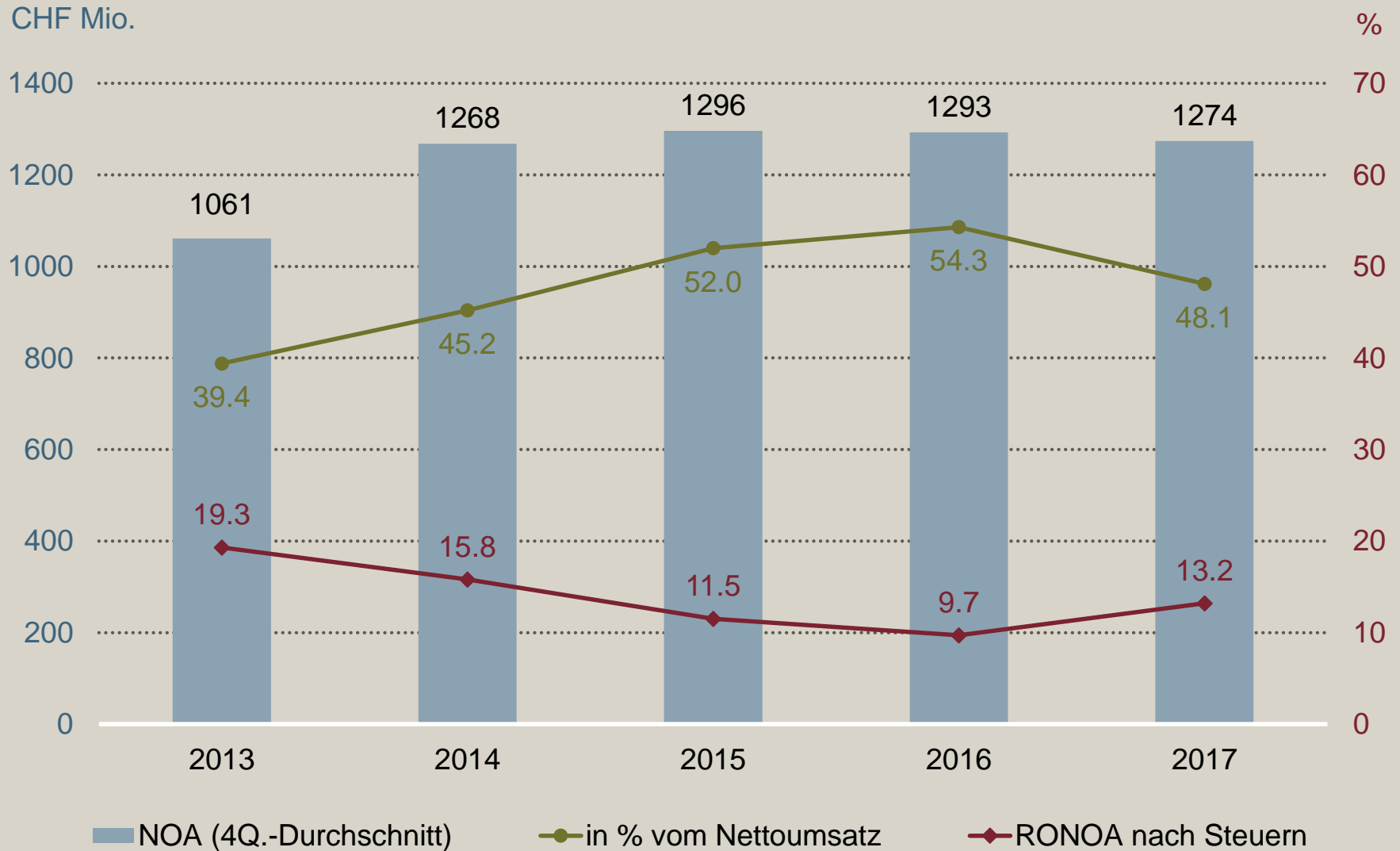
Kennzahlen

CHF Mio.			Veränderung in	
	2017	2016	%	% ¹⁾
Auftragseingang	275	289	-4.8	-5.6
Nettoumsatz	272	263	3.1	2.3
Auftragsbestand	80	76	4.5	3.9
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	28 10.3%	27 10.2%	3.7	
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	22 8.1%	21 8.0%	4.7	
Personalbestand 31. Dezember	849	817	3.9	
Personalbestand Jahresdurchschnitt	882	849	3.9	

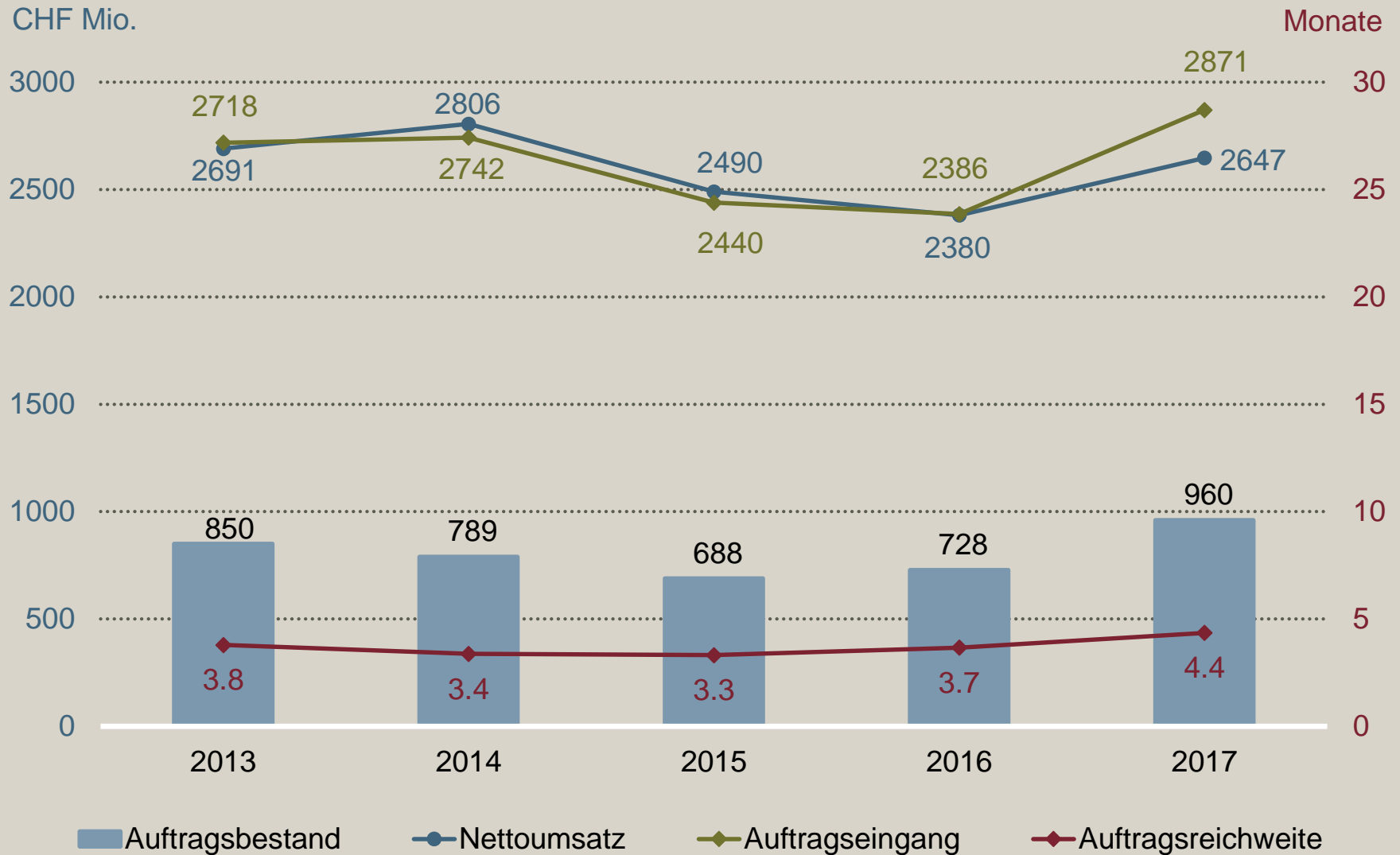
¹⁾ Bereinigt um Währungseffekte

Finanzbericht 2017

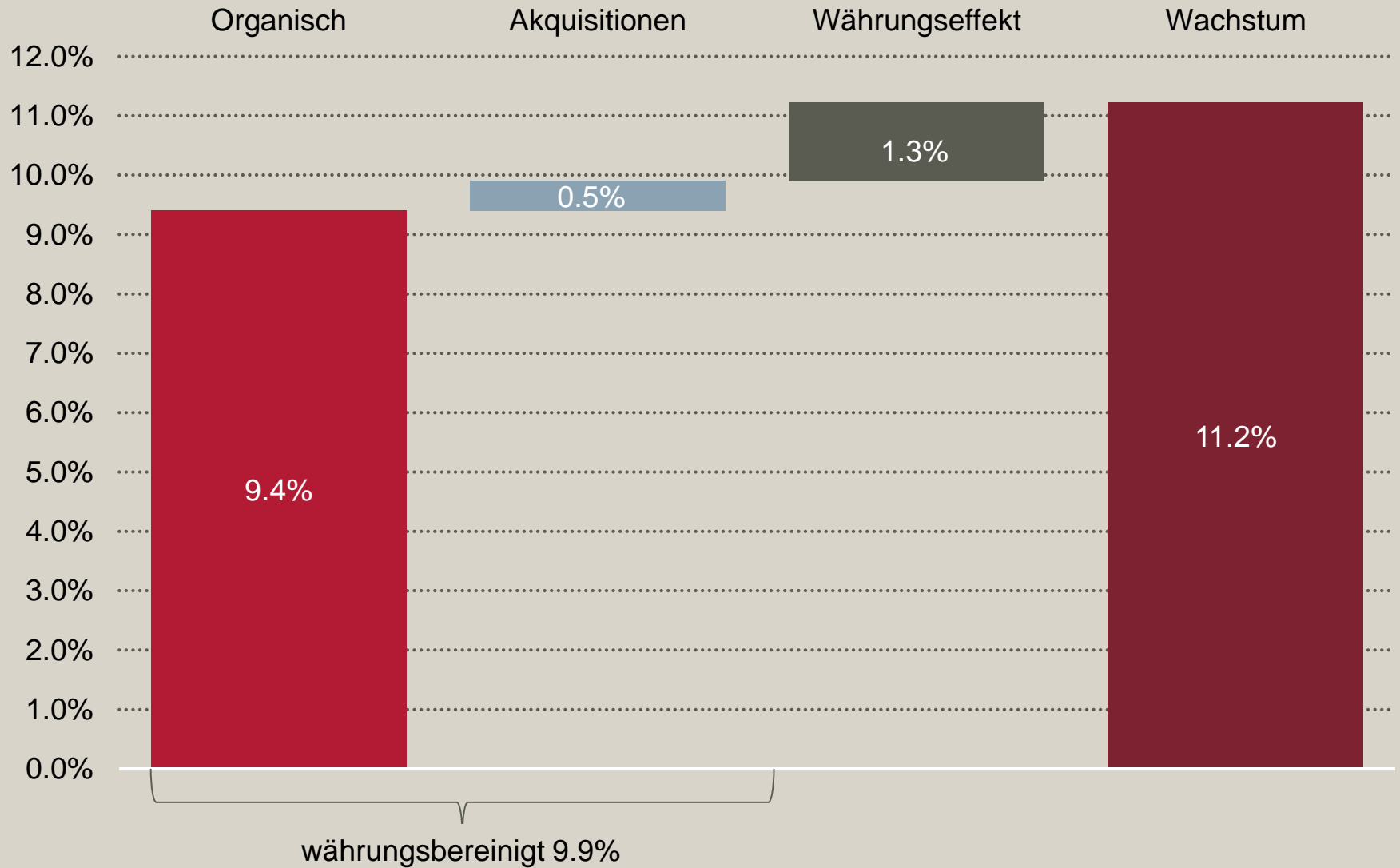
Betriebliche Nettoaktiven (NOA) und RONOA nach Steuern



Auftragseingang, Nettoumsatz, Auftragsbestand und Auftragsreichweite



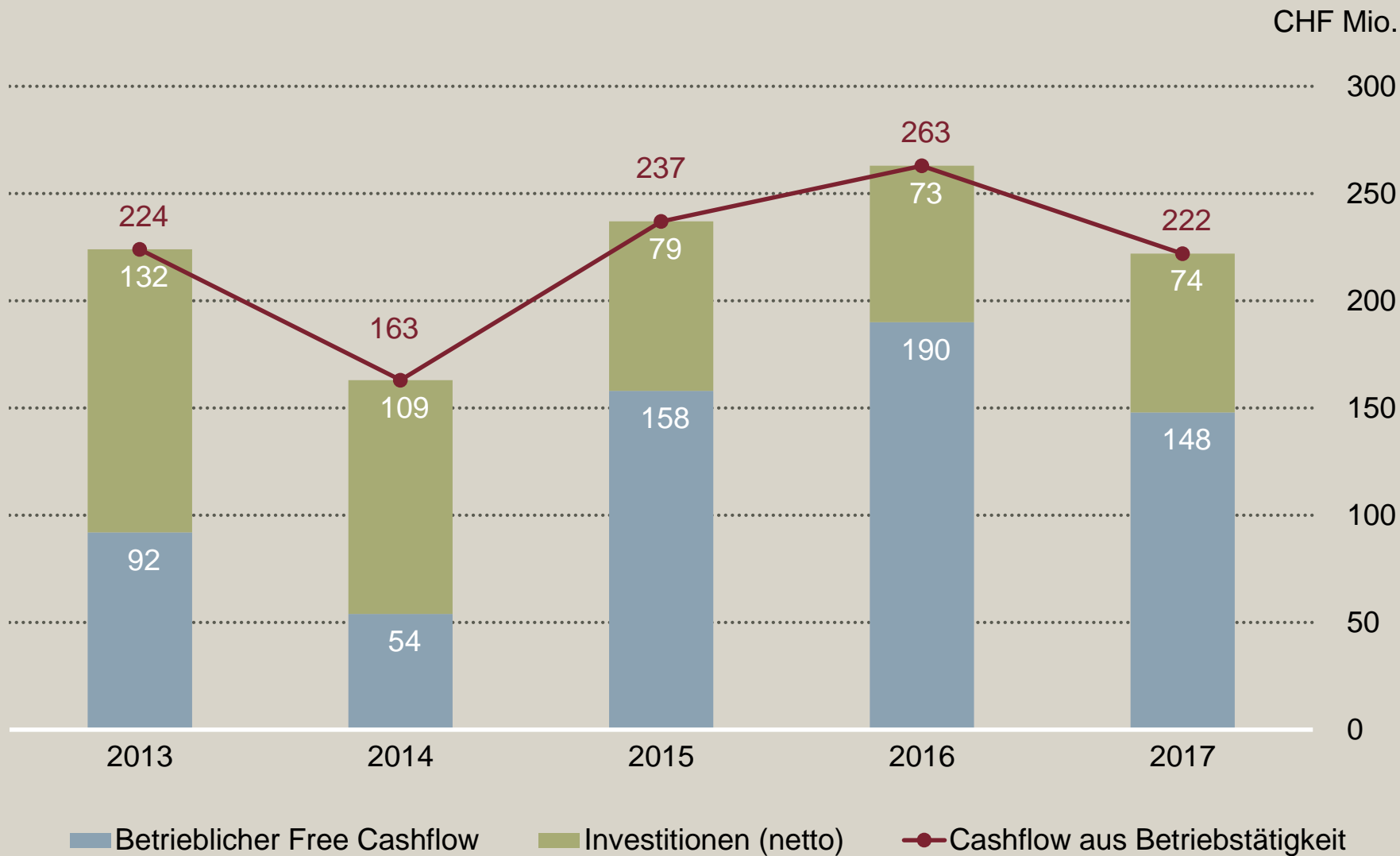
Einflüsse auf den Nettoumsatz 2017



CHF Mio.	2017	2016	Veränderung in %
Nettoumsatz	2 647	2 380	11.2
Betriebsergebnis (EBITDA) in % des Nettoumsatzes	318 12.0%	263 11.0%	21.1
Abschreibungen	-75	-74	-0.9
Amortisationen	-17	-20	11.9
Betriebsergebnis (EBIT) in % des Nettoumsatzes	226 8.6%	169 7.1%	33.7
Finanzergebnis	-1	-9	87.4
Ertragssteuern	-58	-42	-36.5
Konzernergebnis in % des Nettoumsatzes	168 6.3%	118 5.0%	41.6
Gewinn pro Aktie in CHF	16.81	11.73	43.3

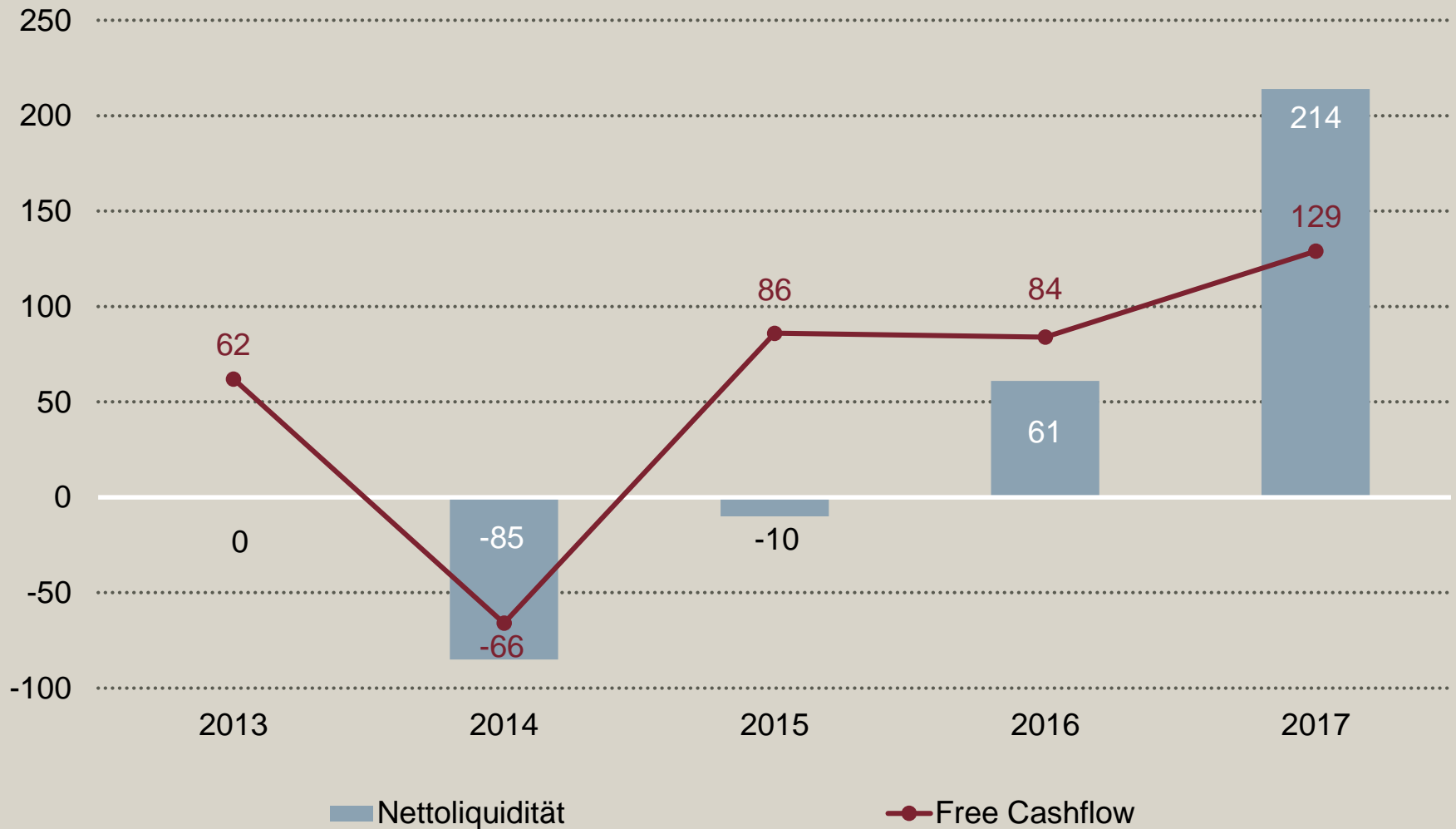
CHF Mio.	2017	2016	Veränderung
Zinsergebnis	-3	-7	4
Ergebnis aus Finanzinstrumenten	5	2	3
Währungsergebnis	-2	-3	1
Übriges Finanzergebnis	-1	-1	-
Finanzergebnis	-1	-9	8

CHF Mio.	2017	2016	Veränderung
Ergebnis vor Steuern	225	161	64
Ertragssteuern	-58	-42	-16
Effektiver Steuersatz	25.6%	26.3%	
Gewichteter Durchschnittssteuersatz	26.9%	27.7%	



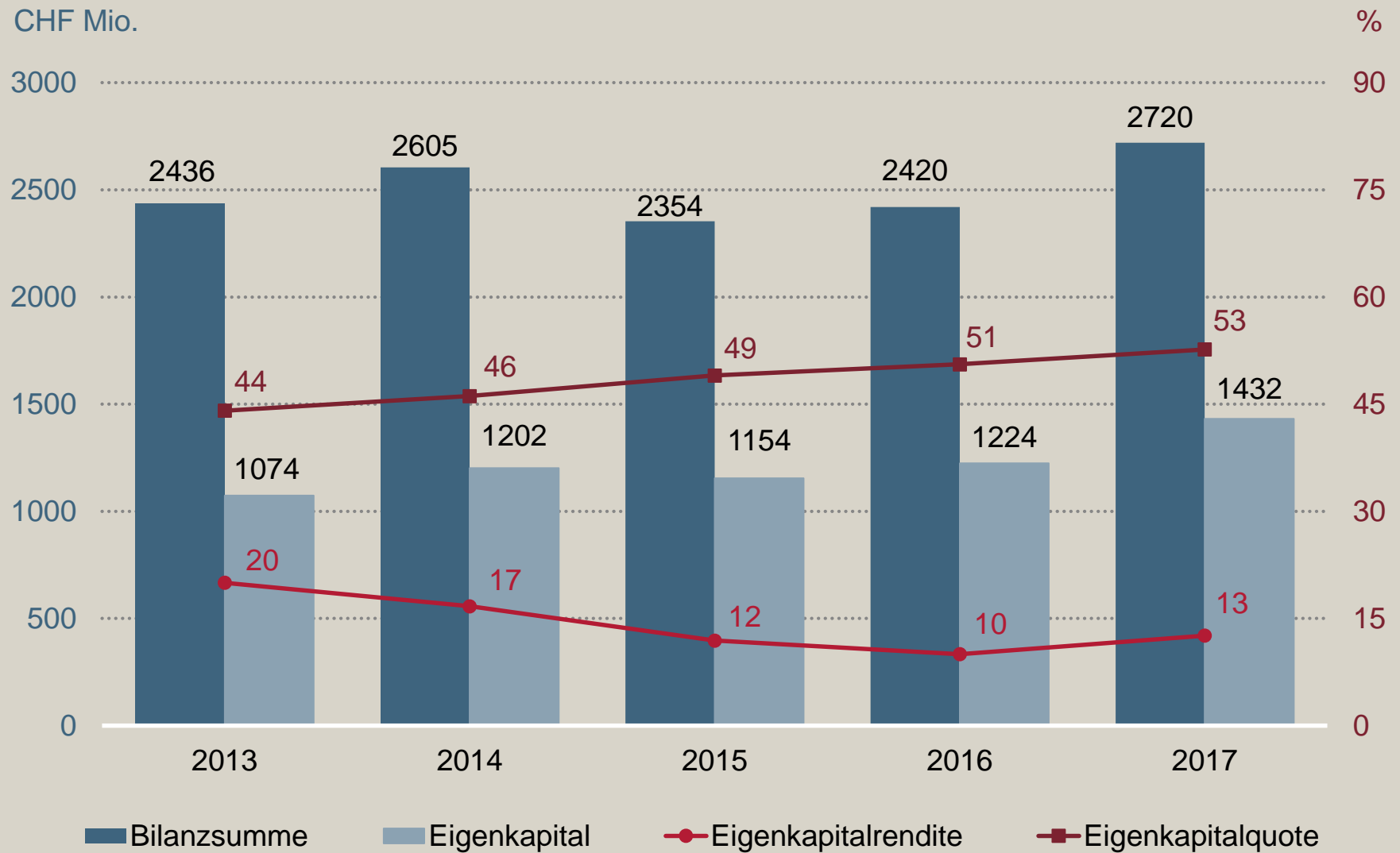
Nettoliquidität und Free Cashflow

CHF Mio.



Bilanzsumme und Eigenkapital

BUCHER



Aussichten

Kuhn Group

Aussichten 2018

- Anhaltend positive Entwicklung in Milch- und Viehwirtschaft, v.a. in Europa.
- Ackerbau weiterhin volatil:
 - Getreidepreise auf tiefem Niveau und hohe Lagerbestände.
- Die Nachfrage dürfte in den meisten Regionen weiterhin moderat steigen:
 - Gute Nachfrage in Europa.
 - Aussichten für Nordamerika wegen tiefen Einkommen der Landwirte unsicher.
- Für 2018: Umsatz über dem Niveau des Vorjahrs und verbesserte EBIT-Marge erwartet.

Bucher Municipal Aussichten 2018

- Stabile Entwicklung im europäischen Markt bei Kehrfahrzeugen.
- Anhaltende Unsicherheit wegen Brexit in Grossbritannien, dem wichtigsten Markt für Kanalreinigungs- und Kehrfahrzeuge.
- Wetterbedingte Unsicherheiten beim Winterdienstgeschäft.
- Für 2018: Höherer Umsatz und eine Steigerung der EBIT-Marge erwartet.
 - Konzentration der Produktion für Kehrfahrzeuge wirken sich positiv auf EBIT aus.

Bucher Hydraulics

Aussichten 2018

- Anhaltend hohe Nachfrage, vor allem in Deutschland und Nordamerika.
- Investitionen in Forschung und Entwicklung.
- In der Schweiz wird die Konzentration der mechanischen Fertigung von zwei auf einen Standort abgeschlossen.
- Für 2018: Weiteres Umsatzwachstum und EBIT-Marge in der Größenordnung des Vorjahrs erwartet.

Bucher Emhart Glass

Aussichten 2018

- Hoher Auftragsbestand zu Beginn des Jahrs.
- Stabile Nachfrage nach Maschinen für die Glasbehälterproduktion.
- Belastung durch Lagerkorrekturen beim Joint Venture Sanjin, China, entfallen.
- Vorantreiben der «End-to-End»-Vision.
- Für 2018: Umsatzsteigerung und deutlich verbesserte EBIT-Marge erwartet.

- Verhaltene Nachfrage bei Weinproduktionsanlagen in Italien, Frankreich und Spanien nach Missernten im Jahr 2017.
- Projektgeschäft mit Getränketechnologien abhängig von Finanzierungsmöglichkeiten bei den Kunden.
- Politisch bedingte Unsicherheit im Schweizer Handelsgeschäft für Landmaschinen. Erweiterung der Produktpalette um grosse Teleskoplader der Marke Merlo.
 - Bucher ist weiterhin bestrebt, die laufenden Untersuchungen der Schweizerischen Wettbewerbskommission (WEKO) bei Bucher Landtechnik AG zu unterstützen und vollumfänglich zur Aufklärung der Sachlage beizutragen.
- Positive Entwicklung bei Mobil- und Industrieautomation.
- Für 2018: Insgesamt Steigerung des Umsatzes und der Profitabilität erwartet.

- **Kuhn Group:** Anhaltend positive Entwicklung in Milch- und Viehwirtschaft. Zunahme bei Umsatz und Betriebsgewinnmarge erwartet.
- **Bucher Municipal:** Weiterhin gute Bedingungen im Markt und hoher Auftragsbestand. Zunahme bei Umsatz und Betriebsgewinnmarge erwartet.
- **Bucher Hydraulics:** Weiterhin erfreuliche Nachfrage. Umsatzwachstum und stabile Betriebsgewinnmarge erwartet.
- **Bucher Emhart Glass:** Optimistische Marktstimmung und hoher Auftragsbestand. Zunahme bei Umsatz und deutliche Verbesserung der Betriebsgewinnmarge erwartet.
- **Bucher Specials:** Heterogene Marktentwicklungen. Zunahme bei Umsatz und Betriebsgewinnmarge erwartet.

Insgesamt rechnet der Konzern mit einer Steigerung des Umsatzes und der Betriebsgewinnmarge.

Generalversammlung 2018

Generalversammlung 2018

Traktanden und Anträge

- Generalversammlung 18. April 2018, Beginn 15:30 Uhr
- Standardtraktanden wie im Vorjahr
- Dividende beantragt
 - CHF 6.50 pro Aktie (Vorjahr CHF 5.00)
 - Rendite 1.6% bezogen auf Jahresschlusskurs 2017 von CHF 396.00
- Veränderungen im Verwaltungsrat
 - Neuwahl von Martin Hirzel als Mitglied des Verwaltungsrates

BUCHER

Besten Dank.

Jacques Sanche, CEO
Manuela Suter, CFO

Tel. +41 43 815 80 40
media@bucherindustries.com
www.bucherindustries.com

BUCHER



Geschäftsbericht 2017